



**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI
ZDROWOTNEJ W RADZIEJOWIE**

ul. Szpitalna 3, 88-200 Radziejów

REGON 910333036 NIP 889-12-69-126 tel.

54/285-62-00; fax 54/285-37-01

e-mail: sekretariat@szpitalradziejow.pl

<https://www.szpitalradziejow.pl>

**SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w RADZIEJOWIE
za 2024 rok**

RADZIEJÓW, 28.03.2025 r.

SPIS TREŚCI

1. CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU	1
1.1. Postanowienia ogólne.....	1
1.2. Cele i zadania podmiotu	2
1.3. Struktura organizacyjna.....	3
1.4. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych.	10
1.5. Miejsce udzielania świadczeń	12
2. REALIZACJA ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH.	13
2.1. Podstawowa opieka zdrowotna	13
2.2. Lecznictwo specjalistyczne	16
2.3. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne	20
2.3.1. Wykorzystanie łóżek.....	25
2.3.2. Ilość i struktura leczonych.	28
2.3.3. Ilość osobodni.	30
2.3.4. Czas hospitalizacji.....	32
2.3.5. Wskaźnik śmiertelności.	34
2.3.6. Zabiegi operacyjne, porody.....	37
2.4. Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.....	38
3. STRUKTURA I KOSZTY PRACY.....	43
4. KOSZTY LEKÓW, MATERIAŁÓW I SPRZĘTU MEDYCZNEGO	50
5. WYŻYWIENIE PACJENTÓW	51
6. KOSZTY PRANIA	52
7. KOSZTY SPRZĄTANIA.....	53
8. KOSZTY ENERGII CIEPLNEJ	55
9. KOSZTY ENERGII ELEKTRYCZNEJ	60
10. REALIZACJA PLANÓW ZA 2023 r.	66
10.1. Plan finansowy	66
10.2. Plan inwestycyjny.....	67
10. 4. Plan remontów	68
11. PODZIAŁ ZYSKU, PLANOWANE INWESTYCJE I REMONTY	69
12. PODSUMOWANIE.	73

1. CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU

1.1. Postanowienia ogólne.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Radziejowie zwany dalej Zakładem, jest podmiotem leczniczym prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zakład jest powiatową samorządową jednostką organizacyjną.

Podmiotem tworzącym Zakład jest Rada Powiatu w Radziejowie.

Organem inicjującym i opiniodawczym podmiotu tworzącego Zakład jest Rada Społeczna.

Organem doradczym Dyrektora Zakładu jest Rada Społeczna.

Zakład uzyskuje osobowość prawną z chwilą wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

Organem prowadzącym rejestr jest wojewoda kujawsko-pomorski.

Zakład działa na podstawie:

- 1) ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2011 r.Nr 112 poz. 654, z późn. zm.) zwanej dalej ustawą,
- 2) ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2019 r. poz.1373, z późn. zm.),
- 3) ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2019 r. poz. 511, z późn. zm.),
- 4) ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2019 r. poz. 351, z późn.zm.),
- 5) ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2019 r. poz. 869, z późn.zm.),
- 6) innych aktów prawnych, statutu.

Regulamin organizacyjny zwany dalej Regulaminem określa sprawy dotyczące sposobu i warunków udzielania świadczeń zdrowotnych przez zakład, nieuregulowane w ustawie lub statucie. Regulamin organizacyjny ustala dyrektor zakładu po otrzymaniu opinii Rady Społecznej.

1.2 Cele i zadania podmiotu.

Celem Zakładu jest wykonywanie działalności leczniczej w następujących rodzajach:

- 1) stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
- 2) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
- 3) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Zadania Zakładu:

1. Działalność lecznicza polega na udzielaniu świadczeń zdrowotnych.
2. Działalność lecznicza może również polegać na:
 - 1) promocji zdrowia lub
 - 2) realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia.
3. Zakład uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawód medyczny na zasadach określonych w odrębnych przepisach regulujących kształcenie tych osób.
4. Zakład może prowadzić odpłatną działalność gospodarczą w zakresie świadczeń zdrowotnych,
w tym diagnostycznych, które nie są finansowane ze środków publicznych.
5. Zakład może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą w zakresie wykraczającym poza świadczenia zdrowotne, w szczególności:
 - 1) wynajmowanie, wdzierżawianie i zbywanie aktywów trwałych,
 - 2) sprzedaż energii cieplnej, energii elektrycznej, wody, ścieków,
 - 3) pobieranie opłat z tytułu zainstalowania automatów do kawy, herbaty, napojów, opakowanych artykułów spożywczych i innych,
 - 4) szkolenia, konferencje, seminaria, doradztwa,
 - 5) inne, nie wymienione wyżej.
6. Przygotowanie zakładu do działań w przypadku wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych, sytuacji kryzysowych, zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie wojny.

1.3. Struktura organizacyjna.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej realizuje działalność leczniczą w następujących rodzajach:

- 1) Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne:
 - a) szpitalne,
 - b) inne niż szpitalne.
- 2) Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Jednostki organizacyjne szpitalne:

- 1) Szpital.

Jednostki organizacyjne inne niż szpitalne:

- 1) Zakład opiekuńczo-leczniczy.

Jednostki organizacyjne ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych:

- 1) Pogotowie ratunkowe,
- 2) Nocna i świąteczna opieka zdrowotna,
- 3) Przychodnia rejonowa podstawowej opieki zdrowotnej,
- 4) Przychodnia specjalistyczna,
- 5) Dział fizjoterapii,
- 6) Dział diagnostyki,
- 7) Dział transportu medycznego.

Komórki organizacyjne szpitala:

- | | |
|---|----------|
| 1) oddział chirurgiczny ogólny | 38 łóżek |
| 2) oddział chorób wewnętrznych | 32 łóżka |
| 3) oddział leczenia jednego dnia o profilu pól - gin | 8 łóżek |
| 4) oddział pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym | 14 łóżek |
| 5) oddział reumatologiczny | 15 łóżek |
| 6) oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej | 39 łóżka |
| 7) oddział terapii uzależnienia od alkoholu | 42 łóżka |
| 8) oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych
(detoksykacja) | 13 łóżek |

9) oddział intensywnej opieki medycznej

3 łóżka

10) blok operacyjny,

11) izba przyjęć,

12`) apteka szpitalna.

Komórki organizacyjne zakładu opiekuńczo-leczniczego:

- 1) zakład opiekuńczo-leczniczy - 70 łóżek .

Komórki organizacyjne pogotowia ratunkowego:

- 1) podstawowy zespół ratownictwa medycznego „P” w Radziejowie,
- 2) podstawowy zespół ratownictwa medycznego „P” w Osiężcinach,

Komórki organizacyjne nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej

- 1) gabinet nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki lekarskiej,
- 2) gabinet nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki pielęgniarskiej.

Komórki organizacyjne przychodni rejonowej podstawowej opieki zdrowotnej:

- 1) gabinet lekarza podstawowej opieki zdrowotnej,
- 2) gabinet pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej,
- 3) gabinet położnej podstawowej opieki zdrowotnej,
- 4) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Szkolna 12,
- 5) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Szkolna 28,
- 6) gabinet medycyny szkolnej w Przemystce 21,
- 7) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Kościuszki 58,
- 8) punkt szczepień,
- 9) gabinet diagnostyczno-zabiegowy.

Komórki organizacyjne przychodni specjalistycznej:

- 1) poradnia alergologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni alergologicznej,
- 2) poradnia chirurgii ogólnej,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni chirurgii ogólnej, urazowo-ortopedycznej,

- 3) poradnia chirurgii onkologicznej,
- 4) poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- 5) poradnia diabetologiczna,
- 6) poradnia gruźlicy i chorób płuc,
- 7) poradnia kardiologiczna,
- 8) poradnia leczenia bólu,
- 9) poradnia logopedyczna,
- 10) poradnia medycyny pracy,
- 11) poradnia neonatologiczna,
- 12) poradnia neurologiczna,
- 13) poradnia okulistyczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni okulistycznej,
- 14) poradnia otorynolaryngologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni otorynolaryngologicznej,
- 15) poradnia położniczo- ginekologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni położniczo-ginekologicznej,
- 16) poradnia preluksacyjna,
- 17) poradnia psychologiczna,
- 18) poradnia rehabilitacyjna,
- 19) poradnia reumatologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni reumatologicznej,
- 20) poradnia stomatologiczna,
- 21) poradnia terapii uzależnienia od alkoholu,
- 22) poradnia urologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni urologicznej,
- 23) poradnia zdrowia psychicznego.

Komórki organizacyjne działu fizjoterapii:

- 1) pracownia fizjoterapii,
- 2) pracownia kinezyterapii,
- 3) pracownia hydroterapii,
- 4) pracownia krioterapii.

Komórki organizacyjne działu diagnostyki:

- 1) pracownia diagnostyki laboratoryjnej,
- 2) punkt pobrań materiałów do badań,
- 3) pracownia diagnostyki mikrobiologicznej,
- 4) pracownia serologiczna z bankiem krwi,
- 5) pracownia rentgenodiagnostyki ogólnej,
- 6) pracownia mammografii,
- 7) pracownia ultrasonografii (USG),
- 8) pracownia prób wysiłkowych,
- 9) pracownia gastrokopii,
- 10) pracownia kolonoskopii,
- 11) pracownia elektroencefalografii (EEG).
- 12) pracownia tomografii komputerowej (TK)

Komórki działu transportu:

- 1) dwa zespoły transportu medycznego – międzyszpitalnego,
 - a) zespół transportu medycznego w Radziejowie,
 - b) zespół transportu medycznego w Wieńcu,
- 2) zespół transportu sanitarnego w POZ w Radziejowie.

Komórki administracyjno- usługowe:

- 1) dział ekonomiczno-księgowy,
- 2) dział organizacji, statystyki i marketingu,
- 3) dział rozliczeń świadczeń (NFZ),
- 4) dział administracji i zamówień publicznych,
- 5) dział kadr,
- 5) dział techniczny.

Pozostałe komórki organizacyjne:

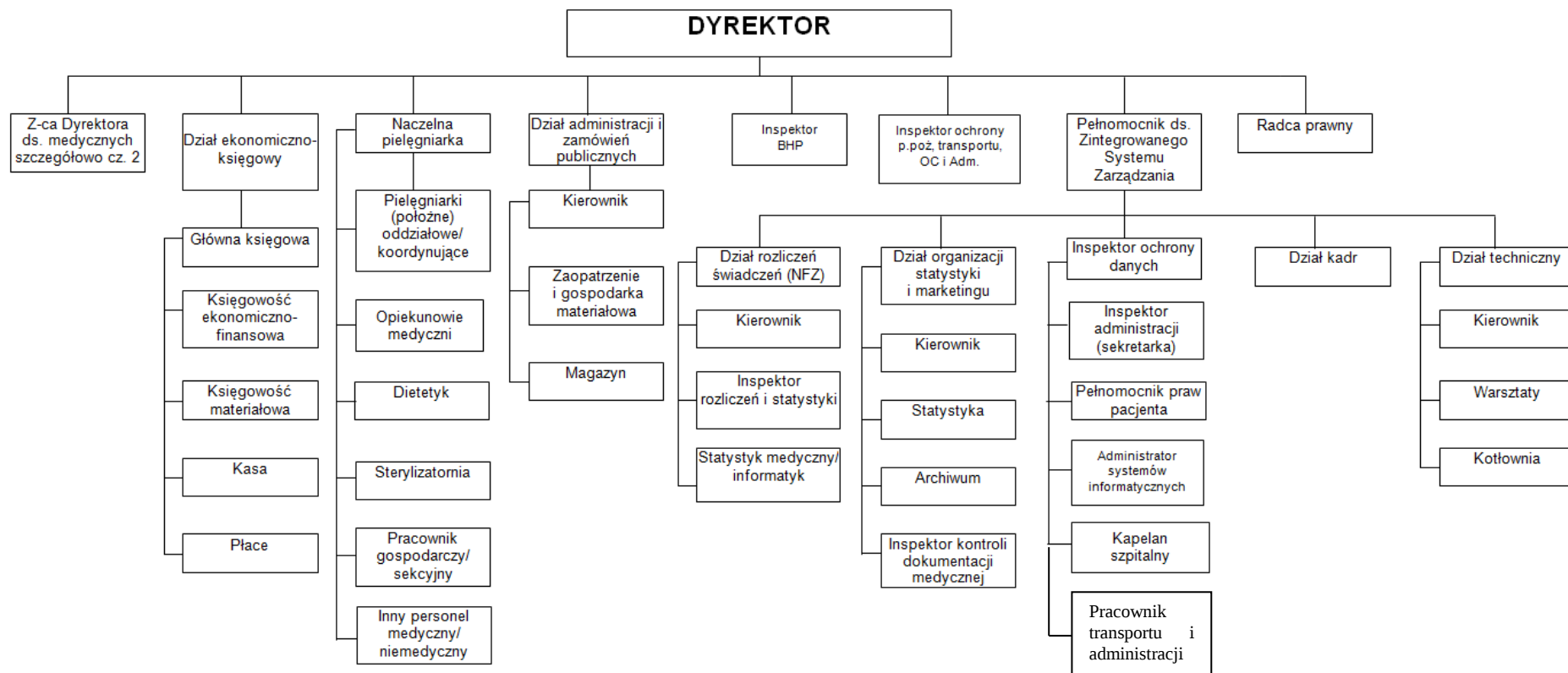
- 1) dział sterylizacji,
- 2) prosektorium.

Samodzielne stanowiska pracy:

- 1) naczelna pielęgniarka,

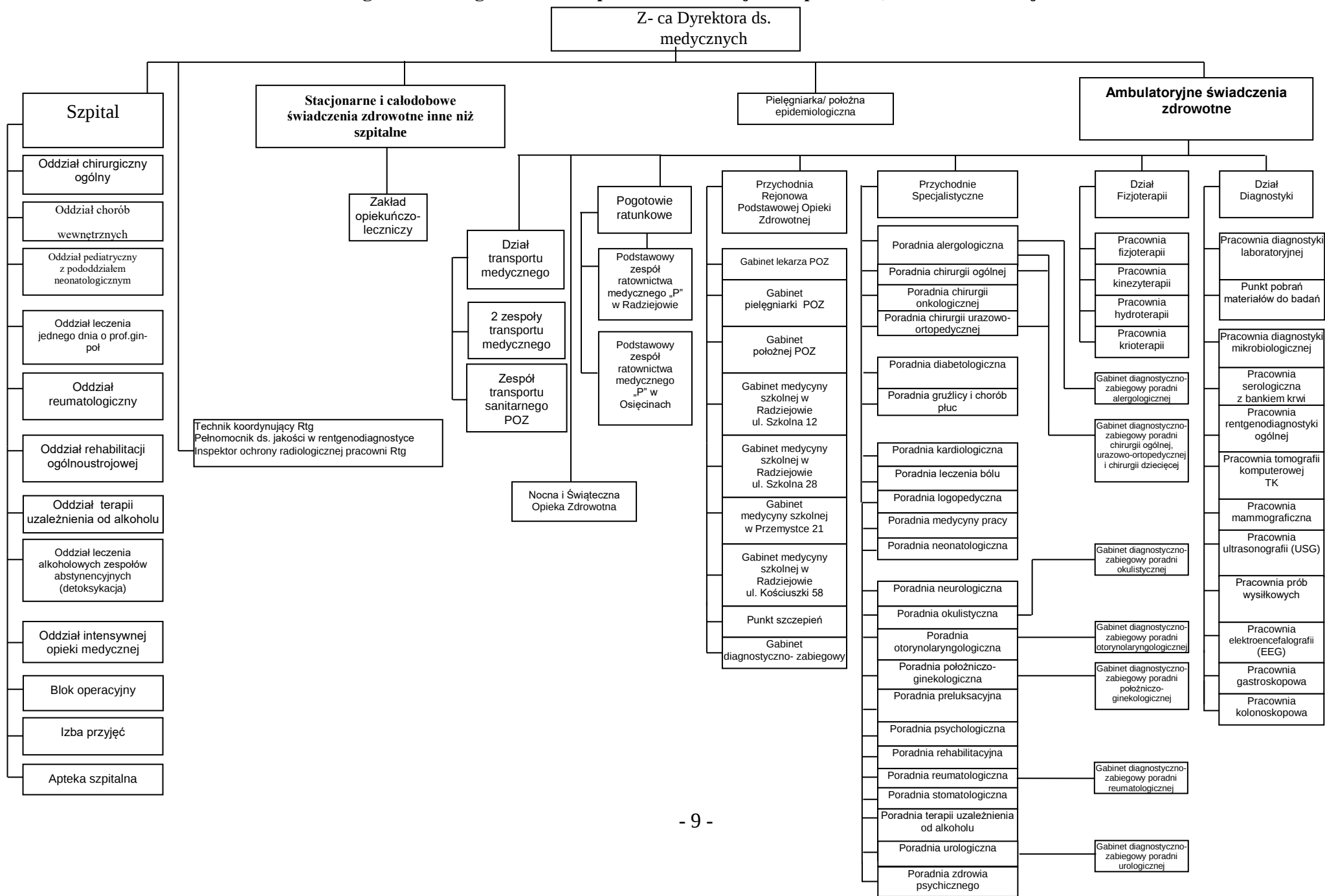
- 2) inspektor bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 3) inspektor ochrony przeciwpożarowej, transportu, OC i administracji,
- 4) inspektor administracji (sekretarka),
- 5) pełnomocnik praw pacjenta,
- 6) pielęgniarka /położna epidemiologiczna,
- 7) inspektor ochrony danych,
- 8) kapelan szpitalny,
- 9) radca prawny,
- 10) pełnomocnik do spraw zintegrowanego systemu zarządzania,
- 11) starszy technik koordynujący rtg, pełnomocnik do spraw jakości w rentgenodiagnostyce,
inspektor ochrony radiologicznej pracowni rtg,
- 12) dietetyk,
- 13) pracownik transportu i administracji,
- 13) inne według potrzeb zakładu.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY cz. 1
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej ul. Szpitalna 3, 88 – 200 Radziejów



SCHEMAT ORGANIZACYJNY cz. 2

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej ul. Szpitalna 3, 88 – 200 Radziejów



1.4. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Rodzaj działalności leczniczej

1. Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne.
2. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne.
3. Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych

Leczenie szpitalne:

- 1) chirurgia ogólna,
- 2) choroby wewnętrzne,
- 3) pediatria,
- 4) neonatologia,
- 5) położnictwo i ginekologia leczenie jednego dnia,
- 6) reumatologia,
- 7) rehabilitacja ogólnoustrojowa całodobowa w warunkach stacjonarnych,
- 8) leczenie uzależnień, w tym świadczenia terapii uzależnienia od alkoholu całodobowo w warunkach stacjonarnych,
- 9) leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) całodobowo w warunkach stacjonarnych.
- 10) intensywna opieka medyczna,
- 11) izba przyjęć.

Rehabilitacja lecznicza:

- 1) lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna,
- 2) fizjoterapia ambulatoryjna.

Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień:

- 1) ambulatoryjne świadczenia psychiatryczne,
- 2) ambulatoryjne świadczenia terapii uzależnienia i współuzależnienia od alkoholu.
- 3) ambulatoryjne świadczenia psychologiczne i psychoterapii.

Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze:

- 1) świadczenia w zakładzie opiekuńczo-leczniczym całodobowo w warunkach stacjonarnych.

Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne:

- 1) świadczenia w zakresie alergologii,
- 2) świadczenia w zakresie chirurgii ogólnej,
- 3) świadczenia w zakresie diabetologii,
- 4) świadczenia w zakresie gruźlicy i chorób płuc,
- 5) świadczenia w zakresie kardiologii,
- 6) świadczenia w zakresie leczenia bólu,
- 7) świadczenia w zakresie logopedii,
- 8) świadczenia w zakresie medycyny pracy,
- 9) świadczenia w zakresie neonatologii,
- 10) świadczenia w zakresie neurologii,
- 11) świadczenia w zakresie okulistyki,
- 12) świadczenia w zakresie onkologii,
- 13) świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu,
- 14) świadczenia w zakresie otorynolaryngologii,
- 15) świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii,
- 16) świadczenia w zakresie preluksacji,
- 17) świadczenia w zakresie reumatologii,
- 18) świadczenia w zakresie urologii,
- 19) świadczenia w zakresie zdrowia psychicznego,
- 20) świadczenia w zakresie terapii uzależnień od alkoholu,
- 21) świadczenia w zakresie psychologii,
- 22) świadczenia w zakresie rehabilitacji.

Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne (ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne):

- 1) badania endoskopowe dolnego odcinka przewodu pokarmowego- kolonoskopia,
- 2) badania endoskopowe górnego odcinka przewodu pokarmowego- gastroskopia.
- 3) badanie tomografii komputerowej.

Leczenie stomatologiczne:

- 1) świadczenia ogólnostomatologiczne,

Ratownictwo medyczne:

- 1) świadczenia udzielane przez 2 podstawowe zespoły ratownictwa medycznego.

Profilaktyczne programy zdrowotne:

- 1) program profilaktyki chorób odytoniowych - etap podstawowy,
- 2) program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy,
- 3) program raka szyjki macicy – etap podstawowy,
- 4) program chorób układu krążenia.

Podstawowa opieka zdrowotna:

- 1) świadczenia lekarza poz, pielęgniarki poz, położnej poz, pielęgniarki szkolnej,

Transport medyczny:

- 1) dwa zespoły transportu medycznego – międzyszpitalnego,
- 2) zespół transportu sanitarnego w POZ.

1.5. Miejsce udzielania świadczeń zdrowotnych.

1. Radziejów ul. Szpitalna 3 - do wszystkich rodzajów działalności leczniczej oraz zakresów udzielanych świadczeń zdrowotnych, o których mowa w punkcie 1.4 z uwzględnieniem poniższych punktów 2 do 7.

2. Osięciny ul. Plac Bohaterów Powstania Warszawy 6/7- podstawowy zespół ratownictwa medycznego.
3. Radziejów ul. Szkolna 12 - gabinet medycyny szkolnej.
4. Radziejów ul. Szkolna 28 - gabinet medycyny szkolnej.
5. Przemystka 21- gabinet medycyny szkolnej.
6. Radziejów ul. Kościuszki 58 - gabinet medycyny szkolnej.
7. Wieniec ul. Klonowa 2 – transport medyczny międzyszpitalny.

2. REALIZACJA ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH

Organizacja udzielania świadczeń zdrowotnych będzie przeanalizowana w kontekście podstawowej opieki zdrowotnej, leczenia specjalistycznego i leczenia zamkniętego.

2.1. Podstawowa opieka zdrowotna .

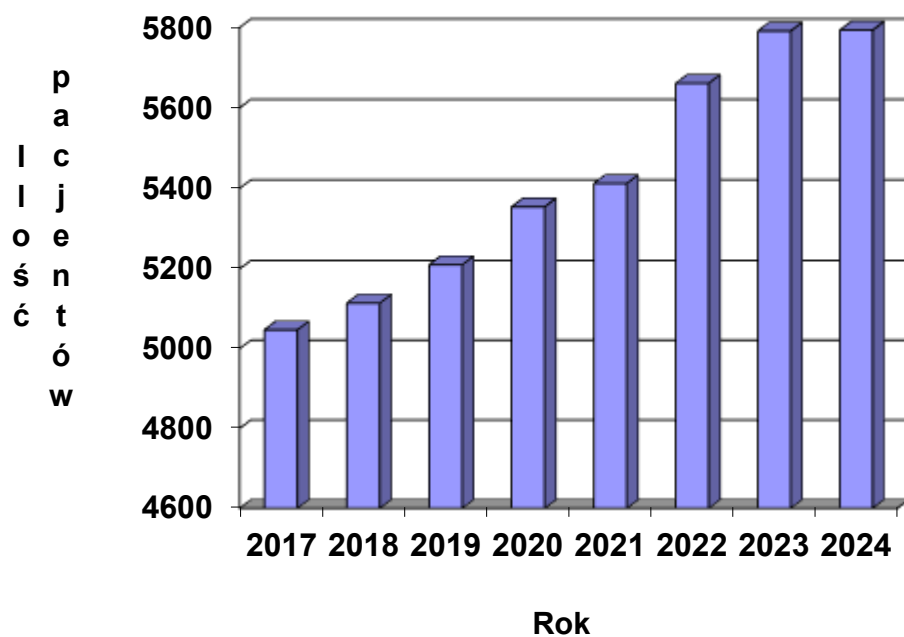
Oddzielenie poszczególnych przychodni i ośrodków zdrowia następowało sukcesywnie od 1 stycznia 2001 r. poprzez przejmowanie przez Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej pacjentów zapisanych na listach pozytywnych tych rejonów i sprzedaż na rzecz NZOZ nieruchomości i ruchomości. Szczegółowy ruch w tym zakresie przedstawia tabela 2.1.1

Lp.	Ośrodek Zdrowia	2017r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Przychodnia Rejonowa Radziejów	5047	5114	5210	5354	5412	5661	5791	5793
2.	Przychodnia Rejonowa Piotrków Kuj	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Gminny Ośrodek Zdrowia Dobrze	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Gminny Ośrodek Zdrowia Osieć	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Gminny Ośrodek Zdrowia Topólka	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Gminny Ośr. Zdrowia Nowy Dwór	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Wiejski Ośr. Zdrowia Nowa Wieś	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Wiejski Ośrodek Zdrowia Bycz	0	0	0	0	0	0	0	0

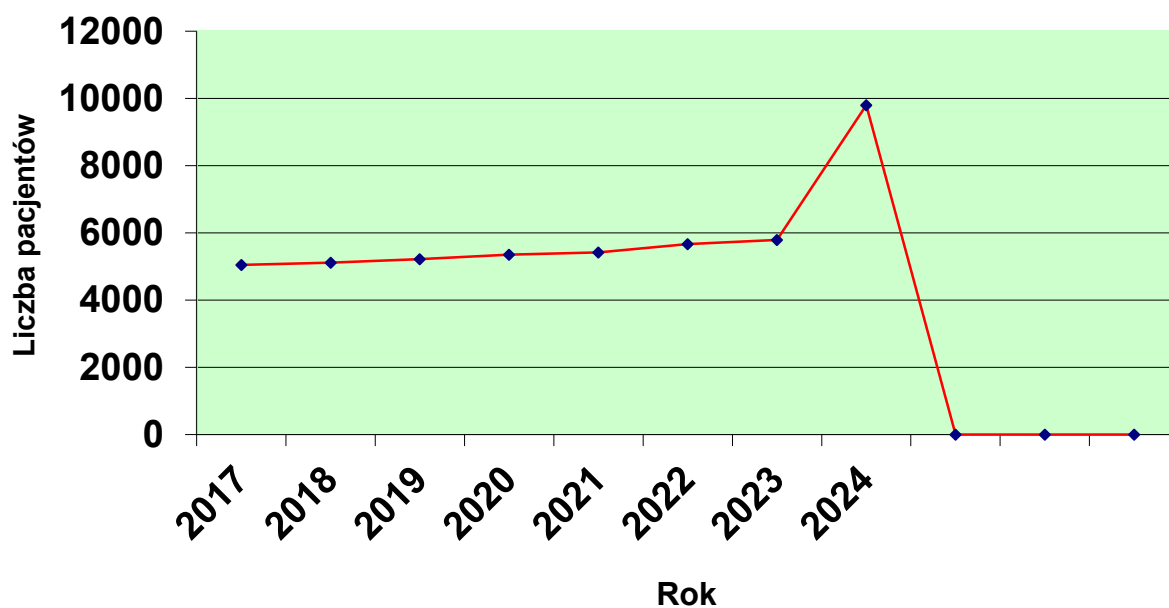
0 – brak przychodni, ośrodka (utworzono NZOZ)

Tabela 2.1.1 Wykaz przychodni rejonowych i ośrodków zdrowia SPZOZ w Radziejowie w latach 2017- 2024.

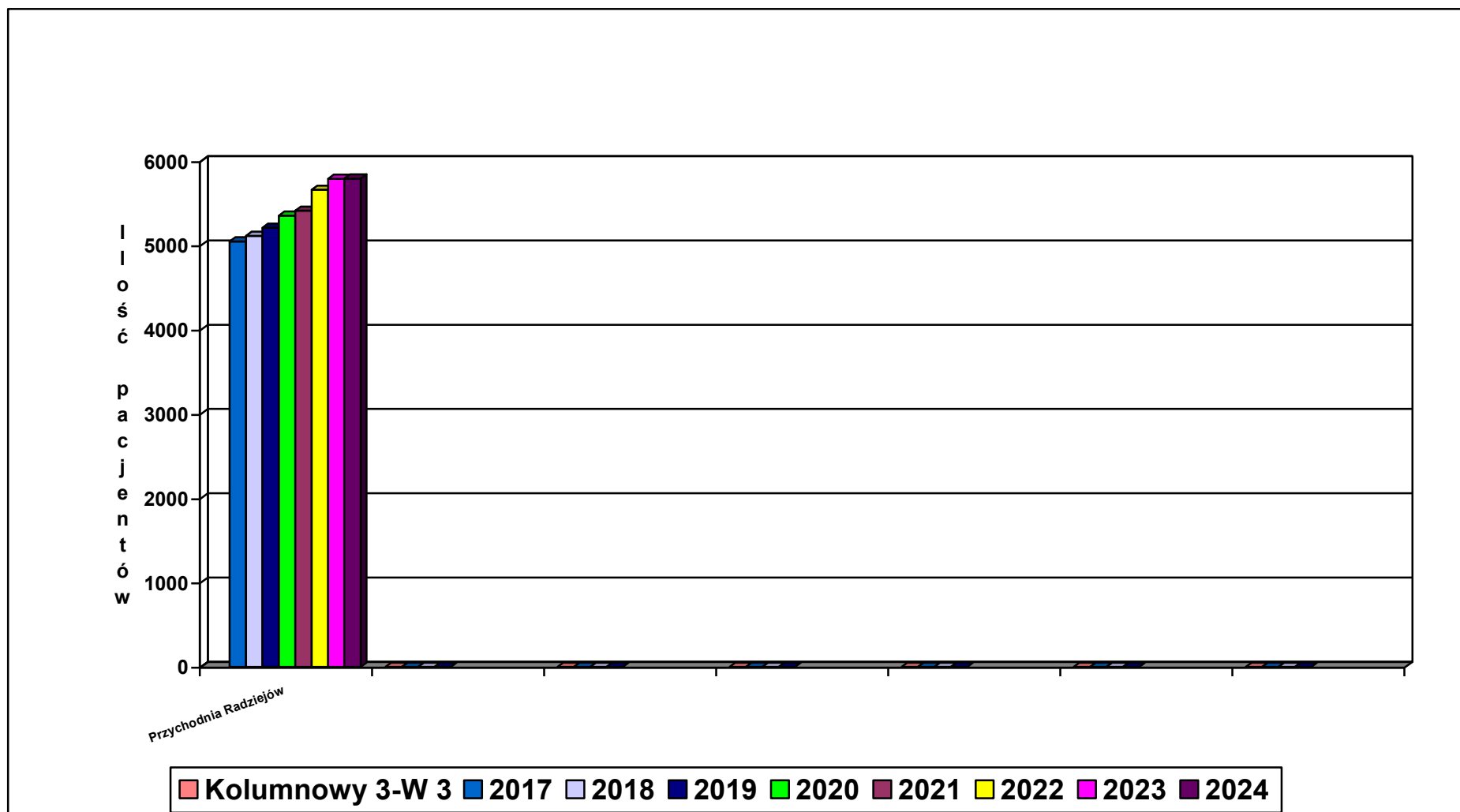
Aktualnie pozostała w ramach SPZOZ jedna przychodnia rejonowa w Radziejowie, usytuowana w obiektach szpitalnych obsługująca 5 793 pacjentów. Zmiany w ilości obsługi pacjentów na przestrzeni lat 2017-2024 ilustrują poniższe rysunki 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3.



Rysunek 2.1.1 Ilość pacjentów obsługiwanych przez SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024.



Rysunek 2.1.2 Liczebność pacjentów POZ podlegających SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024.



Rysunek 2.1.3 Ilość pacjentów obsługiwanych przez przychodnie SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024.

2.2 Lecznictwo specjalistyczne

Ilość porad specjalistycznych uwarunkowana jest w szczególności:

- zapotrzebowaniem na porady lokalnego rynku usług medycznych,
- pozyskiwaniem wykwalifikowanej kadry medycznej – lekarzy specjalistów,
- usprzętowaniem poradni specjalistycznej,
- zakupieniem świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Mając powyższe na uwadze dostosowano strukturę poradni specjalistycznych, których wykaz w latach 2017-2024 przedstawia tabela 2.2.1.

Tabela 2.2.2 pokazuje ilość porad specjalistycznych udzielanych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024.

Ze względu na problemy pozyskania lekarzy specjalistów z dziedziny położniczo-ginekologicznej poradnię położniczo- ginekologiczną w Osięcinach zamknięto 31.05.2020 roku. W kolejnych latach czyli 2022 roku problem się powielił z poradnią chirurgii dziecięcej którą zamknięto 01.07.2022 roku oraz poradnią endokrynologiczną którą zamknięto 01.11.2022 roku. W 2023 roku podobna sytuacja dotyczyła następujących poradni: neurochirurgicznej, gruźliczej dla dzieci oraz dermatologicznej, poradnie te zamknięto z dniem 31.12.2023 roku

Globalne roczne zmiany w omawianym okresie obrazują rysunki 2.2.1 i 2.2.2

Procentowe udziały poszczególnych porad specjalistycznych w poradach ogółem w danym roku opisuje tabela 2.2.3. Należy zwrócić uwagę na znaczny spadek przyjęć w poszczególnych poradniach w 2020 i 2021r. roku, w porównaniu do poprzednich lat uwzględnionych w tabeli, lata te były związane z wystąpieniem pandemii COVID – 19. Natomiast od 2021liczba porad częściowo wzrasta i do 2024roku kształtuje się średnio na podobnym poziomie co obrazuje tabela 2.2.2.

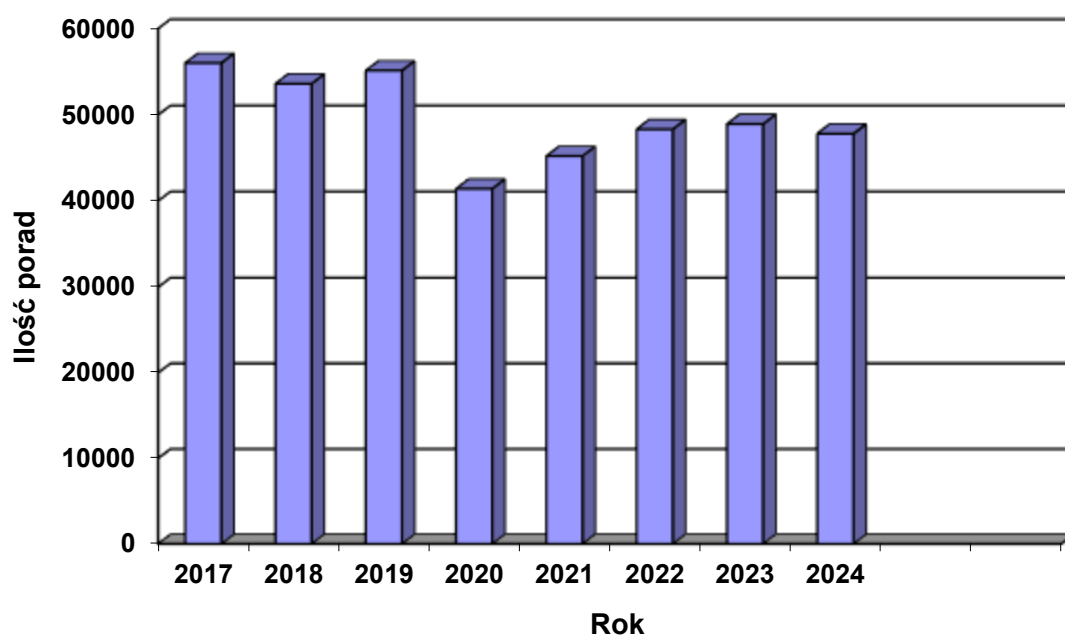
Lp.	Poradnie specjalistyczne	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Alergologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Chirurgii dziecięcej	X	X	X	X	X	--	--	--
3.	Chirurgii ogólnej	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Chirurgii onkologicznej	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	X	X	X	X	X	X	X	X
6.	Dermatologiczna	X	X	X	X	X	X	--	--
7.	Diabetologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
8.	Endokrynologiczna	X	X	X	X	X	--	---	---
9.	Gruźlicy i chorób płuc	X	X	X	X	X	X	X	X
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	X	X	X	X	X	X	--	--
11.	Kardiologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
12.	Leczenia bólu	X	X	X	X	X	X	X	X

13.	Logopedyczna	X	X	X	X	X	X	X	X
14.	Medycyny pracy	X	X	X	X	X	X	X	X
15.	Neonatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
16.	Neurochirurgiczna	X	X	X	X	X	X	--	--
17.	Neurologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
18.	Okulistyczna	X	X	X	X	X	X	X	X
19.	Otorynolaryngologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
20.	Położniczo - ginekologiczna w Radziejowie	X	X	X	X	X	X	X	X
21.	Położniczo - ginekologiczna w Osiecinach	X	X	X	X	--	--	--	--
22.	Preluksacyjna	X	X	X	X	X	X	X	X
23.	Psychologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
24.	Rehabilitacyjna	X	X	X	X	X	X	X	X
25.	Reumatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
26.	Terapii uzależnienia od alkoholu	X	X	X	X	X	X	X	X
27.	Urologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
28.	Zdrowia psychicznego	X	X	X	X	X	X	X	X
Ogółem poradni		27	27	27	27	27	25	22	22

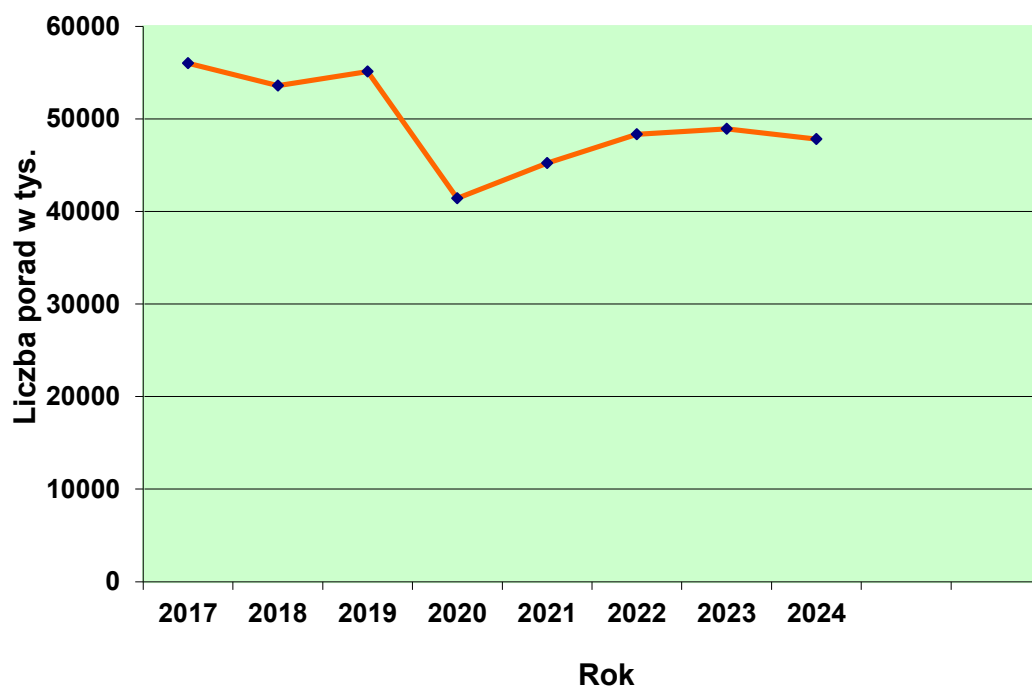
Tabela 2.2.1. Wykaz poradni specjalistycznych SPZOZ w Radziejowie udzielających świadczeń zdrowotnych w latach 2017- 2024.

Lp.	Poradnia specjalistyczna ILOŚĆ PORAD	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Alergologiczna	2 899	2 938	3 250	2636	3242	3427	3277	3189
2.	Chirurgii dziecięcej	422	298	171	87	58	41	0	0
3.	Chirurgii ogólnej	14 490	14 246	13 797	8259	8300	8121	8313	6867
4.	Chirurgii onkologicznej	566	448	497	380	199	240	262	297
5.	Chirurgii urazowo- ortopedycznej	2 622	2 562	2 470	2334	1867	2532	2471	4699
6.	Dermatologiczna	1 812	1 712	1 925	1231	1252	515	209	0
7.	Diabetologiczna	1 123	1 096	1 255	624	629	785	781	1005
8.	Endokrynologiczna	1 048	1 062	1 120	463	0	0	0	0
9.	Gruźlicy i chorób płuc	2 016	1 849	1 876	1530	2170	1971	2230	2401
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	107	83	63	6	10	7	6	0
11.	Kardiologiczna	2 765	2 606	2 440	2723	3290	4533	5310	4933
12.	Leczenia bólu	93	99	111	76	1	94	151	211
13.	Logopedyczna	709	690	657	477	696	770	688	660
14.	Medycyny pracy	584	466	888	479	499	532	538	414
15.	Neonatologiczna	197	198	501	185	161	39	120	36
16.	Neurochirurgiczna	328	395	1 090	1136	1273	1407	422	0
17.	Neurologiczna	3 200	2 750	1 039	1632	1663	1853	1939	2356
18.	Okulistyczna	3 049	3 138	3 410	2730	3029	3324	2894	2934
19.	Otorynolaryngologiczna	2 017	2014	1 788	1287	1305	1412	1480	1326
20.	Położniczo- ginekologiczna	5 067	5 006	5 264	4515	5178	5302	5524	4743
21.	Preluksacyjna	290	272	189	167	95	17	3	0
22.	Psychologiczna	1 005	957	1 053	973	1276	1317	1292	1643
23.	Rehabilitacyjna	1 736	1 538	1 594	1013	813	823	960	738
24.	Reumatologiczna	2 249	1 925	2 862	2376	2377	3305	3765	3168
25.	Terapii uzależnienia od alkoholu	1 707	1 428	1 416	983	845	910	1247	998
26.	Urologiczna	1 670	1 507	2 238	2394	2923	2960	2841	2651
27.	Zdrowia psychicznego	2 233	2 327	2 166	1623	2065	2089	2168	2545
Ogółem		56 004	53 610	55 130	41419	45216	48326	48929	47814

Tabela 2.2.2 Ilość porad specjalistycznych udzielonych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024.



Rysunek 2.2.1 Liczba porad specjalistycznych udzielanych w latach 2017 - 2024 w SPZOZ w Radziejowie.



Rysunek 2.2.2 Ilość porad specjalistycznych realizowanych w latach 2017- 2024 w SPZOZ w Radziejowie.

l p.	Rodzaj porady specjalistycznej	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Alergologiczna	5,18	5,48	5,90	6,15	7,17	7,09	6,70	6,66
2.	Chirurgii dziecięcej	0,75	0,56	0,31	0,2	0,12	0,08	0	0
3.	Chirurgii ogólnej	25,87	26,57	25,03	19,28	18,35	16,8	16,98	14,36
4.	Chirurgii onkologicznej	1,01	0,84	0,90	0,90	0,44	0,49	0,53	0,62
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	4,68	4,78	4,48	5,45	4,12	5,23	5,05	9,82
6.	Dermatologiczna	3,24	3,16	3,49	2,90	2,76	1,06	0,42	0
7.	Diabetologiczna	2,01	2,04	2,28	1,45	1,39	1,62	1,60	2,1
8.	Endokrynologiczna	1,87	1,98	2,03	1,08	0	0	0	0
9.	Gruźlicy i chorób płuc	3,60	3,45	3,40	3,60	4,79	4,07	4,55	5,02
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	0,19	0,15	0,11	0,01	0,02	0,02	0,01	0
11.	Kardiologiczna	4,94	4,86	4,43	6,35	7,27	9,48	10,85	10,31
12.	Leczenia bólu	0,17	0,18	0,20	0,17	0	0,19	0,30	0,44
13.	Logopedyczna	1,27	1,29	1,19	1,11	1,53	1,59	1,40	1,38
14.	Medycyny pracy	1,04	0,87	1,61	1,11	1,10	1,10	1,09	0,90
15.	Neonatologiczna	0,35	0,37	0,91	0,43	0,35	0,08	0,24	0,08
16.	Neurochirurgiczna	0,59	0,74	1,98	2,65	2,81	2,91	0,86	0
17.	Neurologiczna	5,71	5,13	1,88	3,81	3,67	3,83	3,96	4,92
18.	Okulistyczna	5,44	5,85	6,18	6,38	6,69	6,87	5,91	6,13
19.	Otorynolaryngologiczna	3,60	3,76	3,25	3,0	2,88	2,92	3,02	2,78
20.	Położniczo-ginekologiczna	9,05	9,34	9,55	11,12	11,45	10,97	11,28	9,92
21.	Preluksacyjna	0,52	0,51	0,34	0,39	0,21	0,03	0,006	0
22.	Psychologiczna	1,79	1,79	1,91	2,30	2,82	2,72	2,64	3,44
23.	Rehabilitacyjna	3,10	2,87	2,89	2,36	1,79	1,70	1,96	1,54
24.	Reumatologiczna	4,02	3,59	5,19	5,60	5,25	6,83	7,69	6,63
25.	Terapii uzależnienia od alkoholu	3,05	2,66	2,57	2,30	1,86	1,88	2,54	2,09
26.	Urologiczna	2,98	2,81	4,06	5,60	6,46	6,12	5,80	5,54
27.	Zdrowia psychicznego	3,99	4,34	3,93	3,80	4,56	4,32	4,43	5,32
Ogółem		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Tabela 2.2.3 Procentowy ilościowy udział porad specjalistycznych w całości ich realizacji w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017 – 2024.

2.3 Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne

Szpital jest największą i najważniejszą jednostką organizacyjną Zakładu. Zmiany są nieuniknione, aby dostosować się do warunków rynkowych i NFZ. Szpitale powiatowe są bardzo elastyczne we wprowadzaniu zmian, o czym możemy się przekonać analizując informacje z tabeli 2.3.1. Przed samodzielnością w szpitalu funkcjonowały cztery podstawowe oddziały.

W przedstawionym w tabeli 2.3.1. okresie świadczenia realizowane były przez 10 oddziałów i jeden zakład. Rozszerzenie działalności to nie tylko zwiększenie dostępności pacjenta do usług medycznych jak najbliżej miejsca zamieszkania, ale także zwiększenie przychodów i racjonalizacja wykorzystania posiadanych zasobów. Zmianie ulega struktura szpitala pod względem rodzaju świadczeń zdrowotnych. Obserwuje się znaczne zmiany w ilości łóżek na korzyść łóżek krótkoterminowych i psychiatrycznych. W 2017 roku zmienione zostały kwalifikacje pacjentów oddziału reumatologicznego i metodyka leczenia, wskutek intensywniejszego leczenia uległ skróceniu czas hospitalizacji. Od 2017 r. oddział reumatologiczny zalicza się do oddziałów krótkoterminowych. Z rysunku 2.3.1 wynika, że w 2015 roku łóżka krótkoterminowe stanowiły 35,47 %, natomiast w 2020 roku 38,22% podczas, gdy w analogicznym okresie łóżka długoterminowe wykazały częściowy spadek z 46,96 % na 41,02 %. Od 2001 r. uruchomione zostały łóżka psychiatryczne – oddział terapii uzależnienia od alkoholu, którego przydatność potwierdzana jest bardzo wysokim obłożeniem. Wychodząc naprzeciw dalszym potrzebom społeczeństwa w 2005 roku uruchomiono oddział detoksykacyjny na 30 łóżek. Jednak ze względu na niski kontrakt podpisany z NFZ w Bydgoszczy, w 2006r. przekształcono ten oddział w oddział terapii uzależnienia od alkoholu z pododdziałem detoksykacyjnym, natomiast w 2012 r. ponownie rozdzielono oddział na oddział terapii uzależnienia od alkoholu na 42 łóżka i oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych na 13 łóżek .

Z powodów niskiego poziomu finansowania świadczeń przez NFZ oraz dużego zapotrzebowania na opiekę długoterminową dokonano z dniem 1 stycznia 2006 przekształcenia 50 łóżkowego zakładu pielęgnacyjno-opiekuńczego w 55 łóżkowy zakład opiekuńczo-leczniczy, który od 1 stycznia 2009 roku powiększono o kolejne 5 łóżek, a w roku 2012 zakład posiadał już 70 łóżek. Ze względu na niską rentowność oraz duże wymogi etatowe i ergonomiczne określone przez Ministra Zdrowia w stosunku do oddziałów rehabilitacji neurologicznej z dniem 01 stycznia 2020 roku dziewięć - łóżkowy oddział rehabilitacji neurologicznej zlikwidowano. Jednocześnie o 9 zlikwidowanych łóżek rehabilitacji neurologicznej, zwiększono oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej z dotychczasowych 33 do 42 łóżek. Od 2005 r. NFZ nie zakupuje świadczeń w oddziale intensywnej opieki medycznej i

jeżeli ten kierunek będzie utrzymany to rozważa się zamknięcie tego bardzo potrzebnego oddziału. Korzystając z danych na rysunku 2.3.2 możemy przeanalizować zmiany zachodzące pomiędzy łózkami krótkoterminowymi, długoterminowymi i psychiatrycznymi w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. Łatwo spostrzec, że relacje w ilości łóżek krótkoterminowych zmierzają ku zwiększaniu łóżek długoterminowych i psychiatrycznych, co jest zgodne z trendami krajowymi i kierunkami działania wyznaczonymi przez resort zdrowia.

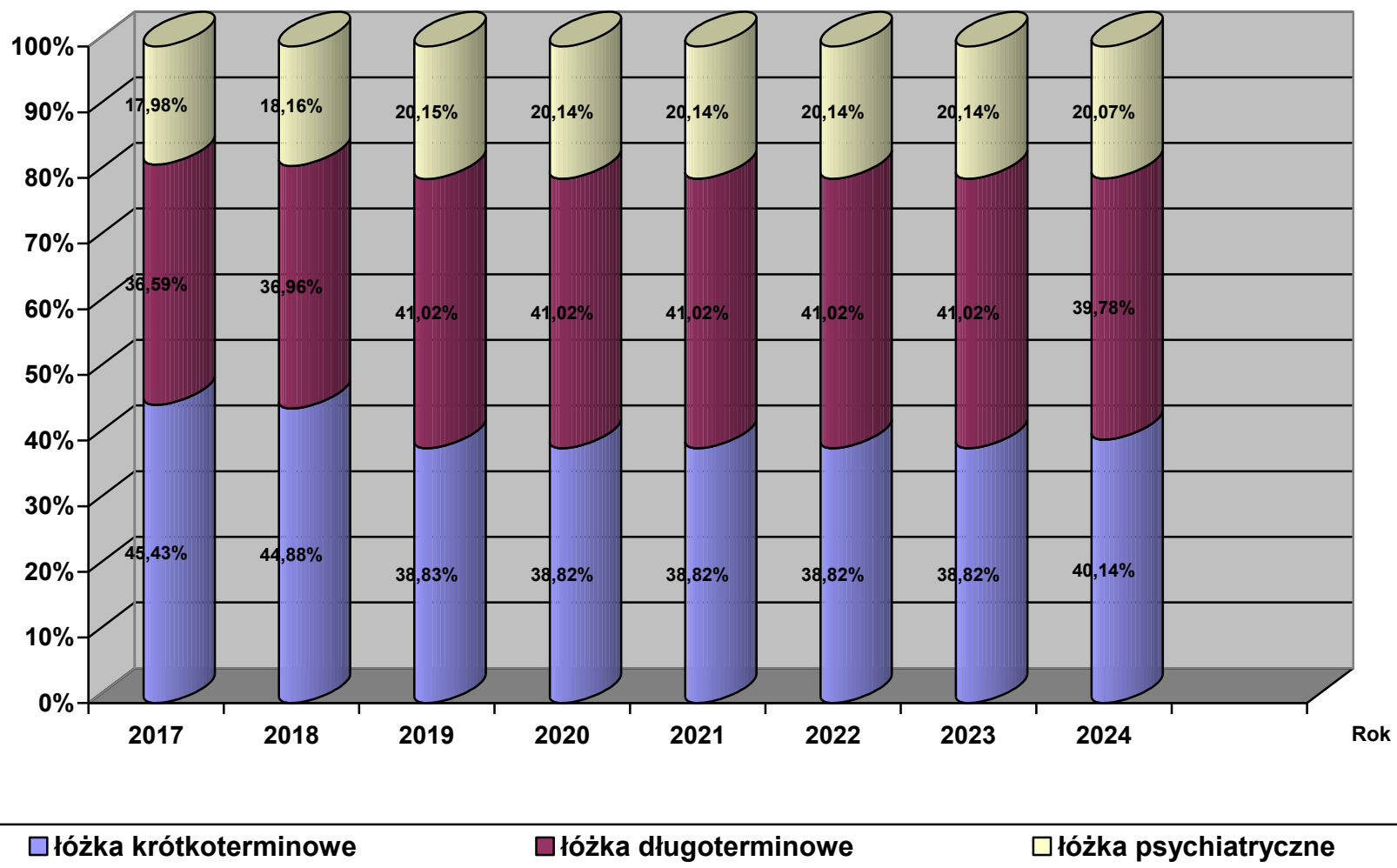
W związku z odwołaniem okresu pandemii na COVID-19 z dniem 01 kwietnia 2022 roku przez Ministra Zdrowia, przekształcone oddziały w oddziały COVID-owe, zaczęły przyjmować pacjentów zgodnie ze swym rodzajem specjalności. I tak oddział chorób wewnętrznych, reumatologiczny, rehabilitacyjny i dziecięcy wrócił do swojej pierwotnej działalności, natomiast oddział chirurgiczny, położniczo-ginekologiczny i noworodkowy oraz OIT, w związku z trwającym remontem bloku operacyjnego i sali cięć od 2021 do października 2022r. roku były zawieszone. Aby zmniejszyć generowanie kosztów na ten okres, za zgodą NFZ w Bydgoszczy zwiększono limity przyjmowanych pacjentów oddziałów istniejących, oraz zakładu opiekuńczo-leczniczego na puste nie wykorzystane łóżka oddziałów zabiegowych. Pozostałe oddziały jak - terapii uzależnienia od alkoholu, leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) hospitalizują pacjentów wg swojej specjalności. W 2023 roku wszystkie oddziały będące w strukturach szpitala funkcjonowały już zgodnie ze swoją specjalnością.

W związku z brakiem lekarzy specjalistów z zakresu położniczo-ginekologicznego oddział od 11 stycznia 2024 roku do 11 lipca 2024 roku był zawieszony. Jednak przedłużający się okres braku specjalistów był przyczyną zamknięcia oddziału z dniem 12.07.2024r. Część niewykorzystanych łóżek zlikwidowanego oddziału przypisano oddziałowi chirurgii ogólnej, zwiększając go jednocześnie z 18 na 38 łóżek, natomiast z pozostałych łóżek utworzono 8 łóżkowy oddział leczenia jednego dnia o profilu ginekologicznym. W analogicznym okresie, po przeprowadzonym remoncie oddziału rehabilitacji ogólnoustrojowej, pomniejszono z 42 na 39 łóżek.

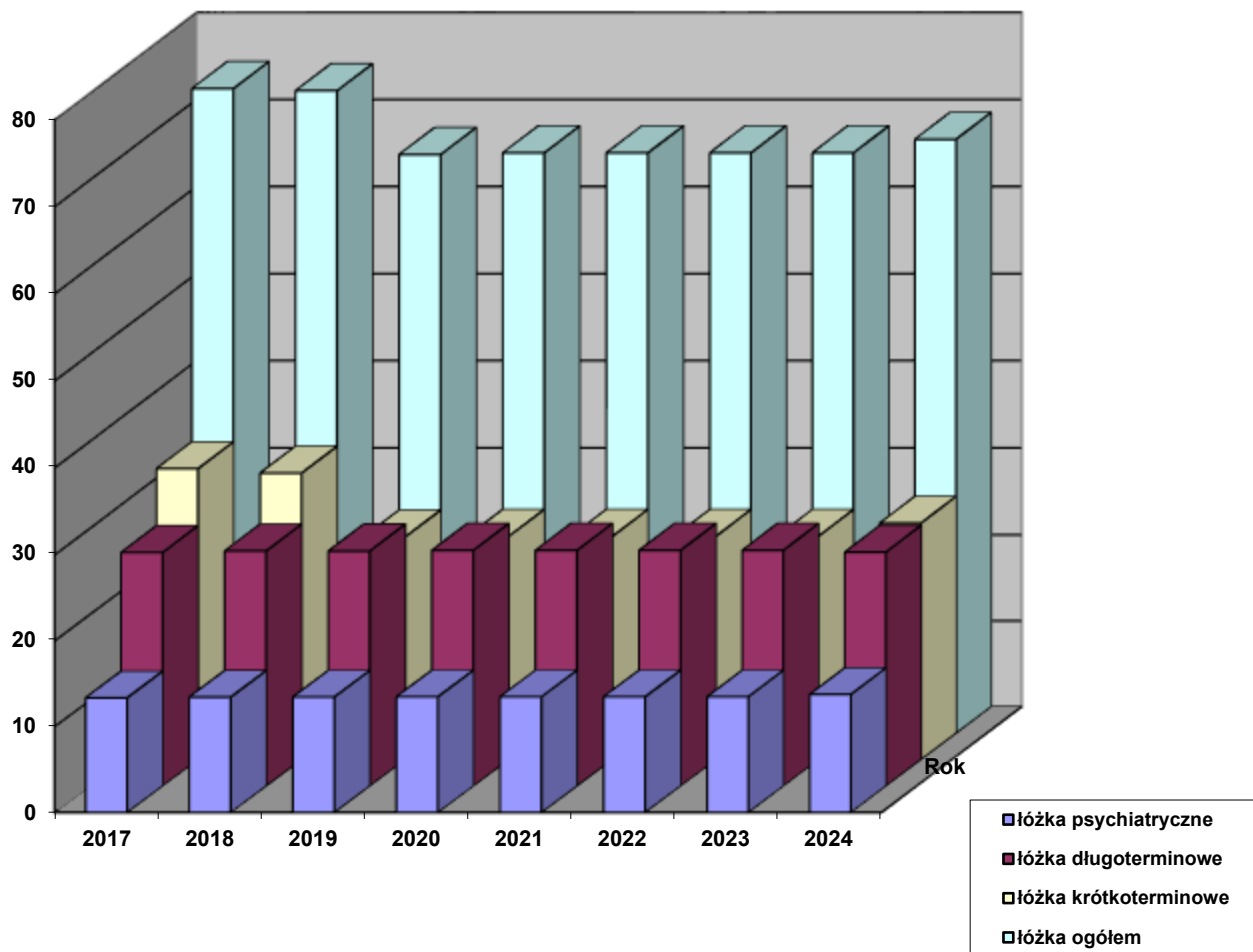
Ilość łóżek									
	ODDZIAŁY	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	40	40	32	32	32	32	32	32
2.	Chirurgiczny ogólny	20	20	18	18	18	18	18	38
3.	Położniczo-ginekologiczny	28	28	24	24	24	24	24	0
4.	Oddział leczenia jednego dnia o prof. Poł - gin.	0	0	0	0	0	0	0	8
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	20	20	14	14	14	14	14	14
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	33	33	33	42	42	42	42	39
7.	Rehabilitacji neurologicznej	9	9	9	0	0	0	0	0
8.	Reumatologiczny	28	25	15	15	15	15	15	15
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	70	70	70	70	70	70	70	70
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	42	42	42	42	42	42	42	42
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	13	13	13	13	13	13	13	13
12.	Intensywnej opieki medycznej	3	3	3	3	3	3	3	3
Ogółem		306	303	273	273	273	273	273	274

*Zmiana ilości łóżek: oddział rehabilitacji neurologicznej 12 łóżek do 12.12. 2016r., od 13.12.2016r. 9 łóżek, od 01.01.2020r.0 łóżek, oddział reumatologiczny 33 łóżka do 12.12.2016r , od 13.12.2016r. 28 łóżek do 31.12.2017r.,od 2019r 15 łóżek, oddział położniczo-ginekologiczny od dnia 12.07.2024r.wykreślony z rejestru Wojewody, oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej pomniejszony o 3 łóżka z dniem 01.07.2024r. Oddział chirurgiczny powiększono o 20 łóżek z dniem 14.11.2024r oraz utworzono oddział leczenia jednego dnia o profilu położniczo-ginekologicznym na 8 łóżek z dniem 01.11.2024r.

Tabela 2.3.1 Struktura łóżek szpitala i innej niż szpitalnej stacjonarnej i całodobowej opieki medycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024.



Rysunek 2.3.1 Struktura łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych w latach 2017-2024 w SPZOZ w Radziejowie.



Rysunek 2.3.2: Struktura łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych na 10 000 mieszkańców w latach 2017-2024 w SPZOZ w Radziejowie.

2.3.1 Wykorzystanie łóżek

Wskaźnik ten informuje ile dni w roku wykorzystywane było przez pacjenta łóżko szpitalne (tabela 2.3.1.1), lub w ilu procentach było obciążone (tabela 2.3.1.2). Mówi on o efektywności działania kierownictwa oddziału w pozyskiwaniu pacjentów. Najniższe obłożenie łóżek było w 2015 roku, co przejrzysto ilustruje rysunek 2.3.1.1. Niski wskaźnik w 2015 roku wynika z niedoszacowania kontraktu przez Narodowy Fundusz Zdrowia, który wciąż nie uwzględnia realnych potrzeb leczenia pacjentów, skróceniu czasu hospitalizacji pacjentów w oddziałach kontraktowanych oraz działań SPZOZ-u w kierunku obniżania „nadwykonań”.

Paradoksem jest tak niskie obłożenia łóżek przy jednoczesnym wydłużeniu czasu oczekiwania pacjentów na przyjęcie w oddziały. Efekty przekształceń obserwujemy od 2000 roku, kiedy nastąpiły znaczne przesunięcia w ilości łóżek na poszczególnych oddziałach i tworzenie nowych oddziałów długoterminowych. Kierunek działań zmierzający do zwiększenia łóżek długoterminowych był bardzo trafny i wpłynął na poprawę większości wskaźników statystycznych i kondycji ekonomicznej Zakładu. Tego rodzaju oddziały wykorzystywane są w prawie 100% i widać stabilizację w ostatnich latach. Od 2012 roku zwiększono liczbę łóżek w zakładzie opiekuńczo-leczniczym otrzymując jednocześnie stopniowe zwiększenie kontraktu z NFZ.

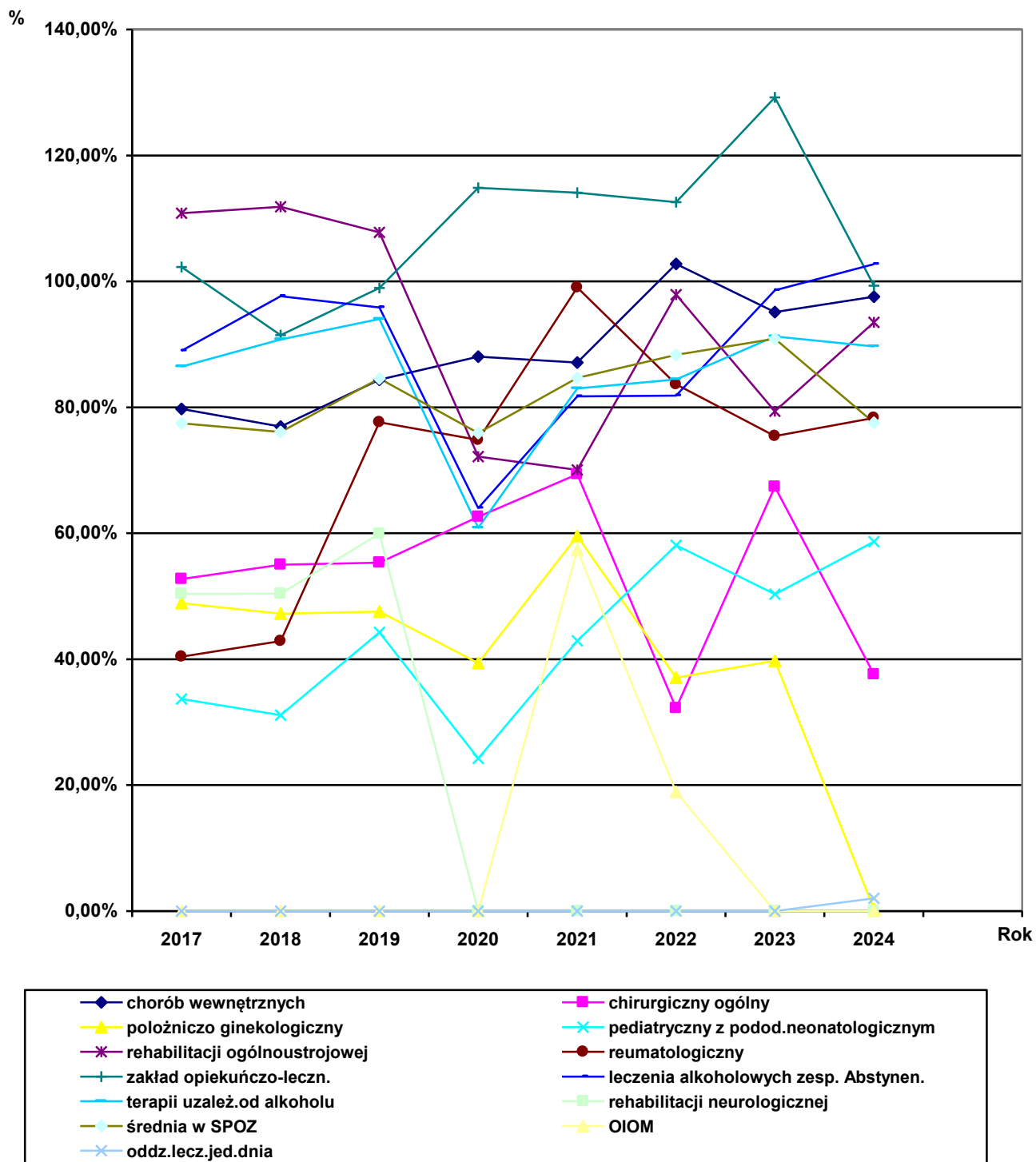
Dlatego też w 2012 r. z 55 łóżkowego oddziału terapii uzależnienia od alkoholu wyodrębniony został 13 łóżkowy oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych, gdzie ostatecznie oddziałowi terapii uzależnienia od alkoholu pozostawiono 42 łóżka. Sytuacja ta była wynikiem radykalnej poprawy kontraktowania świadczeń przez NFZ. Wystąpienie pandemii na świecie i w kraju w 2020 roku, z powodu zachorowań na COVID -19 związane było z uruchomieniem stanowisk respiratorowych w oddziale Intensywnej Opieki Medycznej. Stanowiska te były przeznaczone dla pacjentów w stanie zdrowia ciężkim z zaburzeniami oddychania. W związku z powyższym w tabeli 2.3.1.1 od 2020 r. widoczne jest już średnie wykorzystanie jednego łóżka w dniach i % w tabeli 2.3.1.2

Lp	Oddziały	Wykorzystanie łóżek w dniach							
		2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021 r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	291,03	280,80	308,00	322,31	317,97	375,06	347,22	357,16
2.	Chirurgiczny ogólny	192,50	200,80	201,94	229,22	253,17	117,61	245,89	137,55
3.	Położniczo-ginekologiczny	178,57	172,36	173,63	144,21	217,38	135,33	145,08	1,17
	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologia	0	0	0	0	0	0	0	10
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	122,90	113,55	161,57	88,79	156,71	212,00	183,71	214,64
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	404,55	408,27	393,36	264,21	255,79	357,24	289,74	342,21
6.	Rehabilitacji neurologicznej	183,78	184,00	218,67	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	147,43	156,52	283,33	273,87	361,40	305,40	275,27	286,67
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	373,39	333,90	361,17	420,37	416,36	410,84	471,64	363,53
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	315,52	331,29	343,26	222,81	302,93	308,10	333,02	328,14
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	324,85	356,38	349,85	234,15	298,38	298,77	359,77	376,00
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	44,4	209,40	69,00	0	0
Ogółem		282,82	277,69	308,76	282,96	314,79	322,36	331,73	283,80

Tabela 2.3.1.1 Wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017- 2024.

Lp	Oddział	Procentowe wykorzystanie łóżek							
		2017r.	2018r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	79,73	76,93	84,38	88,06	87,11	102,76	95,13	97,58
2.	Chirurgiczny ogólny	52,74	55,01	55,33	62,63	69,36	32,22	67,37	37,58
3.	Położniczo-ginekologiczny	48,92	47,22	47,57	39,40	59,55	37,08	39,75	0,32
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	0	2,05
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	33,67	31,11	44,27	24,26	42,94	58,08	50,33	58,65
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	110,83	111,86	107,77	72,19	70,08	97,87	79,38	93,50
6.	Rehabilitacji neurologicznej	50,35	50,41	59,91	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	40,39	42,88	77,63	74,83	99,01	83,67	75,42	78,32
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	102,30	91,48	98,95	114,86	114,07	112,56	129,22	99,32
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	86,44	90,76	94,04	60,88	82,99	84,41	91,24	89,66
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	89,00	97,64	95,85	63,98	81,75	81,85	98,57	102,73
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	12,13	57,37	18,90	0	0
Ogółem		77,48	76,08	84,59	75,91	84,68	88,32	90,89	77,54

Tabela 2.3.1.2 Procentowe wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017 – 2024r.



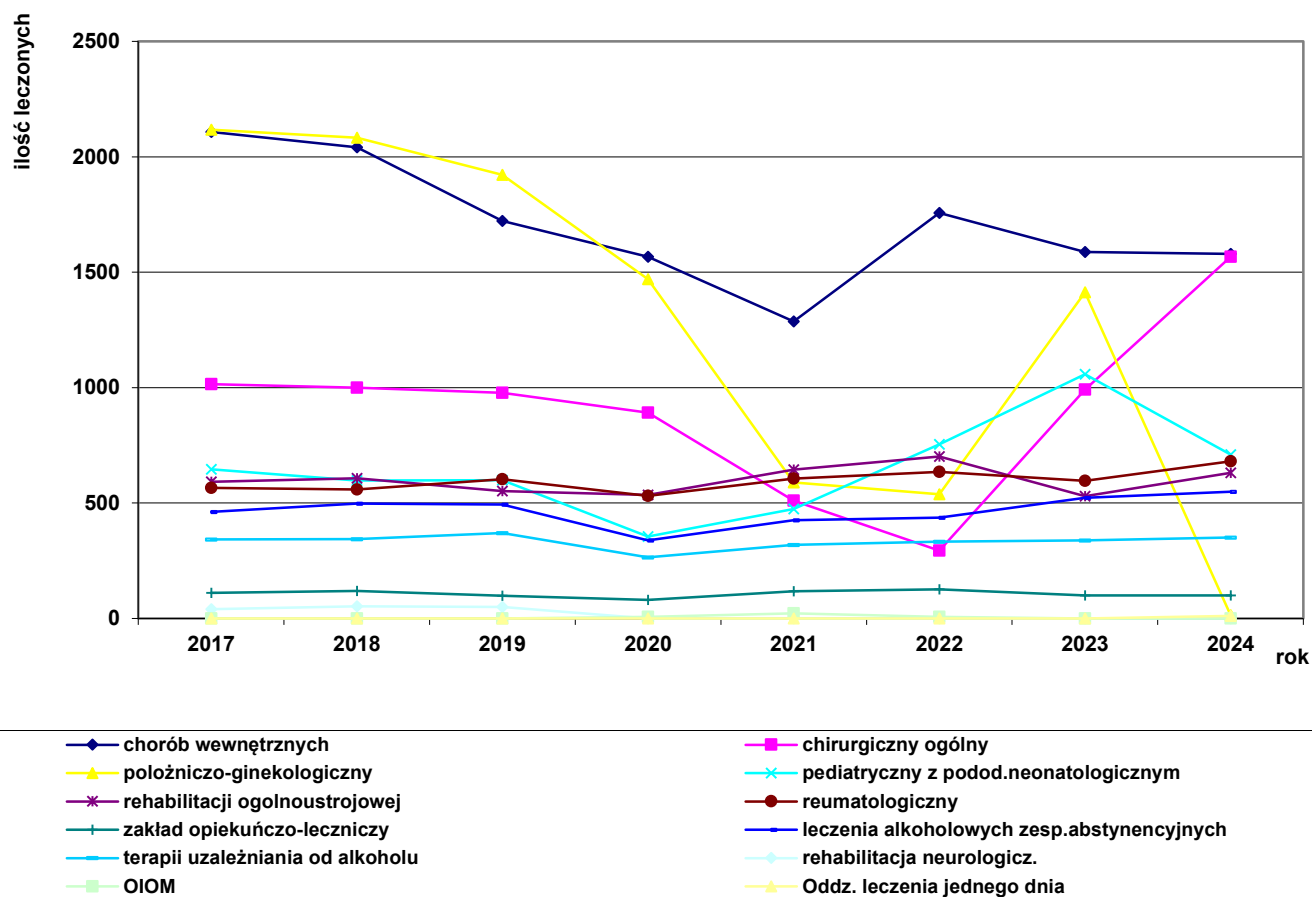
Rysunek 2.3.1.1 Procentowe wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejewie w latach 2017- 2024.

2.3.2 Ilość i struktura leczonych.

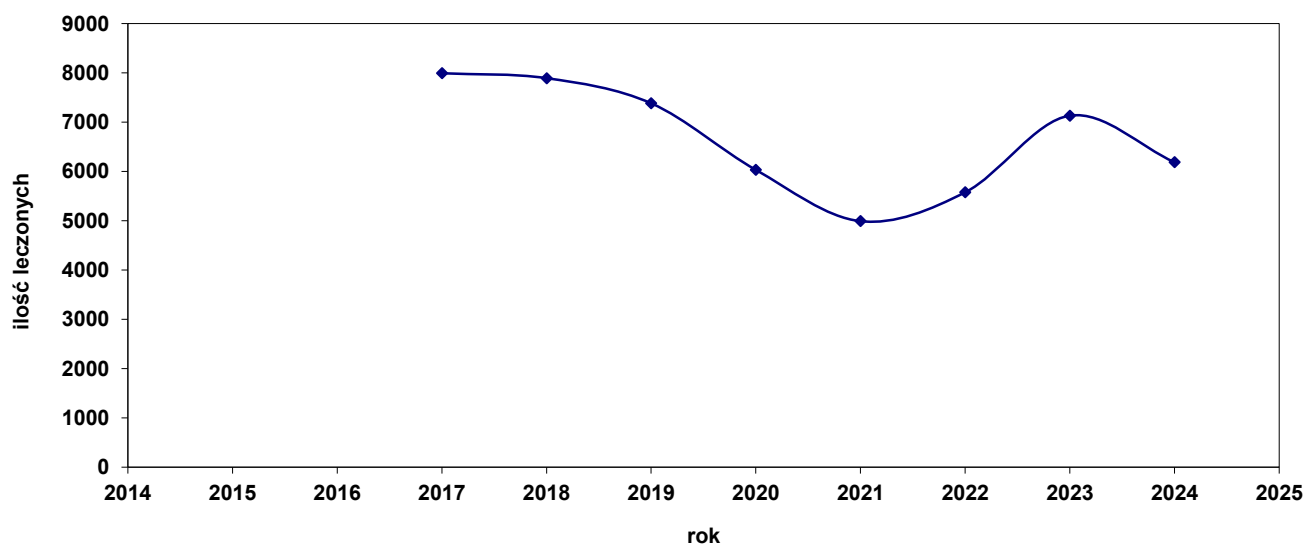
Dokładne ilości leczonych przedstawia tabela 2.3.2.1. Graficznie jest to widoczne na rysunku 2.3.2.1 , oraz rysunku 2.3.2.2. Zmiany w omawianym okresie są znaczne, jest to spowodowane epidemią z powodu zachorowań na COVID -19 oraz w 2024 roku likwidacją oddziału położniczo-ginekologicznego.

Lp	Oddział	Ilość leczonych							
		2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	2 107	2 041	1722	1566	1286	1757	1588	1579
2.	Chirurgiczny ogólny	1 015	999	977	891	510	293	991	1567
3.	Położniczo-ginekologiczny	2 117	2 082	1921	1469	589	538	1413	14
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	0	10
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	646	597	599	354	474	754	1058	709
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	591	607	552	535	645	701	529	631
7.	Rehabilitacji neurologicznej	40	52	50	0	0	0	0	0
8.	Reumatologiczny	565	558	603	530	606	634	596	681
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	111	119	98	80	118	125	100	100
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	342	343	370	265	318	333	338	350
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	461	497	493	338	425	437	522	548
12.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	6	22	7	0	0
Ogółem		7 995	7 895	7385	6034	4993	5579	7135	6189

Tabela 2.3.2.1 Ilość leczonych w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017 - 2024.



Rysunek 2.3.2.1 Ilość leczonych w oddziałach szpitalnych SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024.



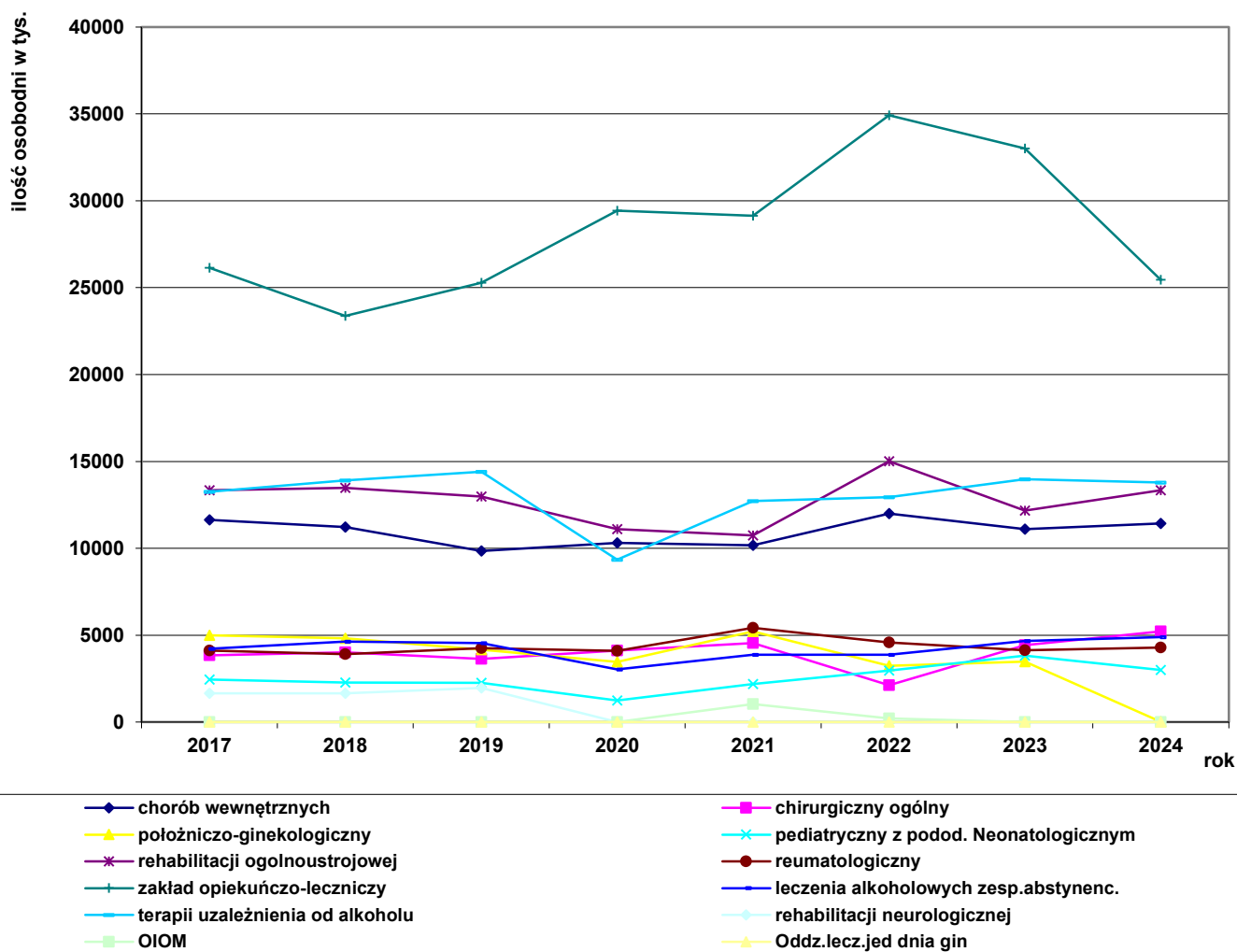
Rysunek 2.3.2.2 Łączna ilość pacjentów leczonych w SPZOZ w Radziejewie. w latach 2017- 2024.

2.3.3 Ilość osobodni.

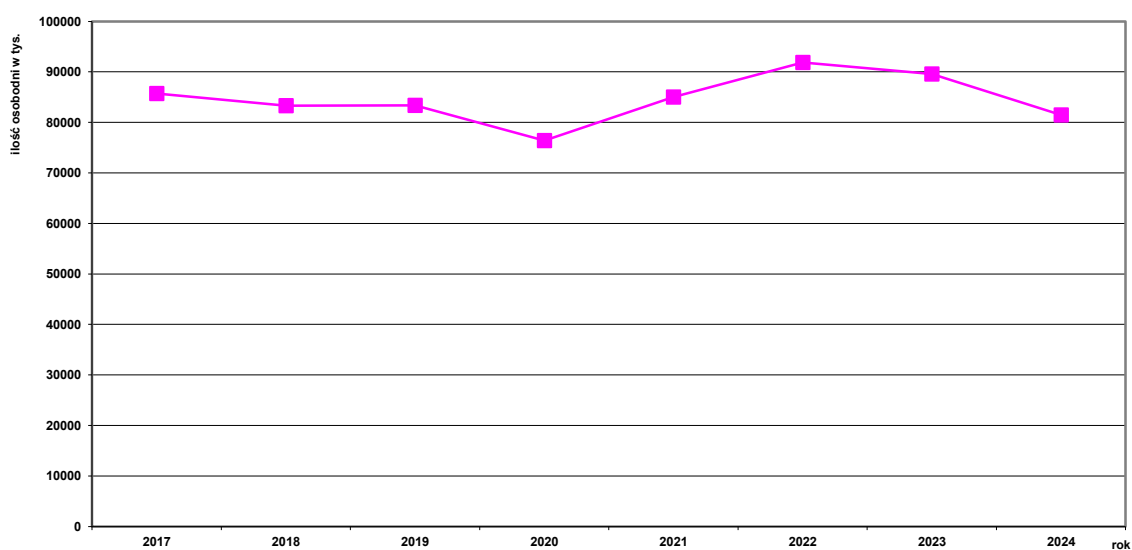
Ilość osobodni jest funkcją liczby leczonych i dni pobytu. Każda z tych wielkości wpływa na wartość końcową osobodni. Zestawienie liczbowe przedstawia tabela 2.3.3.1, natomiast rysunek 2.3.3.1 i rysunek 2.3.3.2 informują graficznie o zachodzących zmianach. W ostatnim roku 2024 obserwujemy dość znaczny spadek, spowodowany zawieszeniem i ostatecznie likwidacją oddziału położniczo-ginekologicznego. Analizując pozostałe oddziały stwierdzić należy, że największą dynamikę wzrostową obserwujemy w zakładzie opiekuńczo-leczniczym i oddziale terapii uzależniania od alkoholu oraz oddziale detoksykacyjnym, co jest podyktowane zapotrzebowaniem na tego typu usługi. Omawiane wielkości należy analizować z czasem pobytu pacjenta i z innymi wcześniej opisanymi wskaźnikami.

Lp	Oddziały	Ilość osobodni							
		2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	11.641	11.232	9.856	10314	10175	12002	11111	11429
2.	Chirurgiczny ogólny	3.850	4.016	3.635	4126	4557	2117	4426	5227
	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	0	10
3.	Położniczo-ginekologiczny	5.000	4.826	4.167	3461	5217	3248	3482	28
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	2.458	2.271	2.262	1243	2194	2968	3834	3005
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	13.350	13.473	12.981	11097	10743	15004	12169	13346
6.	Rehabilitacji neurologicznej	1.654	1.656	1.968	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	4.128	3.913	4.250	4108	5421	4581	4129	4300
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	26.137	23.373	25.282	29426	29145	34921	33015	25447
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	13.252	13.914	14.417	9358	12723	12940	13987	13782
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	4.223	4.633	4.548	3044	3879	3884	4677	4888
11.	Intensywnej opieki medycznej	0	0	0	222	1047	207	0	0
Ogółem		85.693,24	83.307,00	83.366,00	76.399,00	84.993,00	91.872,00	89.568,00	81.462,00

Tabela 2.3.3.1. Ilość osobodni w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017 - 2024.



Rysunek 2.3.3.1 Ilość osobodni zrealizowanych w oddziałach szpitalnych SPZOZ w Radziejewie w latach 2017 - 2024.



Rysunek 2.3.3.2 Łączna ilość osobodni zrealizowanych w SPZOZ w Radziejewie w latach 2017 – 2024

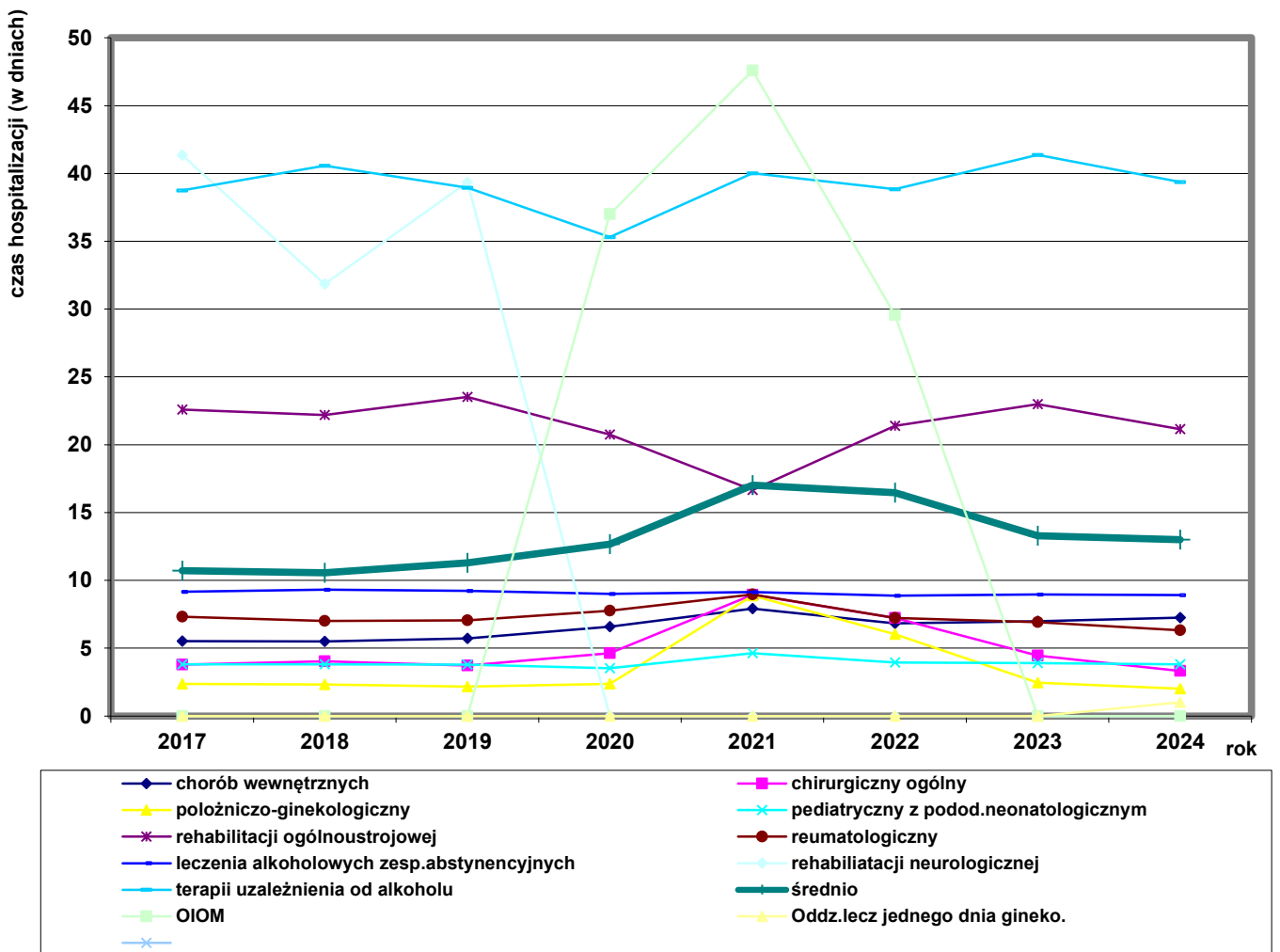
2.3.4 Czas hospitalizacji.

Czas hospitalizacji mierzony wskaźnikiem pobytu pacjenta jest bardzo istotną wielkością, charakteryzującą między innymi intensywność leczenia pacjenta. Zmiany tego wskaźnika przedstawia tabela 2.3.4.1 oraz ilustruje rysunek 2.3.4.1. W latach przedpandemicznych, czyli 2016 -2019 w oddziałach krótkoterminowych widoczne jest znaczne skrócenie czasu hospitalizacji. Najbardziej zauważalne jest w oddziale położniczo-ginekologicznym gdzie w okresie 2016-2019 nastąpiło skrócenie czasu hospitalizacji z 2,54 dni do 2,17 dni, i reumatologicznym z 11,29 dni do 7,05 dni. Natomiast w latach 2020 i 2022 czyli okresu pandemicznego czas hospitalizacji, mierzony wskaźnikiem uległ znacznemu wydłużeniu jest on wynikiem przekształcania łóżek decyzją Wojewody Kujawsko- Pomorskiego z łóżek specjalistycznych poszczególnych oddziałów na łóżka covidowe. Natomiast w roku 2024. średni czas hospitalizacji uległ już częściowemu skróceniu w porównaniu do 2021 roku, co jest wynikiem odwołania z dniem 1 kwietnia 2022r. pandemii związanej z COVID-em. W oddziałach długoterminowych zmiany są nieco mniejsze. Duże wahania występują w zakładzie opiekuńczo-leczniczym. Wydłużające się czasy pobytu świadczą o przyjmowaniu pacjentów w coraz cięższych stanach zdrowotnych i wymagających dłuższego czasu kontynuacji pielęgnacji i leczenia.

Lp.	Oddziały	Średni czas hospitalizacji							
		2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	5,52	5,50	5,72	6,59	7,91	6,83	6,99	7,24
2.	Chirurgiczny ogólny	3,79	4,02	3,72	4,63	8,94	7,22	4,46	3,33
3.	Położniczo-ginekologiczny	2,36	2,32	2,17	2,36	8,86	6,03	2,46	2
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologia	0	0	0	0	0	0	0	1
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	3,80	3,80	3,78	3,51	4,63	3,93	3,90	3,80
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	22,59	22,20	23,52	20,74	16,66	21,40	23,00	21,15
7.	Rehabilitacji neurologicznej	41,35	31,85	39,36	0	0	0	0	0
8.	Reumatologiczny	7,31	7,01	7,05	7,75	8,95	7,22	6,92	6,31
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	235,47	196,41	257,98	367,83	246,99	279,36	330,15	254,47
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	38,75	40,57	38,96	35,31	40,01	38,85	41,38	39,38
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	9,16	9,32	9,23	9,01	9,13	8,88	8,95	8,92
12.	Intensywnej opieki medycznej	0	0	0	37	47,59	29,57	0	0
Ogółem		10,72	10,55	11,29	12,66	17,02	16,46	13,29	13,01

Tabela 2.3.4.1 Czas hospitalizacji w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017 – 2024

(dane podane w dniach).



Rysunek 2.3.4.1 Średni czas hospitalizacji pacjenta w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017 – 2024.

UWAGA: Na rysunku nie naniesiono czasu hospitalizacji w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym z uwagi na znaczną rozbieżność i rozrzut danych od 235,47 dni w 2017 r., do 254,47 dni w 2024 roku.

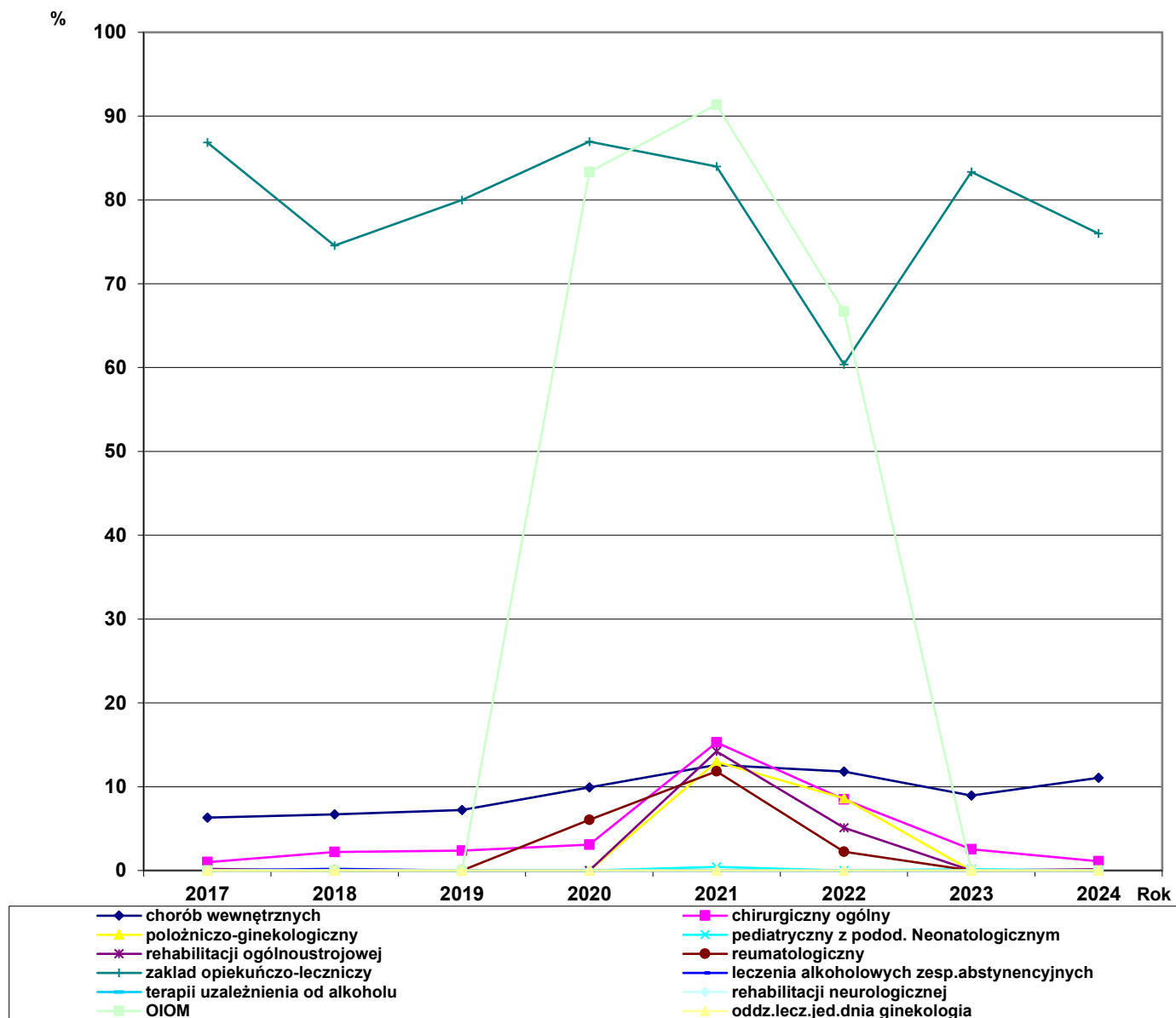
2.3.5 Wskaźniki śmiertelności.

Wskaźnik śmiertelności jest odzwierciedleniem skuteczności leczenia, stosowanych technik i technologii medycznych oraz rodzaju hospitalizowanych jednostek chorobowych. Ze względu na wysoką śmiertelność zachorowań na COVID-19 i hospitalizację tych pacjentów od października 2020 roku do 31 marca 2022r. w naszym Szpitalu, wskaźnik śmiertelności znacznie wzrósł. Nie można go jednak uogólniać do wszystkich oddziałów szpitalnych. Wielkości powyższe przedstawia tabela 2.3.5.1 oraz rysunek 2.3.5.1. W 2021 roku wskaźnik śmiertelności na oddziałach tzw. covidowych - chorób wewnętrznych, chirurgii, reumatologii, rehabilitacji oraz respiratorowym OIT, znacznie wzrósł, natomiast w 2022 roku uległ już znacznemu obniżeniu. Odrębnie należy analizować umieralność w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym i OIOM. Tu śmiertelność jest znaczna, zdecydowanie wyższa niż w pozostałych oddziałach. Uzasadnieniem tego niekorzystnego wskaźnika oscylującego w granicach 79,03% do 84,00% w ZOL oraz 83,33% do 91,38% w OIOM jest wynik stanu zdrowotnego przyjmowanych pacjentów w w/w zakład i oddział. Natomiast od roku 2023 widoczny jest już znaczny spadek wskaźnika śmiertelności. Na łóżka respiratorowe oddz. OIOM trafiali pacjenci w pandemii z niewydolnością oddechową, z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2 w stanie bardzo ciężkim, w 2023r pacjentów takich już nie było. Natomiast w zakładzie ZOL przyjmowani są pacjenci często nieuleczalnie chorzy lub po bardzo ciężkich i długotrwałych chorobach niezdolni do samodzielnego funkcjonowania.

Lp.	Oddziały	Wskaźnik śmiertelności							
		2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Chorób wewnętrznych	6,31	6,69	7,21	9,93	12,60	11,82	8,95	11,06
2.	Chirurgiczny ogólny	0,99	2,22	2,37	3,10	15,27	8,48	2,55	1,09
3.	Położniczo-ginekologiczny	0,00	0,00	0,00	0,00	12,96	8,61	0,00	0,00
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Pediatryczny z pododdziałem	0,16	0,00	0,00	0,00	0,43	0,00	0,15	0,00

	neonatologiczny m								
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	0,18	0,00	0,00	3,03	14,21	5,11	0,00	0,17
7.	Rehabilitacji neurologicznej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Reumatologiczny	0,00	0,00	0,00	6,06	11,83	2,25	0,00	0,00
9.	Zakład opiekuńczo- lecniczy	86,84	74,55	80,00	86,96	84,00	60,38	83,33	76,00
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	83,33	91,38	66,67	0,00	0,00
Ogółem		2,25	2,57	2,4	4,59	12,62	6,85	2,82	3,46

Tabela 2.3.5.1 Wskaźnik śmiertelności w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017- 2024.



Rysunek 2.3.5.1 Wskaźnik śmiertelności w SP ZOZ w Radziejewie w latach 2017 - 2024.

2.3.6 Zabiegi operacyjne, porody.

Zabiegi operacyjne i ilość noworodków zestawiono w tabeli 2.3.6.1.
Ze względu na remont bloku operacyjnego i sali cięć który trwał od 21 marca 2021 roku do 10 października 2022 roku ilość zabiegów operacyjnych kształtuje się na bardzo niskim poziomie obrazuje to poniższa tabela 2.3.6.1. Natomiast 2023r. był już znacznie wyższy do 2024r., gdzie zawieszenie i późniejsze zamknięcie oddziału położniczo-ginekologicznego skutkowało brakiem wykonywania zabiegów tej specjalności.

L.p.	Zabiegi operacyjne / noworodki		Zabiegi operacyjne / porody							
			2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	CHIRURGICZNE		572	619	617	496	79	100	610	1173
	w tym	ogólne	471	516	464	367	79	78	355	919
		w tym laparoskopowe	126	120	95	46	17	22	116	108
		chirurgii dziecięcej	0	0	0	0	0	0	0	0
		ortopedyczne	101	101	153	129	0	0	139	711
		laryngologiczne	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	GINEKOLOGICZNE		678	648	629	511	0	181	789	8
	w tym	ogólne	164	151	160	162	0	76	362	0
		w tym laparoskopowe	4	6	10	13	0	9	38	0
		małe ginekologiczne	459	424	413	256	0	64	233	6
		małe położnicze	55	73	56	93	0	32	156	2
3.	CIĘCIA CESARSKIE		168	164	148	153	45	27	164	6
4.	NOWORODKI		488	541	521	472	117	72	396	0

Tabela 2.3.6.1. Zabiegi operacyjne, porody w SP ZOZ w Radziejowie w latach 2017 – 2024.

2.4. Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia

REALIZACJA UMÓW z NFZ STYCZEŃ - GRUDZIEŃ 2024 rok

Lp.		świadczenia zdrowotne	jedn. miary	plan roczny	plan od 1.01.2024 do 31.12.2024	wykonanie 1.01.2024 do 31.12.2024	pkt rozłożone 1.01.2024 do 31.12.2024	cena		plan od 1.01.24 do 31.12.2024	wyk od 1.01.24 do 31.12.2024	wart zapł za 2023 r	zapłacone 2024 razem z 2023	zapłacone wyk. za 2024	niezapłacone do wykon. (11-14)	niezapłacone do planu (10-14)	11:10	14:10	14:11
								Jedn/ 1r	plan roczny								%	%	%
1	2	3	4	5	6	7	7a	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	REH	1	PORADNIA REHABILITACYJNA	pkt	25 766,0000	25 766,0000	25 766,0000	1,52/ 1,62	40 387,72	40 387,72	40 387,72		40 387,72	40 387,72	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		2	POR REHABILIT dla osób niepełnospr	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	1,52/ 1,62	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	FIZJOTERAPIA	pkt	695 565,9598	695 565,9598	716 360,6500	1,52/ 1,62	1 092 414,20	1 092 414,20	1 125 137,79		1 102 963,82	1 102 963,82	22 173,97	-10 549,62	103,00	100,97	98,03
		4	FIZJOTERAPIA dla osób niepełnospr.	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	1,52/ 1,62	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RAZEM			721 331,9698	721 331,9698	742 126,6500		1 132 801,92	1 132 801,92	1 186 526,51	0,00	1 143 361,64	1 143 361,64	22 173,97	-10 549,62	102,89	100,93	98,10
2	P3Y	1	DIETOKSYKACJA	pkt	101 114,2000	101 114,2000	101 114,2000	21,82/ 24,70	2 354 203,59	2 354 203,59	2 354 203,59		2 354 203,59	2 354 203,59	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		2	ODDZIAŁ TERAPII UZALEŻ	pkt	196 953,9000	196 953,9000	196 953,9000	21,82/ 24,70	4 591 505,50	4 591 505,50	4 591 505,50		4 591 505,50	4 591 505,50	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		3	POR. PSYCHOLOGICZNA	pkt	15 254,0850	15 254,0850	15 254,0850	12,34/ 13,69	198 021,26	198 021,26	198 021,26		197 894,80	197 894,80	126,46	126,46	100,00	99,94	99,94
		4	POR. TERAPII UZAL OD ALKOHOLU	pkt	8 503,1100	8 503,1100	8 503,1100	12,34/ 13,69	110 696,05	110 696,05	110 696,05		110 696,04	110 696,04	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
		5	POR. ZDROWIA PSYCHICZNEGO	pkt	19 549,5300	19 549,5300	19 559,9250	12,34/ 13,69	253 632,57	253 632,57	253 760,84		253 760,82	253 760,82	0,02	-128,25	100,05	100,05	100,00
		RAZEM			341 374,8250	341 374,8250	341 386,2200		7 508 068,97	7 508 068,97	7 508 187,24	0,00	7 508 080,76	7 508 080,76	128,48	-1,78	100,00	100,00	100,00
3	SPO	1	ZAKŁAD OPŁECZNICZY	osobodzień	112 175,3262	112 175,3262	112 833,6840	53,96/ 61,15	6 455 951,34	6 455 951,34	6 495 610,80	0,00	6 454 651,95	6 454 651,95	40 958,85	1 299,39	100,61	99,98	99,37
		RAZEM			112 175,3262	112 175,3262	112 833,6840		6 455 951,34	6 455 951,34	6 495 610,80	0,00	6 454 651,95	6 454 651,95	40 958,85	1 299,39	100,61	99,98	99,37
4	AO3	1	POR. OTOLARYNGOLOGICZNA	pkt	97 561,4000	97 561,4000	100 549,2000	1,63/ 1,72	163 878,82	163 878,82	168 993,63		168 993,63	168 993,63	0,00	-5 114,81	103,12	103,12	100,00
		2	POR. OTOLAR. ZAB	pkt	22 302,4364	22 302,4364	22 286,0000	1,63/ 1,72	37 260,39	37 260,39	37 232,12		37 232,12	37 232,12	0,00	28,27	99,92	99,92	100,00
		3	POR. LOGOPEDYCZNA	pkt	29 590,2018	29 590,2018	29 854,0000	1,63/ 1,72	49 525,64	49 525,64	49 975,23		49 975,23	49 975,23	0,00	-449,59	100,91	100,91	100,00
		4	POR. LOGOPEDYCZNA 1x	pkt	876,1255	876,1255	867,6800	1,63/ 1,72	1 455,75	1 455,75	1 441,25		1 441,25	1 441,25	0,00	14,50	99,00	99,00	100,00
		5	POR. OKULISTYCZNA	pkt	173 858,9826	173 858,9826	173 679,6000	1,63/ 1,72	290 603,16	290 603,16	290 294,63		290 294,63	290 294,63	0,00	308,53	99,89	99,89	100,00
		6	POR. OKULIST. -ZE WSK. NAGŁYCH	pkt	6 761,0000	6 761,0000	6 945,0000	1,63/ 1,72	11 296,57	11 296,57	11 613,05		11 613,05	11 613,05	0,00	-316,48	102,80	102,80	100,00
		7	POR. OKULIST. -ZAB	pkt	2 216,2235	2 216,2235	2 185,0000	1,63/ 1,72	3 677,36	3 677,36	3 623,65		3 623,65	3 623,65	0,00	53,71	98,54	98,54	100,00
		RAZEM			335 188,3898	335 188,3898	336 386,4800		567 687,88	567 687,88	583 173,58	0,00	583 173,58	583 173,58	0,00	-6 476,87	100,98	100,98	100,00
5	ST 3	1	ŚWIADCZENIA OGÓLNOTOMAT.	pkt	181 560,5425	181 560,5425	187 279,7000	1,58/ 1,71	298 761,85	298 761,85	308 257,34	14 344,82	312 730,33	298 385,51	9 871,83	376,34	103,18	99,87	96,80
		2	ŚWIADCZENIA OGÓLNOTOMAT. UDZIELANE UCZNIOM	pkt	14 100,5000	14 100,5000	24 518,9000	1,58/ 1,71	23 293,19	23 293,19	40 326,00	26,07	40 169,97	40 143,90	182,10	-16 850,71	173,12	172,34	99,55
		RAZEM			196 661,0425	196 661,0425	211 798,6000		322 055,04	322 055,04	348 583,34	14 370,89	352 900,30	338 529,41	10 053,93	-18 474,37	108,24	105,12	97,12

6	RTM	1	DOBOKARETKA „P” Radziejów	dobokaret	366,0000	366,0000	366,0000	366,0000	6503,20/ 7234,16	2 514 667,84	2 514 667,84	2 514 667,84		2 514 667,84	2 514 667,84	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			DOBOKARETKA „P” Osiecin	dobokaret	366,0000	366,0000	366,0000	366,0000	6503,20/ 7234,16	2 514 667,84	2 514 667,84	2 514 667,84		2 514 667,84	2 514 667,84	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			RAZEM		732,0000	732,0000	732,0000	732,0000		5 029 335,68	5 029 335,68	5 029 335,68	0,00	5 029 335,68	5 029 335,68	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
7	PRO	1	PR.PROF.RAKA PIERSI	pkt	18 748,8013	18 748,8013	18 748,8000	18 748,8000	13,94/ 14,93	269 188,86	269 188,86	269 188,84	21 187,65	290 376,49	269 188,84	0,00	0,02	100,00	100,00	100,00
			RAZEM		18 748,8013	18 748,8013	18 748,8000	18 748,8000		269 188,86	269 188,86	269 188,84	21 187,65	290 376,49	269 188,84	0,00	0,02	100,00	100,00	100,00
8	POZ	14	LEKARZ	pacjent	69 535,0000	69 535,0000	69 535,0000	69 535,0000	28,89	2 009 085,34	2 009 085,34	2 009 085,34		2 009 085,34	2 009 085,34	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			PIEŁĘGNIARKA	pacjent	69 365,0000	69 365,0000	69 365,0000	69 365,0000	5,38	373 464,07	373 464,07	373 464,07		373 464,07	373 464,07	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			POLICZNA	pacjent	37 529,0000	37 529,0000	37 529,0000	37 529,0000	3,10	116 350,01	116 350,01	116 350,01		116 350,01	116 350,01	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			PIEL. SZKOLNA	pacjent	25 875,0000	25 875,0000	25 875,0000	25 875,0000	17,27	446 892,53	446 892,53	446 892,53		446 892,53	446 892,53	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			TRANSPORT SANITARNY	pacjent	402 186,0000	402 186,0000	402 186,0000	402 186,0000	0,67	271 463,72	271 463,72	271 463,72		271 463,72	271 463,72	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			TRANSPORT SANITARNY DALEKI		2,0000	2,0000	2,0000	2,0000	341,31	682,62	682,62	682,62		682,62	682,62	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			BUDŻET POWIERZONY DIAGNOSTYCZNY	pkt	10 654,4800	10 654,4800	10 654,4800	10 654,4800	1,00	10 654,48	10 654,48	10 654,48		10 654,48	10 654,48	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			TEST ANTYGENOWY W KIERUNKU: SARS-COV-2/ GRUPY A-B-C-D-E-F		116,0000	116,0000	116,0000	116,0000	36,19	4 306,68	4 306,68	4 306,68		4 306,68	4 306,68	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			SZCZEPNIENIE HPV		62,0000	62,0000	62,0000	62,0000	31,67	1 989,04	1 989,04	1 989,04		1 989,04	1 989,04	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ - WIELOCHOROBOWOŚĆ	pacjent	9 901,0000	9 901,0000	9 901,0000	9 901,0000	19,22	190 252,10	190 252,10	190 252,10		190 252,10	190 252,10	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			SZCZEPNIENIE COVID-19		255,0000	255,0000	255,0000	255,0000	31,67	8 232,25	8 232,25	8 232,25		8 232,25	8 232,25	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			SZCZEPNIENIE HPV	pkt	2 028,5000	2 028,5000	2 028,5000	2 028,5000	1,00	2 028,50	2 028,50	2 028,50		2 028,50	2 028,50	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			KWARTALNY WSPÓŁCZYNNIK KORYGUJĄCY ZA	ryczałt	1 116,0000	1 116,0000	1 116,0000	1 116,0000	1,00	1 116,00	1 116,00	1 116,00		1 116,00	1 116,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
RAZEM		828 624,9800	828 624,9800	828 624,9800	828 624,9800		3 438 617,34	3 438 617,34	3 438 617,34	0,00	3 438 617,34	3 438 617,34	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00			
9	PDT	1	TRANSPORT MEDYCZNY	ryczałt	732,0000	732,0000	732,0000	732,0000	4892,23/ 5442,12	3 783 471,88	3 783 471,88	3 783 471,88		3 783 471,88	3 783 471,88	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			TRANSPORT MEDYCZNY - LIE	ryczałt	1 865,0000	1 865,0000	1 865,0000	1 865,0000	1,00	1 865,00	1 865,00	1 865,00		1 865,00	1 865,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			RAZEM		2 697,0000	2 697,0000	2 697,0000	2 697,0000		3 786 336,88	3 786 336,88	3 786 336,88	0,00	3 786 336,88	3 786 336,88	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
10	DŁ	1	DOBRY POSILEK - REHAB	pkt	339 439,3800	339 439,3800	339 439,3800	339 439,3800	1,00	339 439,38	339 439,38	339 439,38		339 439,38	339 439,38	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			DOBRY POSILEK - CHIR	pkt	75 732,7200	75 732,7200	75 732,7200	75 732,7200	1,00	75 732,72	75 732,72	75 732,72		75 732,72	75 732,72	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		3	DOBRY POSILEK - WIEW	pkt	281 077,0200	281 077,0200	280 897,6800	280 897,6800	1,00	281 077,02	281 077,02	280 897,68		280 897,68	280 897,68	0,00	179,34	99,94	99,94	100,00
			DOBRY POSILEK - REUMI	pkt	109 525,5000	109 525,5000	109 525,5000	109 525,5000	1,00	109 525,50	109 525,50	109 525,50		109 525,50	109 525,50	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		6	DOBRY POSILEK - DZIEC	pkt	56 697,0600	56 697,0600	56 697,0600	56 697,0600	1,00	56 697,06	56 697,06	56 697,06		56 697,06	56 697,06	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			DOBRY POSILEK - POL-3IN	pkt	896,7000	896,7000	896,7000	896,7000	1,00	896,70	896,70	896,70		896,70	896,70	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00

		7	DOBRY POSILEK - OTU	pkt	351 378,3000	351 378,3000	351 378,3000	351 378,3000	1,00	351 378,30	351 378,30	351 378,30		351 378,30	351 378,30	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		8	DOBRY POSILEK - DETOX	pkt	123 667,7400	123 667,7400	123 667,7400	123 667,7400	1,00	123 667,74	123 667,74	123 667,74		123 667,74	123 667,74	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		RAZEM			1 338 414,4200	1 338 414,4200	1 338 236,0800	1 338 236,0800		1 338 414,42	1 338 414,42	1 338 236,08	0,00	1 338 236,08	1 338 236,08	0,00	179,34	99,99	99,99	100,00
11	PZP		GINEKOLOGIA - ZESPÓŁ CHIRURGII JEDNEGO DNIA	pkt	8 409,0514	8 409,0514	9 032,1000	8 161,5500	1,36	11 436,31	11 436,31	12 283,66		11 099,71	11 099,71	1 183,95	336,60	107,41	97,06	90,36
		RAZEM			8 409,0514	8 409,0514	9 032,1000	8 161,5500		11 436,31	11 436,31	12 283,66	0,00	11 099,7100	11 099,71	1 183,95	336,60	107,41	97,06	90,36
12	PZP		ODDZIAŁ CHOR. WEWNĘTRZNE	pkt	4 663 497,8880	4 663 497,8880	5 616 468,3120	4 663 497,8880	1,72/ 1,84	8 363 867,44	8 363 867,44	10 093 109,96		8 363 867,44	8 363 867,44	1 729 242,52	0,00	120,68	100,00	82,87
			ODDZIAŁ REUMATOLOGICZNY	pkt	2 044 496,2400	2 044 496,2400	2 399 713,6800	2 044 496,2400	1,72/ 1,84	3 666 171,81	3 666 171,81	4 308 794,96		3 666 171,81	3 666 171,81	642 623,15	0,00	117,53	100,00	85,09
			ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	5 801 892,0150	5 801 892,0150	6 823 054,6800	5 801 892,0150	1,72/ 1,84	10 492 219,46	10 492 219,46	12 322 450,89		10 492 219,46	10 492 219,46	1 830 231,43	0,00	117,44	100,00	85,15
		53	ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNY HO SP	pkt	6 949,2800	6 949,2800	6 949,2800	6 949,2800	1,72/ 1,84	12 072,29	12 072,29	12 072,29		12 072,29	12 072,29	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		RAZEM			12 618 836,4200	12 618 836,4200	14 848 186,6620	12 618 836,4200		22 634 331,00	22 634 331,00	28 738 428,10	0,00	22 634 331,00	22 634 331,00	4 202 097,10	0,00	118,65	100,00	84,28
		2	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE CHOROBY GAUCHERA TYPU I ORAZ TYPU III	pkt	11 286,2744	11 286,2744	9 407,5571	9 407,5571	1,64/ 1,77	19 114,06	19 114,06	15 788,73		15 788,72	15 788,72	0,01	3 325,34	82,60	82,60	100,00
		3	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE CHOROBY GAUCHERA TYPU I ORAZ TYPU III	pkt	608 662,0400	608 662,0400	597 563,4000	597 563,4000	1,00	608 662,04	608 662,04	597 563,40		597 563,40	597 563,40	0,00	11 098,64	98,18	98,18	100,00
		4	BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ	pkt	293 913,0300	293 913,0300	293 913,0300	293 913,0300	1,40/ 1,46	420 083,75	420 083,75	420 083,75		420 083,75	420 083,75	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		6	REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	pkt	1 348 588,1100	1 348 588,1100	1 369 340,8300	1 348 534,8300	2,25/ 2,46	3 181 165,75	3 181 165,75	3 232 175,02		3 181 034,69	3 181 034,69	51 140,33	131,06	101,60	100,00	98,42
		6	REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	pkt	113 078,5409	113 078,5409	126 050,0200	126 050,0200	2,25/ 2,46	264 647,61	264 647,61	296 557,45		296 557,43	296 557,43	0,02	-31 909,82	112,06	112,06	100,00
		7	REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH PO LECZENIU OPERACYJNYM	pkt	493 652,0000	493 652,0000	497 505,8000	493 284,0000	2,25/ 2,46	1 174 067,95	1 174 067,95	1 183 548,30		1 173 162,68	1 173 162,68	10 385,62	905,27	100,81	99,92	99,12
		8	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	270 499,6140	270 499,6140	270 499,6140	270 499,6140	1,86/ 1,95	512 888,58	512 888,58	512 888,58	239,46	513 128,13	512 888,67	-0,09	-0,09	100,00	100,00	100,00
		9	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,86/ 1,95	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		10	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	71 986,5380	71 986,5380	71 986,5380	71 986,5380	1,86/ 1,95	136 731,57	136 731,57	136 731,57	-8 839,20	127 892,37	136 731,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		11	POR. PRELUKSACYJNA	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,86/ 1,95	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		12	POR. NEONATOLOGICZNA	pkt	3 608,5280	3 608,5280	3 608,5280	3 608,5280	1,86/ 1,95	6 825,73	6 825,73	6 825,73	399,77	7 225,49	6 825,72	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
		13	por NEONAT pacj(ent) 1x	pkt	967,0144	967,0144	967,0144	967,0144	1,86/ 1,95	1 831,28	1 831,28	1 831,28		1 831,28	1 831,28	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		14	POR. ALERGICZNA	pkt	201 341,6820	201 341,6820	201 341,6820	201 341,6820	1,86/ 1,95	382 952,44	382 952,44	382 952,44		382 952,44	382 952,44	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00

P 12	15	por/ALERGOLOG pacjent 1x	pkt	62 534,6348	62 534,6348	77 375,5950	77 375,5950	1,86/ 1,95	119 091,94	119 091,94	147 123,42		147 123,42	147 123,42	0,00	-28 031,48	123,54	123,54	100,00
	16	POR.URAZ.-ORTOPEDYCZNA	pkt	116 013,6500	116 013,6500	117 054,9600	117 054,9600	1,86/ 1,95	222 556,10	222 556,10	224 562,55		224 562,53	224 562,53	0,02	-2 006,43	100,90	100,90	100,00
	17	URAZ.-ORTOP. 1 x	pkt	151 207,3222	151 207,3222	156 347,2728	156 347,2728	1,86/ 1,95	289 937,60	289 937,60	299 817,26		299 817,29	299 817,29	-0,03	-9 879,69	103,41	103,41	100,00
	18	POR.URAZ.-ORTOP wsk. NAGLYCH	pkt	37 600,2800	37 600,2800	42 626,0400	42 626,0400	1,86/ 1,95	72 903,42	72 903,42	82 528,12		82 528,11	82 528,11	0,01	-9 624,69	113,20	113,20	100,00
	19	POR.URAZ.-ORTOP. ZAB	pkt	102 466,5200	102 466,5200	102 582,6700	102 582,6700	1,86/ 1,95	195 728,75	195 728,75	195 955,24		195 955,24	195 955,24	0,00	-226,49	100,12	100,12	100,00
	20	POR. REUMATOLOGICZNA	pkt	691 087,4500	691 087,4500	691 087,4500	691 087,4500	1,86/ 1,95	1 316 749,70	1 316 749,70	1 316 749,70	-3 528,01	1 313 221,70	1 316 749,71	-0,01	-0,01	100,00	100,00	100,00
	21	por/REUMATOL pacjent 1x	pkt	35 212,9430	35 212,9430	35 212,9430	35 212,9430	1,86/ 1,95	67 039,53	67 039,53	67 039,53		67 039,53	67 039,53	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
	22	POR. NEUROLOGICZNA	pkt	103 748,2100	103 748,2100	103 837,0900	103 837,0900	1,86/ 1,95	197 637,21	197 637,21	197 806,53		197 806,54	197 806,54	-0,01	-169,33	100,09	100,09	100,00
	23	por/NEUROLOG pacjent 1x	pkt	77 419,1462	77 419,1462	77 419,1462	77 419,1462	1,86/ 1,95	147 569,03	147 569,03	147 569,03		147 569,01	147 569,01	0,02	0,02	100,00	100,00	100,00
	24	POR. GRUŹLICY I CHOROBY PLUC	pkt	123 749,2400	123 749,2400	123 749,2400	123 749,2400	1,86/ 1,95	235 920,65	235 920,65	235 920,65		235 920,64	235 920,64	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
	25	por/P/GRUŹLICY pacjent 1 x	pkt	49 411,7250	49 411,7250	49 411,7250	49 411,7250	1,86/ 1,95	94 101,28	94 101,28	94 101,28		94 101,27	94 101,27	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
	26	POR. ONKOLOGICZNA	pkt	24 803,5800	24 803,5800	24 803,5800	24 803,5800	1,86/ 1,95	47 122,21	47 122,21	47 122,21		47 122,19	47 122,19	0,02	0,02	100,00	100,00	0,00
	27	por/ONKOLOG pacjent 1x	pkt	5 786,0880	5 786,0880	5 786,0880	5 786,0880	1,86/ 1,95	10 987,70	10 987,70	10 987,70		10 987,70	10 987,70	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00
	28	POR. GIN-POL	pkt	410 880,4407	410 880,4407	410 880,4407	410 880,4407	1,86/ 1,95	781 805,68	781 805,68	781 805,68		781 805,66	781 805,66	0,02	0,02	100,00	100,00	100,00
	29	POR. GIN-POL - ACP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,86/ 1,95	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	30	BAD. CYTOLOG.	pkt	1 842,2553	1 842,2553	1 842,2400	1 842,2400	1,86/ 1,95	3 489,82	3 489,82	3 489,82		3 489,85	3 489,85	-0,03	-0,03	100,00	100,00	0,00
	31	POR. GIN-POL ZAB	pkt	696,9000	696,9000	696,9000	696,9000	1,86/ 1,95	1 327,59	1 327,59	1 327,59		1 327,59	1 327,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	32	POR. KARDIOLOGICZNA	pkt	400 879,1000	400 879,1000	400 879,1000	400 879,1000	1,86/ 1,95	762 372,66	762 372,66	762 372,66		762 372,65	762 372,65	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
	33	por/KARDIOL -ACP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,86/ 1,95	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	34	por/KARDIOL - 1X	pkt	300 705,9264	300 705,9264	300 705,9264	300 705,9264	1,86/ 1,95	572 010,56	572 010,56	572 010,56		572 010,58	572 010,58	-0,02	-0,02	0,00	0,00	0,00
	35	POR. LECZENIA BÓLU	pkt	8 346,6400	8 346,6400	8 665,8000	8 665,8000	1,86/ 1,95	15 896,72	15 896,72	16 515,07		16 515,07	16 515,07	0,00	-618,35	103,89	103,89	100,00
	36	por/LECZ.BÓLU pacjent 1x	pkt	3 928,4960	3 928,4960	3 928,4960	3 928,4960	1,63/ 1,72	6 573,45	6 573,45	6 573,45		6 573,45	6 573,45	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
	37	POR. DIABETOLOGICZNA	pkt	56 817,5500	56 817,5500	56 817,5500	56 817,5500	1,86/ 1,95	108 247,21	108 247,21	108 247,21		108 247,22	108 247,22	-0,01	-0,01	100,00	100,00	100,00
	38	POR. DIABETOLOGICZNA ACP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,86/ 1,95	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	39	por/DIABETOL pacjent 1x	pkt	13 256,4520	13 256,4520	13 256,4520	13 256,4520	1,86/ 1,95	25 173,34	25 173,34	25 173,34		25 173,36	25 173,36	-0,02	-0,02	100,00	100,00	100,00
	40	POR. UROLOGICZNA	pkt	301 461,7700	301 461,7700	301 461,7700	301 461,7700	1,86/ 1,95	573 290,01	573 290,01	573 290,02		573 289,98	573 289,98	0,04	0,03	100,00	100,00	100,00
	41	POR. UROLOGICZNA ZAB	pkt	7 132,6200	7 132,6200	7 132,6200	7 132,6200	1,86/ 1,95	13 573,55	13 573,55	13 573,54		13 573,54	13 573,54	0,00	0,01	100,00	100,00	100,00

44	NEONATOLOGIA - hospitaizacja	pkt	2 062,4200	2 062,4200	3 048,1800	3 048,1800	1,72/ 1,84	3 794,85	3 794,85	5 608,65		5 608,66	5 608,66	-0,01	-1 813,81	147,80	147,80	0,00
45	NEONATOLOGIA N25 N24	pkt	29 454,0240	29 454,0240	29 454,0240	29 454,0240	1,72/ 1,84	50 660,92	50 660,92	50 660,92		50 660,92	50 660,92	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
46	ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY	pkt	1 319 941,9259	1 319 941,9259	2 408 275,7140	2 408 275,7140	1,72/ 1,84	2 347 651,83	2 347 651,83	4 289 546,94		4 289 546,94	4 289 546,94	0,00	-1 941 895,11	182,72	182,72	100,00
48	HOSP CHIR. OGÓLNA -Q52	pkt	2 863,3500	2 863,3500	2 863,3500	2 863,3500	1,65/ 1,68	4 724,53	4 724,53	4 724,53		4 724,53	4 724,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49	HOSP CHIR. OGÓLNA - DO 18 R.Ż.	pkt	24 880,3400	24 880,3400	36 948,2240	36 948,2240	1,72/ 1,84	45 743,47	45 743,47	67 402,69		67 402,69	67 402,69	0,00	-21 659,22	147,35	147,35	100,00
51	POŁOŻ I GINEKOL - DO 18 R.Ż.	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,72	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
52	POŁOŻ I GINEKOL-N01,N20 PN	pkt	5 061,5465	5 061,5465	5 061,5465	5 061,5465	1,72	8 705,86	8 705,86	8 705,86		8 705,86	8 705,86	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
52	POŁOŻ I GINEKOL-N01,N20 OC	pkt	14 771,2500	14 771,2500	14 771,2500	14 771,2500	1,72	25 406,55	25 406,55	25 406,55		25 406,55	25 406,55	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
53	BAD.KOLONOSKOPI	pkt	612 915,4700	612 915,4700	612 915,4700	612 915,4700	1,66/ 1,74	1 043 648,95	1 043 648,95	1 043 648,95		1 043 648,93	1 043 648,93	0,02	0,02	100,00	100,00	100,00
54	BAD. GASTROSKOPII	pkt	212 647,4200	212 647,4200	213 364,5200	213 364,5200	1,66/ 1,74	361 205,69	361 205,69	362 396,07		362 396,09	362 396,09	-0,02	-1 190,46	100,33	100,33	100,00
55	POZN	ryczałt	12,0000	12,0000	12,0000	12,0000	110495,43/ 121069,84	1 389 391,62	1 389 391,62	1 389 391,62		1 389 391,62	1 389 391,62	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
56	POZN UE	ryczałt	3 570,0000	3 570,0000	3 570,0000	3 570,0000	1,00	3 570,00	3 570,00	3 570,00		3 570,00	3 570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
57	ŚWIAD. W IZBIE PRZYJĘĆ (IF)	pkt	366,0000	366,0000	366,0000	366,0000	8391,29/ 9431,02	3 262 522,46	3 262 522,46	3 262 522,46		3 262 522,46	3 262 522,46	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
58	ŚWIAD. W IZBIE PRZYJĘĆ (IF) - UE	pkt	2 565,0000	2 565,0000	2 565,0000	2 565,0000	1,00	2 565,00	2 565,00	2 565,00		2 565,00	2 565,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
59	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z ŚD ROZPORZĄDZENIA OWU - PSZ**	pkt	948 278,3400	948 278,3400	948 278,3400	948 278,3400	1,00	948 278,34	948 278,34	948 278,34		948 278,34	948 278,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	razem		9 883 861,3977	9 883 861,3977	10 837 238,7271	10 812 210,8271		22 087 848,64	22 087 848,64	24 183 038,98	-11 727,88	24 109 783,08	24 121 511,07	81 626,82	-2 033 584,63	109,49	109,21	99,75
	Razem P.SZ		22 200 796,8207	22 200 796,8207	25 683 424,6791	23 329 046,3501		44 622 277,54	44 622 277,54	50 919 465,09	-11 727,98	46 644 114,09	46 655 842,07	4 263 623,02	-2 033 564,53	114,11	104,56	91,63
	Razem		26 902 032,6987	26 902 032,6987	29 428 906,2731	27 060 410,2241		74 489 071,88	74 489 071,88	80 871 443,02	23 830,68	78 557 163,37	78 633 322,81	4 338 120,21	-2 084 260,82	108,60	102,77	94,64

* uwzględniono przelicznik 1,01

** nadwykonania ryczałtu za 2023 rok (50% wartości wykonanego ryczałtu)

3. STRUKTURA I KOSZTY PRACY

Potencjał ludzki stanowi najważniejszy i jednocześnie najkosztowniejszy składnik działalności zakładu. Strukturę zatrudnienia pracowników pod względem poziomu wykształcenia przedstawiono w tabeli 3.1 oraz zilustrowano na rysunku 3.1. i 3.2.

W ostatnich latach nastąpił nieznaczny wzrost zatrudnienia ogółem.

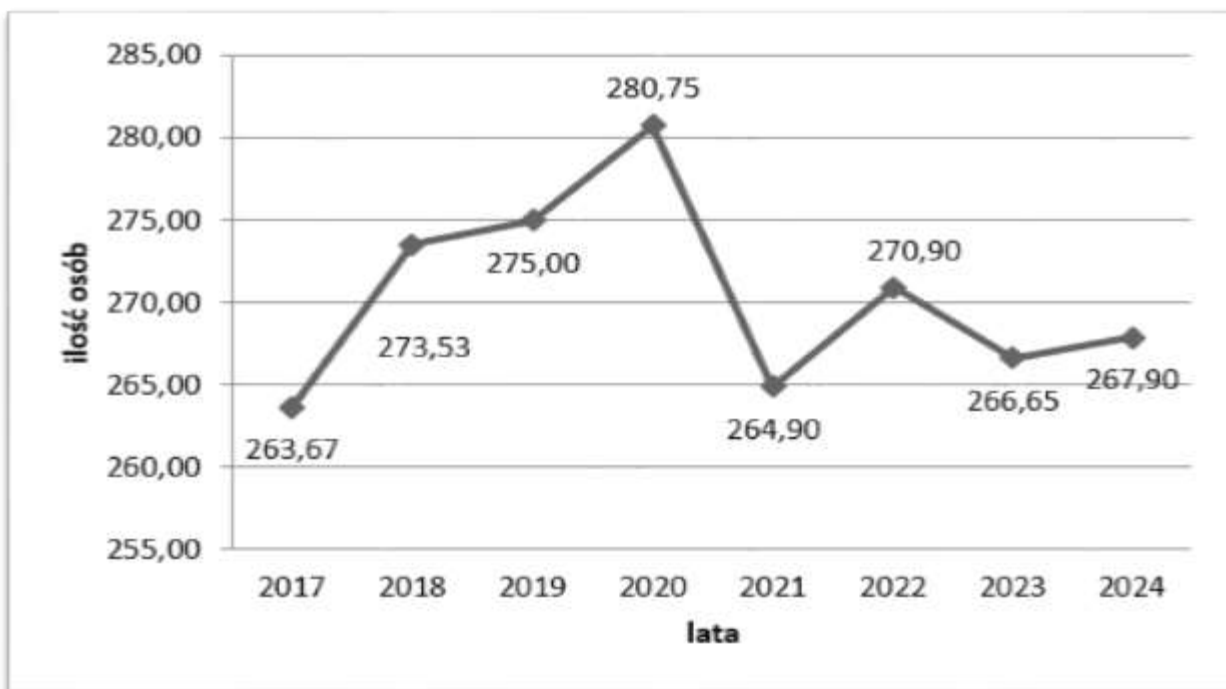
W roku 2017 etaty prezentowały się na poziomie 263,67, a na koniec 2024 roku 267,90 co stanowi wzrost 1,6%. Porównując dane z tabeli 3.2 stwierdzić należy wzrost zatrudnienia w przeliczeniu na 1 łóżko szpitalne z 0,862 w roku 2017 do 0,978 w roku 2024, co w konsekwencji spowodowało wzrost o 13,46%.

Procentowy udział wartości kosztów pracy do kosztów i przychodów ogółem przedstawia tabela 3.3 i rys 3.3. Udział kosztów pracy do kosztów ogólnych i przychodów ogółem w roku 2017 wyniósł 67,69% i 66,73%. Natomiast w 2024 odpowiednio 65,17% i 69,89%.

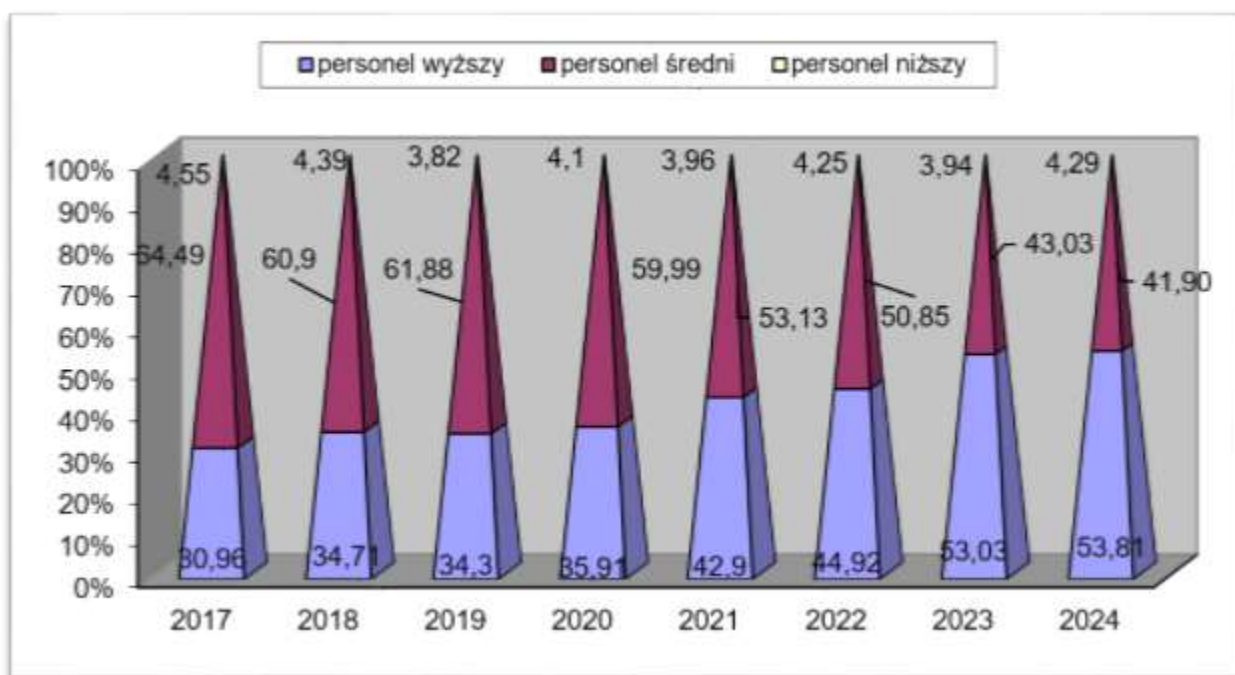
Informacje o wielkości zatrudnienia na koniec 2024 r. przedstawia tabela 3.4. Z kolei dane o średniej płacy z podziałem na grupy zawodowe za 2024 rok tabela 3.5.

1	2	2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
		II o ś ć e t a t.	%	II o ś ć e t a t.	%	II o ś ć E t a t.	%	II o ś ć e t a t.	%	II o ś ć e t a t.	%	II o ś ć e t a t.	%	II o ś ć e t a t.	%	II o ś ć e t a t.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Wyższy	81,6 25	30, 96	94,9 45	34,7 1	94,32	34,3 0	100,8 2	35, 91	113,6 5	42,9 1	121, 65	44,9 2	141,4	53, 02	144, 15	53,8 1
	w tym medyczny	74,1 25	28, 11	82,4 45	30,1 4	82,82	33,6 7	73,50	26, 18	90,65	34,2 2	110, 65	40,8 5	129,4	48, 52	129, 15	48,2 1
2	Średni	170, 05	64, 49	166, 58	60,9 0	170,1 8	61,8 8	168,4 3	59, 99	140,7 5	53,1 3	137, 75	50,8 5	114,7 5	43, 03	112, 25	41,9 0
	w tym medyczny	157, 05	59, 56	155, 58	56,8 8	159,1 8	64,7 1	140,1 8	49, 93	114,5 0	43,2 2	120, 75	44,5 7	105,7 5	39, 66	103, 25	38,5 4
3	Niższy	12, 00	4,5 5	12, 00	4,39	10,5	3,82	11,5	4, 1 0	10,5	3, 9 6	11,5	4,25	10,5	3,94	11,5	4,29
	6,50	1,52	4,00	1,46	4,0 0	1,45	0,0 0	0,00	0,00	0,00	0, 0 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ogółem	263, 67 5	100, 00	273, 52 5	100	275,0 0	100	280,7 5	1 0 0	264,9 0	1 0 0	270, 9	100	266,6 5	100	267,9 0	100
	w tym medyczny	235, 17 5	89, 19	242, 02 5	88,4 8	246,0 0	89,4 5	213,6 8	76, 11	205,1 5	77,4 4	231, 4	85,4 2	238,1 5	89, 31	233, 40	87,1 2

Tabela 3.1 Struktura zatrudnienia pracowników SPZOZ w Radziejowie pod względem poziomu wykształcenia w latach 2017- 2024



Rysunek 3.1 Wielkość zatrudnienia pracowników SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024



Rysunek. 3.2 Wielkość zatrudnienia pracowników w SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024.

L p	wyszczególnienie	Stan na koniec roku							
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Zatrudnienie ogółem	263,67 5	273,52 5	275,00	280,75	264,90	270,90	266,65	267,90
2	Liczba łóżek	306	303	273	273	273	273	273	274
3	Wielkość zatrudnienia na 1 łóżko	0,862	0,903	1,007	1,028	0,970	0,992	0,977	0,978

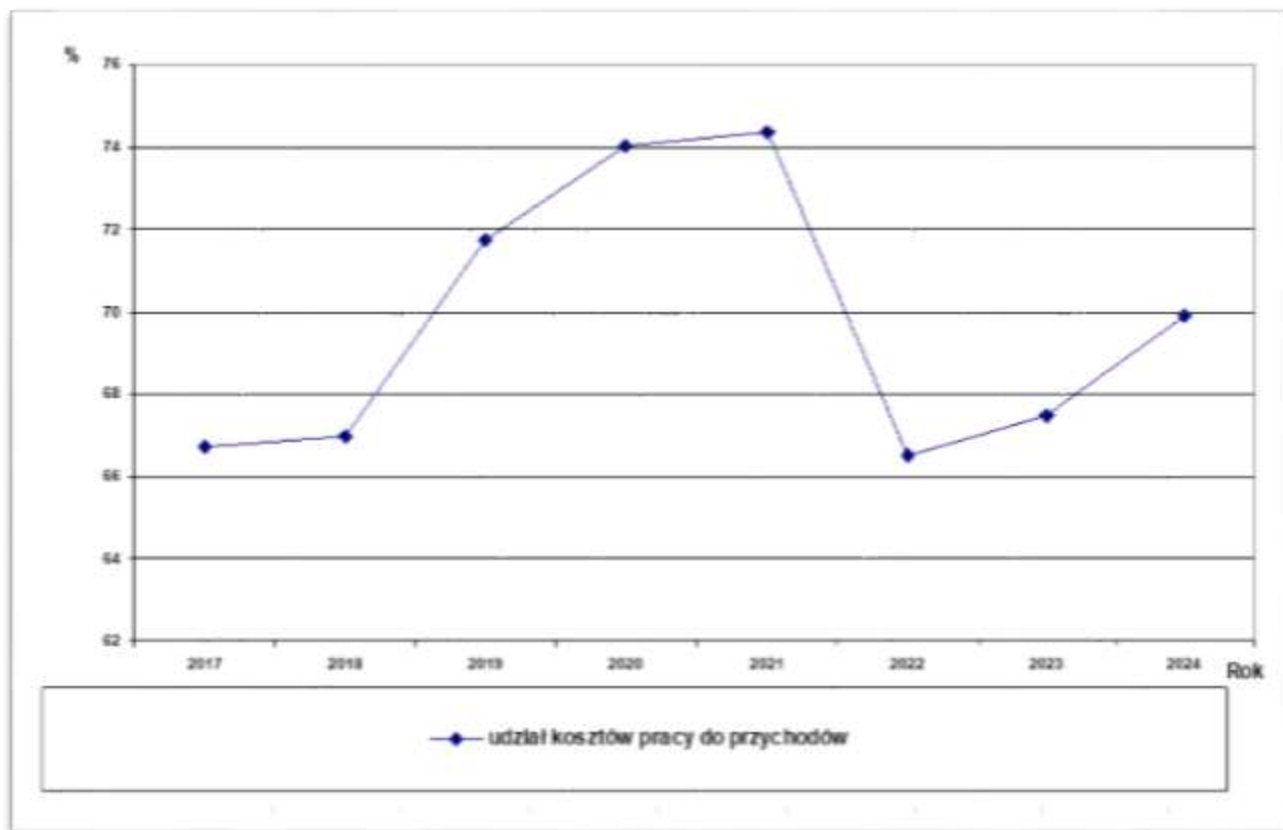
Tabela 3.2 Wielkość zatrudnienia pracowników ogółem na 1 łóżko szpitalne w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024

Lp.	Wyszczególnienie	Rok							
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Koszty ogółem	34436171,04	37554182,66	41484045,02	51067952,68	69604431,51	67954118,20	80392308,54	90 509 194,60
2	Przychody ogółem	34802185,49	37450097,81	40041689,93	49748301,20	79219277,13	71116951,61	77203978,84	84 395 034,46
3	Koszty pracy zł	23316201,16	26871912,23	29638016,80	37003924,45	52983967,59	47298905,72	52 108 951,94	58 981 130,75
4	udział kosztów pracy do kosztów ogółem %	67,69	67,71	71,56	71,44	72,46	69,60	64,82	65,17
5	udział kosztów pracy do przychodów ogółem %	66,73	67	71,75	74,02	74,38	66,51	67,50	69,89

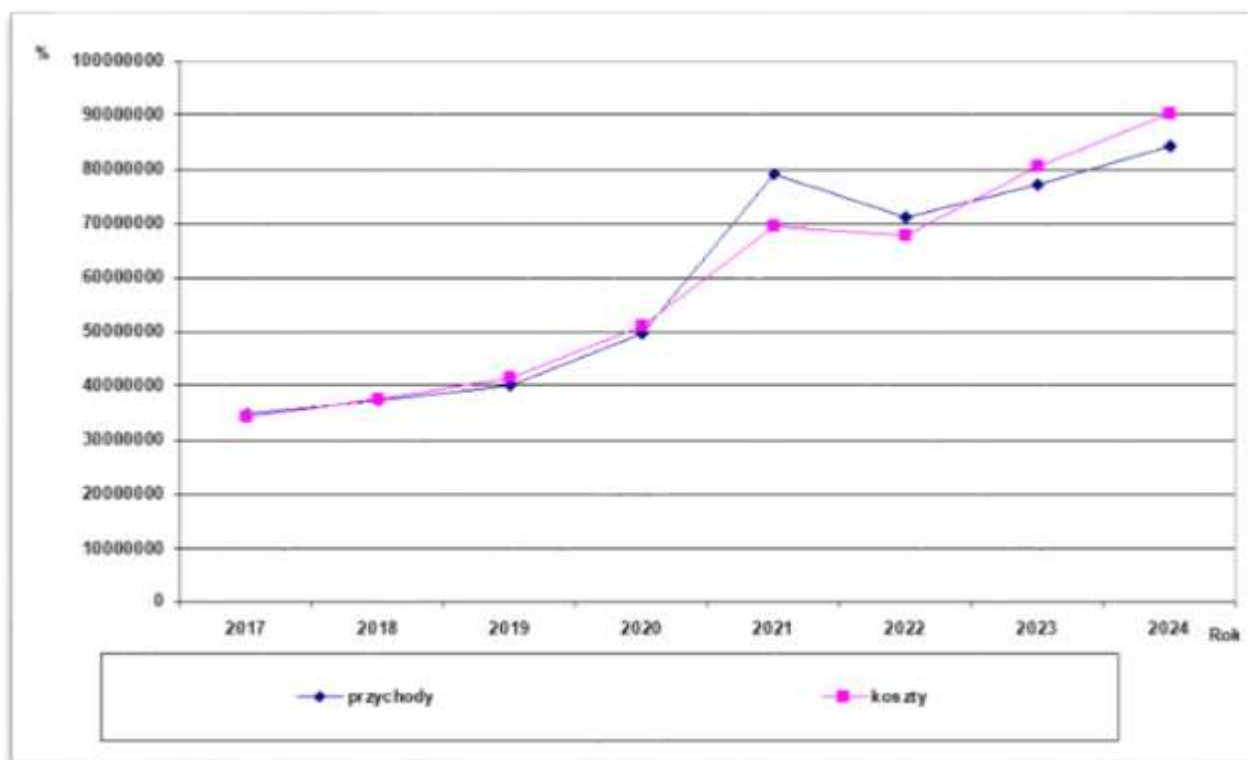
Tabela 3.3 Procentowy udział wartości kosztów pracy do kosztów i przychodów ogółem w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017- 2024

Koszty pracy obejmują:

- koszty wynagrodzeń (umowa o pracę, umowy zlecenia, umowy kontraktowe) wraz ze świadczeniami ZUS, PPK oraz odpisami na ZFŚS
 - koszty zachowania bezpieczeństwa i higieny pracy
 - koszty szkoleń pracowników oraz krajowych i zagranicznych podróży służbowych
 - kosztu obsługi prawnej, badań sprawozdań finansowych i audytów
 - koszty obsługi informatycznej
- oraz pozostałe świadczenia na rzecz pracowników.



Rysunek 3.3 Procentowy udział kosztów zatrudnienia do przychodów ogółem w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



Rysunek 3.4 Przychody ogółem i koszty ogółem w SPZOZ Radziejowie w latach 2017-2024

RUCH KADROWY
stan na 31.12.2024 r.

Lp.	Grupa zawodowa	Ilość pracujących	Stan zatrudnienia w przeliczeniu na etaty					
			Wykonanie ogółem	w tym:		Urlopy wych.	Ruch ubyło	Etatów przyb.
				pełne	niepełne			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
I	Pracownicy działalności podstawowej	249	236,9	233	3,9	0	0	2
	z wyższym wykształceniem	131	129,65	127	2,65	0	0	1
a	dyrektor	1	0,5	0	0,5			
b	lekarz	3	3	3				
c	farmaceuta	2	2	2				
d	kierownik-pielęgniarka	0	0	0				
e	pielęgniarka	68	68	68	0	0	0	1
f	położna	7	7	7				
g	asystent fizjoterapii	16	16	16				
h	Asystent psychoterapii/terapii uzależnień	6	5,65	4	1,65			
i	instruktor terapii uzależnień/pielęgniarka	0	0	0				
j	logopeda	0	0	0				
k	psycholog	0	0	0				
l	terapeuta zajęciowy	1	1	1				
m	ratownik medyczny	0	0	0				
n	dietetyk	1	0,5	0	0,5			
o	diagnosta laboratoryjny	11	11	11				
p	informatyk/statystyk medyczny	2	2	2				
r	sekretarka/rejestratorka medyczna	9	9	9				
s	elektrodiagnosta	4	4	4				
2.	ze średnim wykształceniem	104	103,25	102	1,25	0	0	0
a	technik farmacji	0						
b	pielęgniarka	63						
c	położna	5						
d	fizjoterapeuta	4						
e	instruktor terapii uzależnień	2						
f	terapeuta zajęciowy	0						
g	dietetyk	0						
h	technik analityki medycznej	2						
i	technik elektro radiologii	4						
j	ratownik medyczny	3						
k	salowa	1						
l	statystyk medyczny	1						

ł	sekretarka medyczna	3						
m	rejestratorka medyczna	3						
n	sterylizator medyczny	3						
o	dezynfektor	1						
p	sanitariusz/dezynfektor, sterylizator	0						
r	opiekun medyczny	9						
3.	z niższym wykształceniem	4	4	4	0	0	0	1
a	dezynfektor	0	0	0				
b	pomoc sekcyjna	0	0	0				
c	sanitariusz	2	2	2	0	0	0	1
d	salowa	2	2	2				
II	Pracownicy administracyjni, techniczni i ekonomiczni	20	20,5	20	0,5	0	0	0
1.	z wyższym wykształceniem	14	14,5	14	0,5	0	0	0
a	administracyjni	11	11,5	11	0,5			
b	techniczni	0	0	0				
c	ekonomiczni	3	3	3				
2.	ze średnim wykształceniem	6	6	6	0	0	0	0
a	administracyjni	3	3	3				
b	techniczni	1	1	1				
c	ekonomiczni	2	2	2				
3.	z niższym wykształceniem	0	0	0	0	0	0	0
b	techniczni	0	0	0				
III	Pracownicy gospodarczy	11	10,5	10	0,5	0	0	0
1.	ze średnim wykształceniem	3	3	3				
2.	z niższym wykształceniem	8	7,5	7	0,5			
IV	Pracownicy ogółem	270	267,9	263	4,9	0	0	2
1.	z wyższym wykształceniem	145	144,15	141	3,15	0	0	1
2.	ze średnim wykształceniem	113	112,25	111	1,25	0	0	0
3.	z niższym wykształceniem	12	15,5	11	0,5	0	0	1

Tabela 3.4 Wielkość zatrudnienia (stan na 31.12.2024 r.)

Informacja dotycząca płac brutto za 2024 rok

Lp.	Grupa zawodowa	Etaty średnia	Średnia płaca brutto bez dyżurów
1	Lekarze	5,00	5 815,38
2	Specjaliści medyczni i pokrewni niesklasyfikowani	2,00	10 680,85
3	Inni z wyższym wykształceniem	25,71	9 467,70
4	Pielęgniarka	131,42	10 954,13
5	Położna	12,50	10 848,02
6	Technik analityki medycznej	2,00	9 573,69
7	Technik elektroradiolog	8,00	8 939,16
8	Technik fizjoterapii	3,50	8 165,16
9	Statystyk medyczny	1,00	4 011,84
10	Sekretarka medyczna	9,50	6 192,76
11	Rejestratorzy medyczni	4,00	6 196,95
12	Steryliizatorzy medyczni	3,00	7 555,29
13	Sanitariusz szpitalny	0,04	4 944,62
14	Pomoc sekcijna	0,50	2 620,37
15	Salowa	3,00	5 946,90
16	Techniczni	1,00	11 689,15
17	Administracyjni	8,71	9 236,62
18	Ekonomiczni	4,58	13 046,90
19	Obsługi	10,50	5 974,34
20	Pracownik gospodarczy	1,00	5 483,95
21	Ratownik medyczny	3,08	12 213,70
22	Farmaceuci	2,00	12 559,52
23	Terapeuta	2,66	12 524,76
24	Fizjoterapeuta	8,33	7 660,07
25	Terapeuta zajęciowy	1,00	8 160,54
26	Dezynfektor	1,00	7 344,59
27	Opiekun medyczny	7,92	8 199,91
28	Instruktor terapii uzależnień	1,60	8 912,40
x	Ogółem	264,55	9 805,02

Tabela 3.5 Płace brutto za 2024 rok

4. KOSZTY LEKÓW, MATERIAŁÓW I SPRZĘTU MEDYCZNEGO

Wśród materiałów medycznych zużywanych w Zakładzie leki, odczynniki i sprzęt jednorazowego użytku stanowią najistotniejszą pozycję kosztową i dlatego też w układzie wartościowym przedstawione zostały w tabeli 4.1. Pokazano relacje tych kosztów materiałów do kosztów ogółem poniesionych w omawianym podmiocie leczniczym. Największy jest oczywiście udział kosztów leków do kosztów ogółem i wynosi od 6,47% w 2017 roku do 1,92% w 2024 r. Wahania tego wskaźnika w badanym okresie są między innymi odzwierciedleniem zmian cen na rynku i pochodną jednostek chorobowych leczonych pacjentów, mimo systematycznej ich racjonalizacji. Zauważamy znaczny wzrost kosztów odczynników z 604 769,42 zł w 2017 r. do 1 551 744,26 z w 2024 r. jest to skutek leczenia pacjentów zakażonych wirusem SARS-CoV-2, którzy wymagali specjalistycznych testów diagnostycznych, oraz wzrostu cen. Koszty sprzętu jednorazowego nieznacznie się zwiększyły, a w lekach pojawił się mały wzrost kosztów w stosunku do roku 2023.

Lp	Rodzaj kosztów	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	ogółem	34436171,04	37554182,66	41375506,68	51067952,68	69604431,51	67954118,20	80392308,54	90 509 194,60
2	w tym: leki	2228822,85	2221780,85	2254558,85	2689173,21	2592150,79	2193791,98	1681282,22	1740288,30
3	odczynniki	604769,42	666450,01	663696,14	766896,39	1158348,94	1307606,49	1404300,78	1551744,26
4	Sprzęt medyczny jedn. użytku	367903,44	306106,44	404950,52	984305,75	756333,61	660 584,74	754777,47	755004,27
5	(2 : 1) %	6,47	5,92	5,45	5,27	3,72	3,23	2,09	1,92
6	(3 : 1) %	1,76	1,77	1,60	1,50	1,66	1,92	1,75	1,71
7	(4 : 1) %	1,07	0,82	0,98	1,93	1,09	0,97	0,94	0,83

Tabela 4.1 Koszty leków, materiałów i sprzętu jednorazowego użytku w SPZOZ Radziejów w latach 2017-2024

5. WYŻYWIENIE PACJENTÓW

Tabela 5.1 informuje o kosztach jakie zakład ponosi w przypadku outsourcingu.

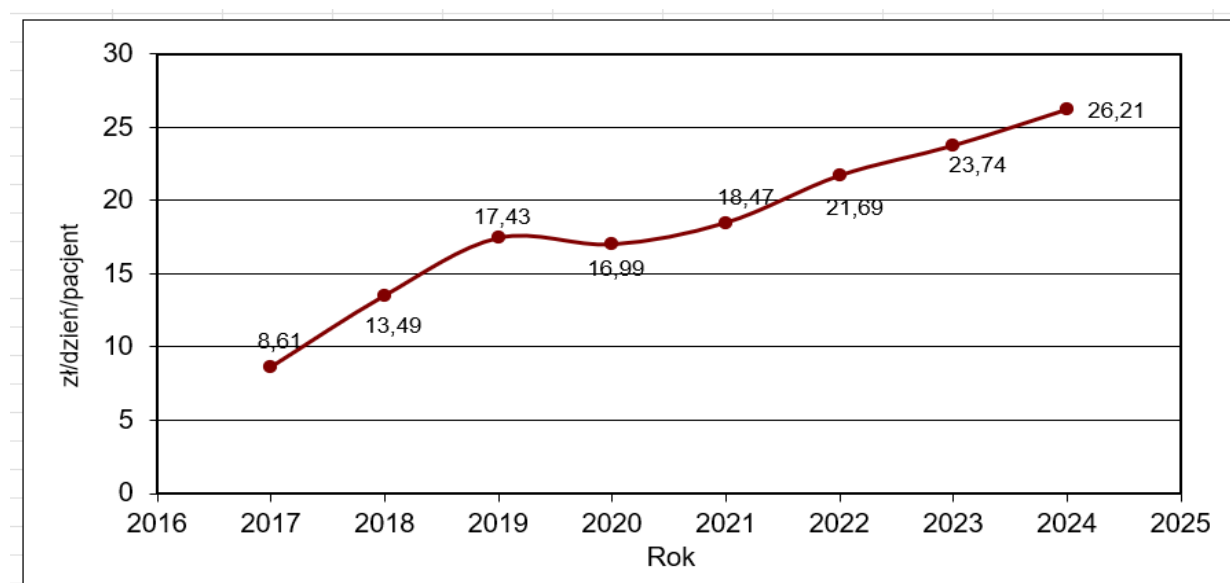
Aktualna umowa z usługodawcą żywieniowym SP ZOZ Radziejów obowiązuje od dnia 07.05.2024 r.-06.05.2026 r. (cena wyżywienia 1 pacjenta w ciągu trwania umowy ze względu na inflację zmieniała się i na koniec okresu rozliczeniowego 2024 roku wynosiła 26,21 zł). Na cenę wyżywienia pacjenta ma wpływ wzrost cen produktów żywnościowych i usługi wykonywane przez firmę.

Należy zaznaczyć, że wartość usługi wyżywienia pacjenta przez firmę wykazana jest jako różnica wartości kosztów wyżywienia wynikająca z faktur i wartości jaką płaci firma dla SPZOZ z tytułu wydzierżawiania pomieszczeń, urządzeń i korzystania z ciepłej wody, ścieków, energii elektrycznej. Firma odpowiada za reżim sanitarny kuchni i wyżywienia.

Przebieg zmian cen jednostkowych dziennego wyżywienia pacjenta ilustruje rysunek 5.1.

Lp.	Wyszczególnienie	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024 r.
1	wartość usługi wyżywienia pacjenta przez firmę	737726,91	1123487,4	1334526,3	1298356,6	1272692,57	1558338,28	1925182,78	2134732,85
2	cena wyżywienia 1 pacjenta na dzień płacona firmie	8,61	13,49	17,43	16,99	18,47	21,69	23,74	26,21

Tabela 5.1 Koszt wyżywienia pacjentów w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017- 2024.



Rysunek 5.1 Ceny jednostkowe dziennego wyżywienia pacjenta w SPZOZ Radziejów w latach 2017 - 2024

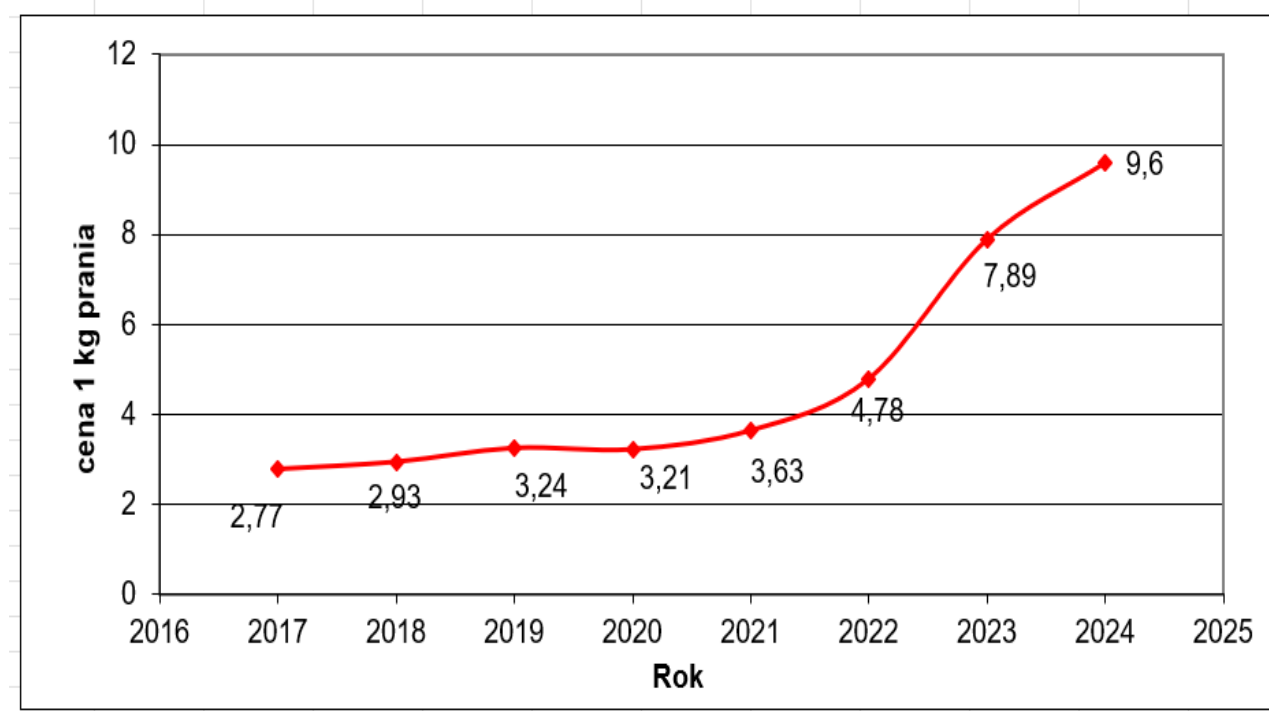
6. KOSZTY PRANIA

Koszty prania z uwagi na wzrost cen (energii elektrycznej, materiałów, paliw, itp.) uległ zwiększeniu w 2024 r. w stosunku do roku 2023. Aktualna cena w umowie za 1kg prania wynosi 9,60 zł.

Zmiany na przestrzeni lat (2017-2024) kosztów prania bielizny i odzieży przedstawia rysunek 6.1.

Lp	wyszczególnienie	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024 r.
1	wartość usługi prania przez firmę	99058,24	103728,89	110956,89	106415,41	127079,19	176927,63	347736,29	451 194,28
2	ilość wypranej bielizny i odzieży/ kg	35793,4	35377,25	34244,7	33188,63	35023,19	37047,27	44076,04	47055,20
3	średnia cena 1 kg prania	2,77	2,93	3,24	3,21	3,63	4,78	7,89	9,60

Tabela 6.1 Koszty prania bielizny i odzieży w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017- 2024.



Rysunek 6.1 Koszty prania bielizny i odzieży w SPZOZ Radziejów w latach 2017-2024

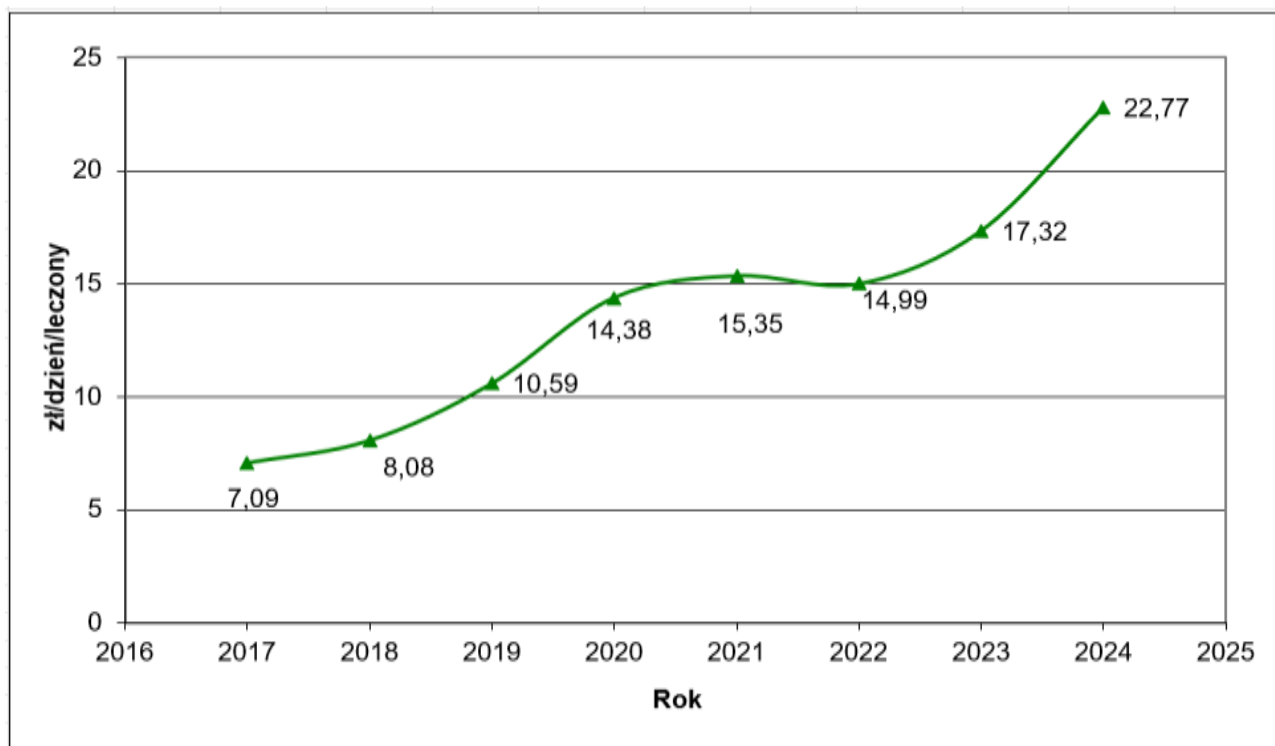
7. KOSZTY SPRZĄTANIA

Podobnie jak w przypadku wyżywienia i prania (usł. utrzymania czystości) usługi te wykonywane są przez firmę z zewnątrz. Efekty decyzji uwidacznia tabela 7.1.

Zapewniono szczególne bezpieczeństwo sanitarne. Konwencjonalne sprzątanie wzbogacono nowoczesnymi metodami, zwłaszcza metodą nisko-chemiczną. Ponadto na większych powierzchniach, zwłaszcza holach usługa wykonywana jest kombajnami. W 2024 r.- w stosunku do lat poprzednich- znacząco wzrosła wartość usługi, z uwagi na zmianę przepisów prawnych w zakresie ograniczenia ulg niepełnosprawności i wzrostu stawki najniższego wynagrodzenia. Wartość usługi sprzątania przez firmę wykazana jest jako różnica wartości kosztów usług sprzątania wynikająca z faktur i wartości jaką płaci firma dla SP ZOZ w postaci czynszu. W 2024 r. koszty wzrosły o ok. 11,60% w stosunku do roku 2023- na co miała wpływ sytuacja związana ze wzrostem najniższego wynagrodzenia i cena usługi wykonywanej przez firmę oraz podwyżki z tytułu inflacji. Przebieg dziennego kosztu sprzątania na jednego leczonego przedstawia rysunek 7.1.

Lp.	Wyszczególnienie	Koszty sprzątania zł															
		2017r.		2018r.		2019r.		2020r.		2021r.		2022r.		2023r.		2024 r.	
		ogółem	n a 1 mc	ogółem	n a 1 m c	ogółem	n a 1 m c	ogółem	n a 1 m c	ogółem	n a 1 m c	ogółem	n a 1 m c	ogółem	n a 1 m c	ogółem	n a 1 m c
1	Usługowe Sprzątanie Przez firmę zł	607 307,97	50 609,00	673 148,52	56 095,71	882 588,78	73 549,065	1 098 888,18	91 574,015	1 304 949,29	108 745,77	1 376 748,50	114 729,04	1642755,56	136896,30	1833227,01	152768,92
2	Koszt sprzątania na jednego leczonego	75,96		85,26		119,51		182,12		261,36		246,773		230,24		296,21	
3	Dzienny koszt sprzątania na jednego leczonego	7,09		8,08		10,59		14,38		15,35		14,99		17,32		22,77	

Tabela 7.1 Koszty sprzątania pomieszczeń w SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



Rysunek 7.1 Dzienny koszt sprzątnia na jednego leczonego w SPZOZ w latach 2017-2024

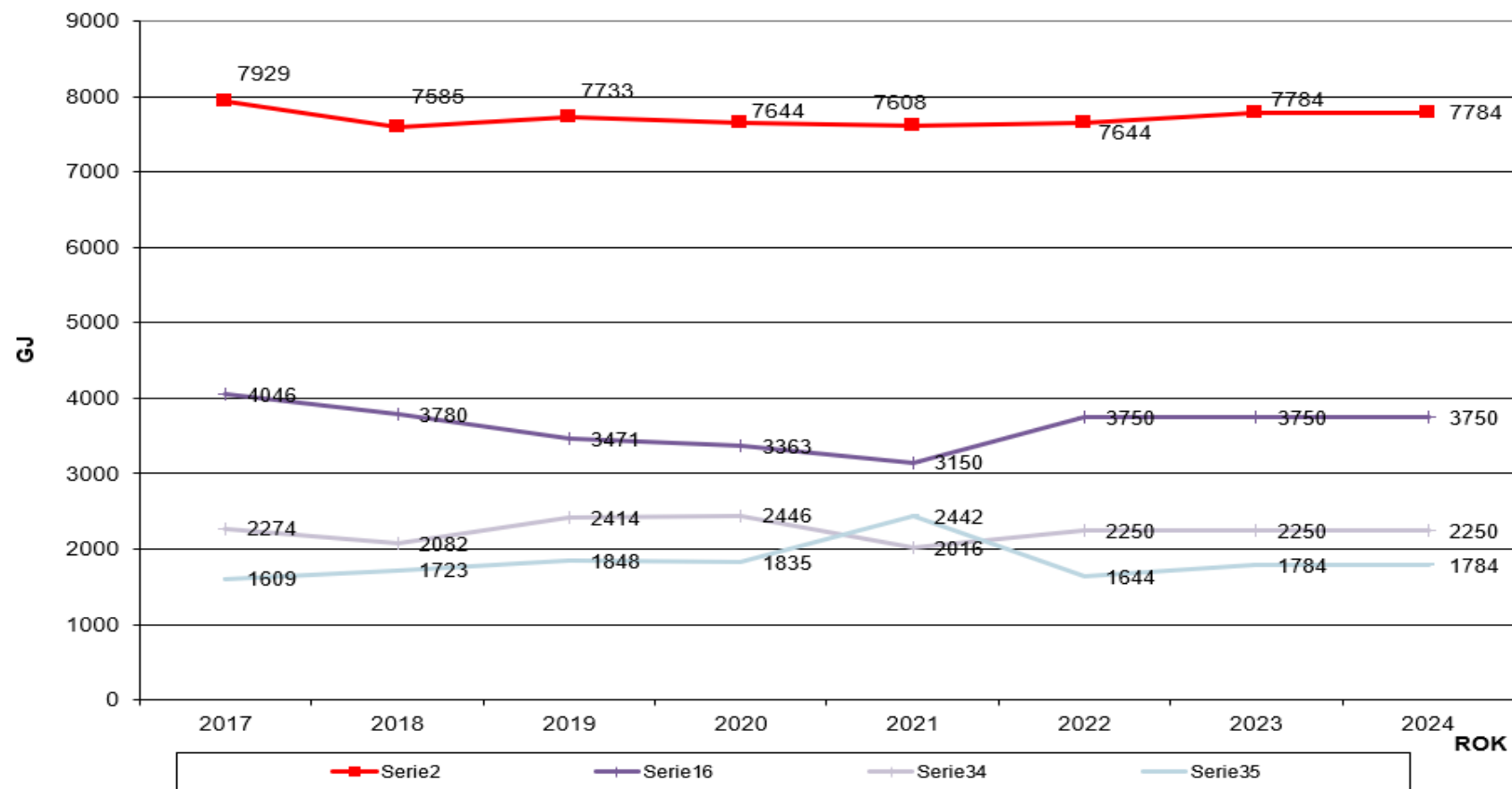
8. KOSZTY ENERGII CIEPLNEJ

Wielkości zużycia energii cieplnej wytworzonej z gazu, z podziałem na zużycie do potrzeb centralnego ogrzewania, ciepłej wody użytkowej i pary wraz z kosztami ogólnymi, rodzajowymi i jednostkowymi za lata 2017-2024 zapisano w tabeli 8.1, a graficznie pokazano na rysunku 8.1.1, 8.1.2, 8.1.3.

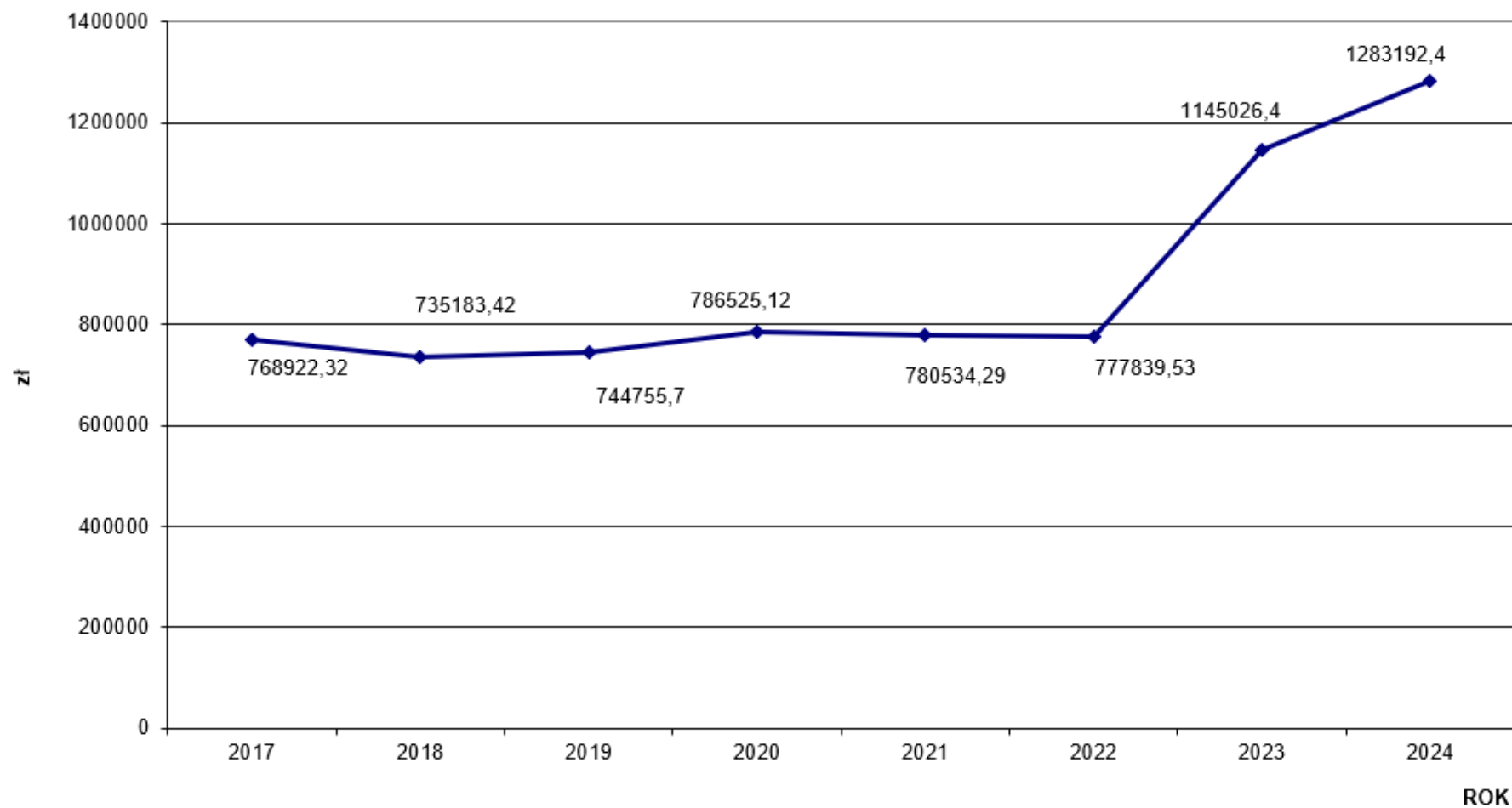
L P .	Wyszczególnienie	Je dn · mi ar y	Wartości w latach							
			2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Ilość energii cieplnej w tym:	GJ	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00
2	z gazu	GJ	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00
3	z oleju opałowego	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ilość energii cieplnej w tym:	GJ	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00
5	centralne ogrzewanie	GJ	4 046,00	3 780,00	3 471,00	3 363,00	3150,00	3750,00	3750,00	3750,00
6	ciepła woda użytkowa	GJ	2 274,00	2 082,00	2 414,00	2 446,00	2016,00	2250,00	2250,00	2250,00
7	para	GJ	1 609,00	1 723,00	1 848,00	1 835,00	2442,00	1644,00	1784,00	1785,00
8	Ilość energii cieplnej z gazu w tym:	GJ	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00
9	centralne ogrzewanie	GJ	4 046,00	3 780,00	3 471,00	3 363,00	3150,00	3750,00	3750,00	3750,00
10	ciepła woda użytkowa	GJ	2 274,00	2 082,00	2 414,00	2 446,00	2016,00	2250,00	2250,00	2250,00
11	para	GJ	1 609,00	1 723,00	1 848,00	1 835,00	2442,00	1644,00	1784,00	1784,00
12	Ilość energii cieplnej z oleju opałowego w tym:	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	centralne ogrzewanie	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	ciepła woda użytkowa	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	para	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	zużycie gazu	m ³	279 873,00	275 578,00	290 342,00	279 740,00	271 710,72	260147,00	306347,00	3063417,00
17	zużycie oleju opałowego	kg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Jednostkowe zużycie gazu	m ³ /GJ	35,30	36,33	37,55	36,60	35,71	34,03	39,35	39,35
19	Jednostkowe zużycie oleju opałowego	kg/GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Koszty gazu	zł	506 059,29	554 481,59	621 488,51	522 085,20	518 534,14	668893,57	922890,22	922890,22
21	Jednostkowy koszt gazu w tym:	zł/m ³	1,8082	2,0121	2,1405	1,8105	1,9084	2,5712	3,0125	3,0125
22	gaz	zł/m ³	1,1667	1,3813	1,5883	1,2776	1,5054	2,5135	2,9504	2,9504
23	opłata dystrybucyjna zmienna	zł/m ³	0,3312	0,3136	0,2863	0,2292	0,2893	0,0241	0,02405	0,02405
24	opłata dystrybucyjna stała	zł/m ³	0,3029	0,2888	0,2586	0,2744	0,0795	0,0068	0,00684	0,00684
25	opłata za przekroczenie mocy	zł/m ³	0,0000	0,0208	0,0000	0,0218	0,0265	0,0265	0,0265	0,0265
26	opłata abonamentowa	zł/m ³	0,0074	0,0076	0,0073	0,0075	0,0077	0,00046	0,0047	0,0047
2	korekta	zł/m ³	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

7										
28	Jednostkowy koszt oleju opałowego	zł/kg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Jednostkowy koszt energii z gazu	zł/GJ	63,82	73,10	80,37	68,30	68,18	87,50	118,56	118,56
30	Jednostkowy koszt energii z oleju opałowego	zł/GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	koszt wytworzenia energii cieplnej	zł	768 922,32	735 189,42	744 755,77	786 525,12	780 534,29	777839,53	1145026,40	1283192,40
32	Jednostkowy koszt wytworzenia energii cieplnej	zł/GJ	96,98	96,93	96,31	102,89	102,60	101,76	147,10	164,85

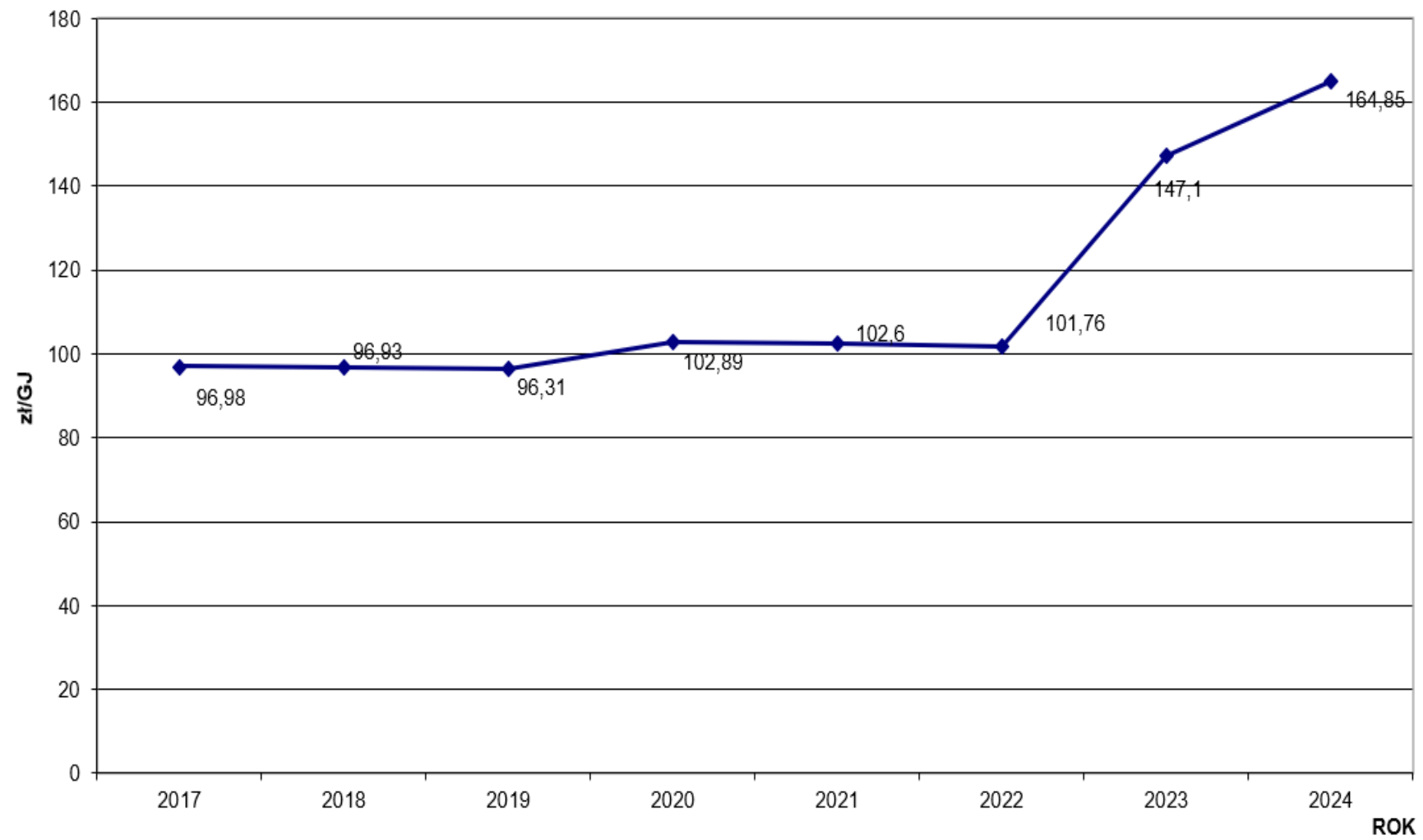
Tabela 8.1: Koszty energii cieplnej SP ZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



Rysunek 8.1.1 Ilość wytworzonego ciepła SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



Rysunek 8.1.2 Koszt wytworzenia energii cieplnej SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



Rysunek 8.1.3 Jednostkowy koszt wytworzenia energii cieplnej SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024

9. KOSZTY ENERGII ELEKTRYCZNEJ

Ilość zużytych kWh energii elektrycznej w ciągu roku, roczne koszty ogółem i koszty jednostkowe z podziałem na składkowe wynikające z grupy taryfowej z lat 2017-2024 zawarte są w tabeli 9.1.

Graficzną formę zebranych w tabeli danych prezentują rysunki: 9.1.1, 9.1.2, 9.1.3, 9.1.4.

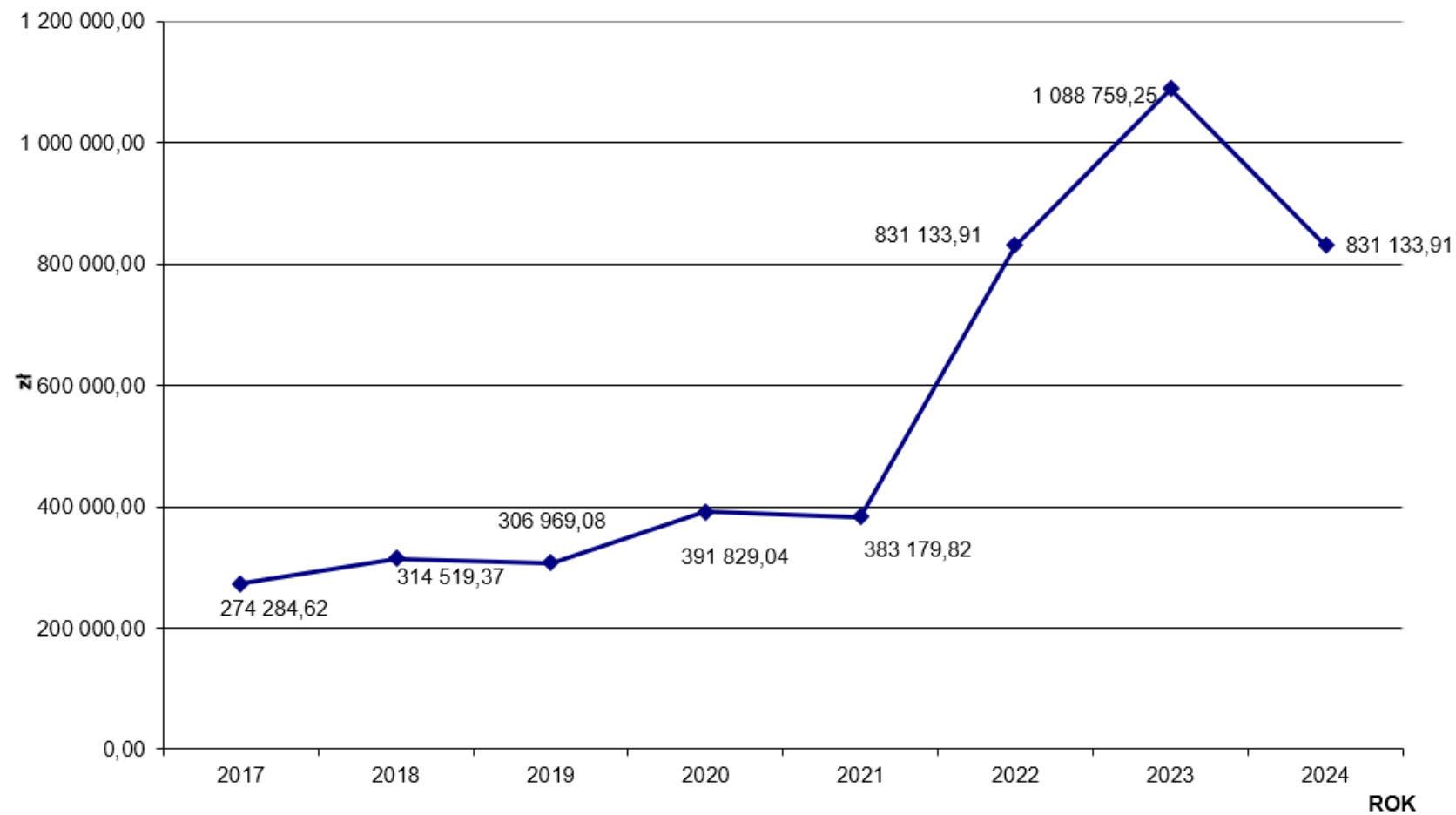
Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Wartość w latach							
			2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Ilość kWh	kWh	599 818,00	618 483,00	675 332,00	661 297,00	646 717,00	616657,0 00	616721,0 0	616 657,0 0
2	Koszt energii elektrycznej	zł	274 284,62	314 519,37	306 969,08	391 829,04	383 179,82	831 133,91	1088759, 25	831 133,9 1
3	Koszt jednostkowy w tym:	zł/kWh	0,4573	0,5085	0,4545	0,5925	0,5968	1,3478	1,7654	1,3478
4	energia czynna	zł/kWh	0,2873	0,3058	0,3058	0,4552	0,4384	1,0491	1,5763	1,0491
5	opłata - energia bierna indukcyjna i pojemnościowa	zł/kWh	0,0118	0,0503	0,0039	0,0031	0,0035	0,0228	0,0228	0,0228
6	opłata przesyłowa -zmienny składnik stawki sieciowej	zł/kWh	0,0784	0,0783	0,0783	0,0671	0,0571	0,098	0,0979	0,098
7	opłata stała jakościowa	zł/kWh	0,0156	0,0154	0,0159	0,0164	0,0226	0,0228	0,0208	0,0228
8	opłata stała sieciowa	zł/kWh	0,044	0,0427	0,0437	0,0462	0,0677	0,0368	0,0368	0,0368
9	opłata abonamentowa	zł/kWh	0,0005	0,0004	0,0002	0,0002	0,0003	0,0001	0,0001	0,0001
10	opłata handlowa	zł/kWh	0,00000	0,00000	0,00000	0,0003	0,0004	0,0022	0,0006	0,0022
11	opłata przejściowa	zł/kWh	0,0145	0,0141	0,0006	0,00063	0,0007	0,1085	0,0028	0,1085
12	opłata za przekroczenie mocy umownej	zł/kWh	0,0006	0,0440	0,0044	0,0045	0,0044	0,0017	0,0027	0,0017

1 3	opłata - odnawialne źródła energii	zł/kW h	0,0046	0	0	0	0	0	0	0
1 4	opłata kogeneracyjna	zł/kW h	0	0	0,0019	0,0017	0,0017	0,0046	0,0046	0,0058

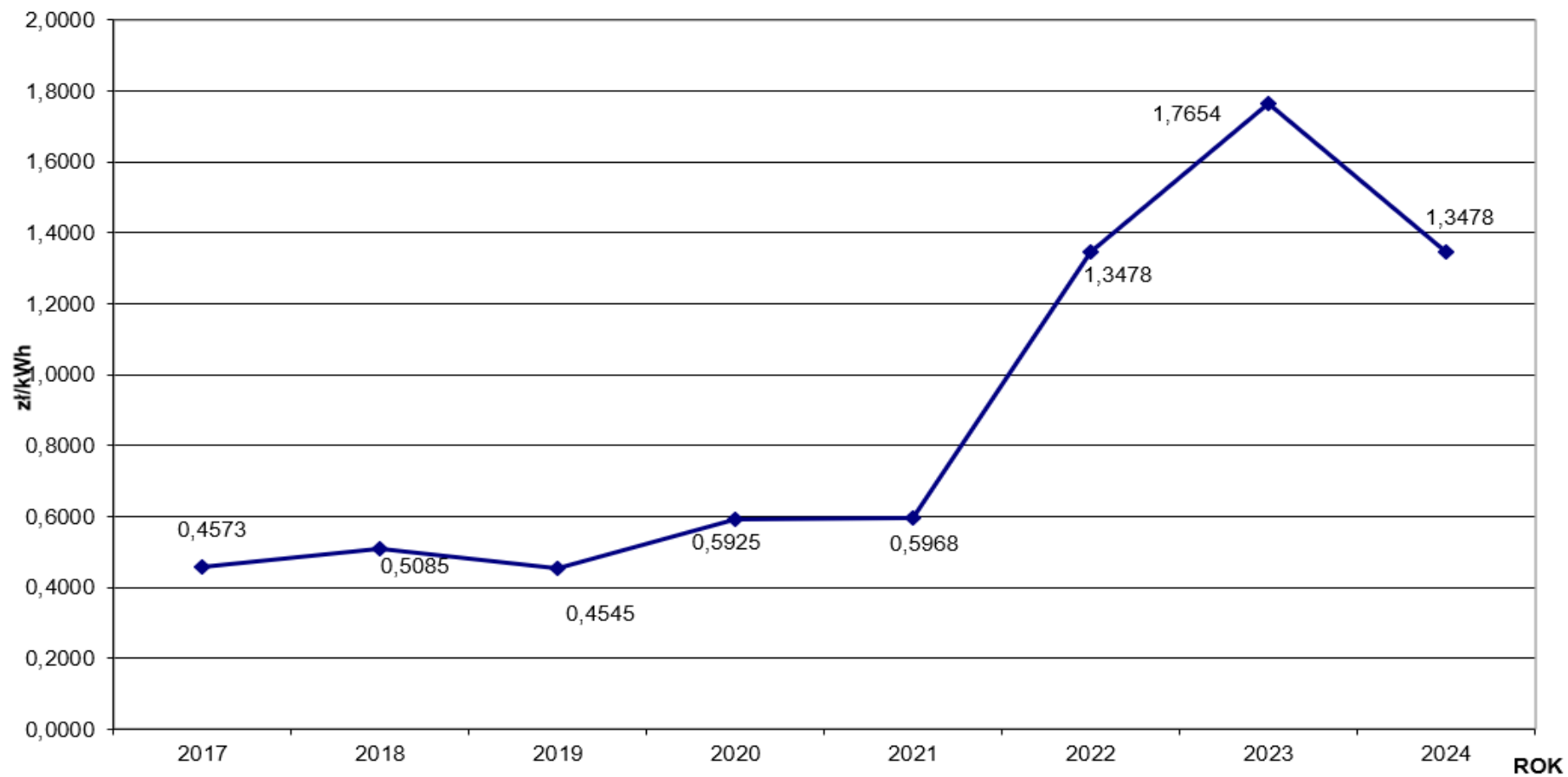
Tabela 9.1. Koszty energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



Rysunek 9.1.1 Ilość kWh energii elektrycznej SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024

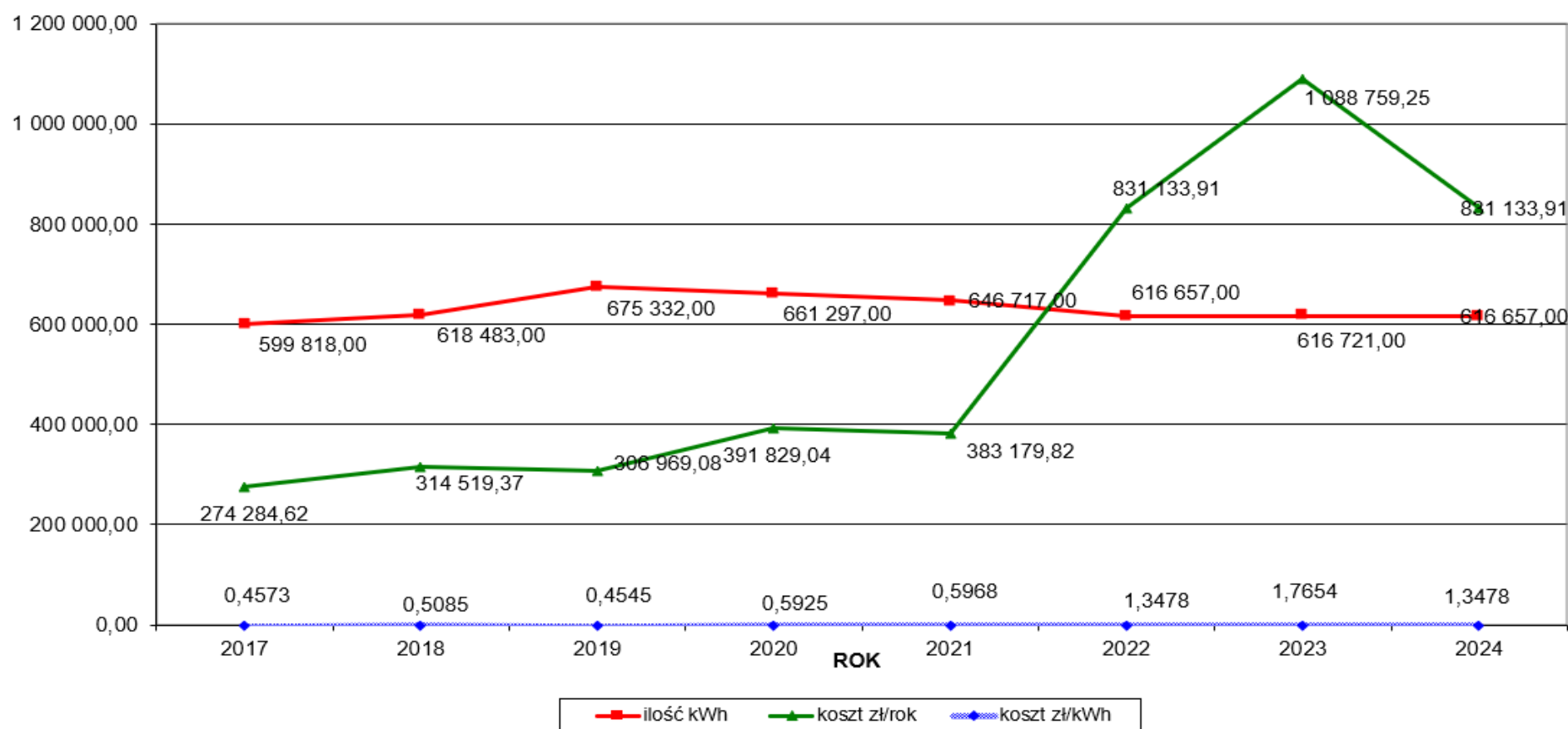


Rysunek 9.1.2 Koszty ogółem energii elektrycznej SPZOZ w Radziejewie w latach 2017-2024



Rysunek 9.1.3 Koszty jednostkowe energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024

Rysunek 9.1.4 Ilość kWh, koszty ogółem i koszty jednostkowe energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2017-2024



10. Realizacja planów

Wynik finansowy na 31.12.2024 r.- wykonanie planu

Koszty	Plan 2024	Wykonanie	Wskaźnik wyk.planu	Przychody	Plan 2024	Wykonanie	Wskaźnik wyk. planu
1 Zużycie materiałów i energii	10 000 000	8 933 720,89	89,34	1. Przychody ze sprzedaży usług medycznych wg umów NFZ	75 000 000	76 557 153,37	102,08
2. Usługi obce	30 500 000	31 695 484,95	103,92	2. Przychody z pozostałej sprzedaży usług medycznych	2 390 000	2 277 378,88	95,29
3. Podatki i opłaty	160 000	160 806,55	100,50	3. Przychody z pozostałej dział. gospodarczej (najem, dzierżawa)	190 000	180 337,48	94,91
4.Wynagrodzenia	35 500 000	35 561 298,70	100,17	4. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	280 000	267 192,49	95,43
5.Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 940 000	6 933 034,21	99,90				
6. Amortyzacja	6 000 000	5 868 727,55	97,81				
7.Pozostałe koszty rodzajowe	250 000	241 261,05	96,50				
Razem koszty	89 350 000	89 394 333,90	100,05	Razem przychody	77 860 000	79 282 062,22	101,83
Koszty sprzedaży	0	0,00	0,00	Przychody ze sprzedaży	0	0,00	
Koszty finansowe	3 000	2 574,02	0,00	Przychody finansowe	600 000	471 835,06	78,64
Pozostałe koszty operacyjne	90 000	1 112 286,68	0,00	Pozostałe przychody operacyjne	5 500 000	5 290 773,85	96,20
Koszty ogółem	89 443 000	90 509 194,60	101,19	Przychody ogółem	83 960 000,00	85 044 671,13	101,29
Wynik finansowy - Strata	0,00	5 464 523,47	0,00	Wynik finansowy - Zysk	20 000,00	0,00	0,00
Podatek dochodowy	0,00	3 350,00	0,00	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
Wynik finansowy - Strata netto	0,00	5 467 873,47	0,00	Wynik finansowy - Zysk netto	20 000,00	0,00	0,00

INWESTYCYJNY -REALIZACJA 2024 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie na 2024 -REALIZACJA									
Lp.	Nazwa	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł.	Źródło finansowania w zł.		Zmiany	Źródło finansowania w zł		Wartość ogólna realizacji w 2024r. w zł.
				zewnątrzne	własne		zewnątrzne	własne	
				6	7	8	9	10	11
1.	Zakup sprzętu informatycznego i biurowego	31.12.2024	100 000,00		100 000,00			28 489,54	28 489,54
2.	Remont Działu Fizjoterapii , Remont Zakładu Opiekuńczo - Leczniczego , Remont Oddziału Wewnętrznego , Przebudowa drogi pożarowej wzdłuż budynku A, pozostałe prace budowlane remontowo naprawcze na oddziałach szpitalnych	31.12.2024	2 050 000,00		2 050 000,00			161 858,09	161 858,09
3.	1. Remont Działu Fizjoterapii	31.12.2024	1 200 000,00		1 200 000,00			16 748,84	16 748,84
	2. Remont Zakładu Opiekuńczo Leczniczego	31.12.2024	150 000,00		150 000,00				
	3. Remont Oddziału Wewnętrznego	31.12.2024	100 000,00		100 000,00				
	4. Przebudowa drogi pożarowej wzdłuż budynku A	31.12.2024	100 000,00		100 000,00			111 930,00	111 930,00
	5. Bieżące prace bieżące , prace budowlano - naprawcze na oddziałach szpitalnych	31.12.2024	500 000,00		500 000,00			33 179,25	33 179,25
4.	Zintegrowany system zarządzania wg PN EN 9001, PN EN ISO14001, PN EN 18001, ISO 27001 i akredytacja	15.10.2024	50 000,00		50 000,00			32 841,00	32 841,00
5.	Zakup ambulansu	31.12.2024	600 000,00		600 000,00			479 962,70	479 962,70
6.	Budowa budynku modułowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie w formule "zaprojektuj i wybuduj"	31.12.2024	5 500 000,00		5 500 000,00				
	1. Program funkcjonalno użytkowy - Budowa budynku modułowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu opieki Zdrowotnej w Radziejowie	13.03.2023	8 000,00		8 000,00				
	2. Opracowanie dokumentacji projektowo - kosztorysowej na budowę budynku modułowego dwukondygnacyjnego na potrzeby Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie wraz ze wszelkimi uzgodnieniami (p. poz. sanepid) oraz uzyskaniem pozwolenia na budowę.	30.09.2023	282 285,00		282 285,00				
	3. Budowa modułowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie na podstawie opracowanej i zatwierdzonej dokumentacji projektowej	31.12.2024	5 209 715,00		5 209 715,00				
7.	Dostawa i montaż mikroinstalacji fotowoltaicznej dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie. Dofinansowanie projektu pn.: Dostawa i montaż mikroinstalacji fotowoltaicznej dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie - dofinansowanie z projektu numer RPKP.13.03.00.04.0012/23 w ramach Osi priorytetowej 13. Wsparcie kryzysowych działań naprawczych w kontekście pandemii COVID - 19 i jej skutków społecznych oraz przygotowanie do ekologicznej i cyfrowej odbudowy gospodarki zwiększającej jej odporność , Działania 13.3 Efektywność energetyczna w sektorze publicznym , Schemat: Mikroinstalacje - budynki użyteczności publicznej w ramach regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko - Pomorskiego na lata 2014-2020. Dofinansowanie 100 %	31.12.2024	409 272,99	409 272,99					
8.	1. Studium wykonalności	15.06.2023	43 050,00	43 050,00					
						„Park zdrowia dla mieszkańców powiatu radziejowskiego przy Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Radziejowie” Zgłoszone do rozliczenia w ramach poddziałania 19.2 „Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.	311 385,00	217 569,00	528 954,00
	RAZEM:		9 209 272,99	409 272,99	8 800 000,00		311 385,00	1 308 187,16	1 619 572,16

PLAN REMONTÓW NA ROK 2024(realizacja)
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie

l.p.	Zadanie	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł	Źródło finansowania		Zrealizowane	Kwota	uwagi
				zewnętrzne	własne	obszar	brutto	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	Remont Działu Fizjoterapii	31.12.2024	1 200 000 zł		1 200 000,00 zł	Dział Fizjoterapii, kontynuacja w 2025	16 748,84 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
2.	Remont pomieszczeń i instalacji	31.12.2024	150 000,00 zł		150 000,00 zł	Instalacje wodno-kanalizacyjna, pary, elektryczna. Pomieszczenia: Laboratorium Sterylizacja, OTU, Pediatria, Chirurgia, Izba przyjęć.	63 576,63 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
3.	Wymiana oznaczeń i tablic informacyjnych	31.12.2023	15 000,00 zł		15 000,00 zł	Przeniesiono realizację na 2025		Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
4.	Remont otoczenia - ogrodzenie, oświetlenie, dojścia, dojazdu, miejsca postojowe, place	31.12.2024	50 000,00 zł		50 000,00 zł	Park zdrowia	480 000,00 zł	Realizacja protokołów okresowej kontroli pięcioletniej stanu technicznego budynków
5.	Remont oddziału wewnętrznego(zalecenie SANEPIDU)	30.06.2024	100 000,00 zł		100 000,00 zł	Przeniesiono realizację na 2025		Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
6.	Remont oddziału ZOL(zalecenie SANEPIDU)	30.06.2024	150 000,00 zł		150 000,00 zł	Przeniesiono realizację na 2025		Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
7.	Bieżące remonty oddziału terapii uzależnień	31.12.2024	50 000,00 zł		50 000,00 zł	OTU Budynek A	13 287,49 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
8.	Razem				1 715 000,00 zł			

1. PODZIAŁ ZYSKU, PLANOWANE INWESTYCJE I REMONTY

W roku 2024 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej wygenerował stratę na poziomie 6 117 510,14 zł netto. W roku poprzednim wynik finansowy również wskazywał wartość ujemną na poziomie 3 201 217,70 zł netto- stanowiącą 4,15% przychodów i 3,98% kosztów. W latach ubiegłych m.in. w roku 2022 wypracował zysk netto o wartości 3 406 378,95 zł oraz w roku go pomijającym: 9 606 336,62 zł netto. W 2019 r. SP ZOZ natomiast zamknął sprawozdanie roczne finansowe ze stratą finansową: 1 456 433,09zł, tak jak w 2018 r., który przyniósł stratę finansową netto o wartości 104 084,85zł. W latach poprzedzających rok 2018 wynik finansowy prezentował dodatnie wartości: 2017 r.: 366 014,45zł, 2016r.: 457 912,19 zł.

Dotychczasowa działalność będzie kontynuowana w roku 2025 i w latach kolejnych. Rozwijany będzie zakres leczenia stacjonarnego, dot. terapii uzależnień i zakładu opiekuńczo – leczniczego, a także działalność ratownictwa medycznego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej i diagnostyki. Jeżeli powstaną możliwości pozyskania lekarzy specjalistów w dziedzinie chirurgii ogólnej, neurochirurgii, ortopedii i ginekologii onkologicznej i zaistnieją szanse ze strony płatnika t z n . Narodowego Funduszu Zdrowia to zamierza się rozszerzyć zakres świadczeń zdrowotnych w szczególności w procedurach zabiegowych.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Radziejowie wychodząc naprzeciw rosnącym potrzebom pacjentów oraz dynamicznie zmieniającym się standardom opieki zdrowotnej, planuje szereg inwestycji w infrastrukturę medyczną. Ich celem jest nie tylko poprawa warunków hospitalizacji, ale także podniesienie jakości świadczonych usług, co ma kluczowe znaczenie dla zdrowia i komfortu pacjentów.

W 2025 roku szpital planuje gruntowny remont Oddziału Wewnętrznego, który stanowi jeden z najważniejszych filarów funkcjonowania placówki. Oddział ten przyjmuje pacjentów z szerokim spektrum schorzeń internistycznych, a jego znaczenie w systemie ochrony zdrowia jest nieocenione. Trafiają tam osoby z chorobami przewlekłymi, niewydolnością krążeniową, schorzeniami układu oddechowego, metabolicznego czy przewodu pokarmowego. Modernizacja oddziału pozwoli na stworzenie bardziej komfortowych warunków leczenia oraz poprawę dostępu do nowoczesnej diagnostyki i terapii. W kolejnym roku- 2026 zaplanowano modernizację Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego (ZOL), który odgrywa kluczową rolę w systemie opieki nad osobami przewlekle chorymi i niesamodzielnymi. W obliczu starzejącego się społeczeństwa rośnie zapotrzebowanie na długoterminową opiekę medyczną, rehabilitację oraz wsparcie w codziennym funkcjonowaniu pacjentów. Modernizacja ZOL-u pozwoli na poprawę

jakości usług, dostosowanie infrastruktury do nowoczesnych standardów oraz zapewnienie pacjentom większego komfortu i bezpieczeństwa. Trwają analizy dotyczące modernizacji Oddziału Terapii Uzależnień oraz Oddziału Leczenia Alkoholowych Zespołów Abstynencyjnych. Problem uzależnień, szczególnie alkoholizmu, stanowi istotne wyzwanie społeczne i zdrowotne. Współczesna medycyna nie skupia się już jedynie na detoksykacji, ale również na kompleksowym leczeniu, terapii psychologicznej i resocjalizacji pacjentów.

Obecnie analizowane są różne możliwości poprawy funkcjonowania tych oddziałów, w tym budowa nowoczesnego budynku modułowego, który pozwoliłby na bardziej elastyczne wykorzystanie przestrzeni oraz stworzenie przyjaznych warunków do terapii. Modernizacja pozwoli nie tylko zwiększyć liczbę miejsc dla pacjentów, ale także wdrożyć nowoczesne programy terapeutyczne, które są kluczowe w skutecznej walce z uzależnieniami.

Każda z tych inwestycji jest niezbędna dla poprawy jakości opieki zdrowotnej oraz dostosowania placówki do zmieniających się potrzeb pacjentów i standardów medycznych. Nowoczesna infrastruktura to nie tylko większy komfort hospitalizacji, ale również wyższa skuteczność leczenia, lepsza organizacja pracy personelu i zwiększenie efektywności całego systemu ochrony zdrowia.

Szpital dokłada wszelkich starań, aby każda modernizacja była jak najlepiej dostosowana do potrzeb pacjentów i personelu medycznego, co w dłuższej perspektywie przełoży się na podniesienie poziomu usług medycznych i jakości życia pacjentów.

Planowane na 2025 rok inwestycje określa tabela 11.1 a planowane na 2024 rok remonty przedstawia tabela 11.2.

PLAN INWESTYCYJNY
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie na 2025

l.p.	Nazwa	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł.	Źródło finansowania	Środki finansowe zł.	
					zewnętrzne	własne
					6	7
1	2	3	4	5		
1	Zakup sprzętu medycznego, aparatury medycznej na Oddział Wewnętrzny	31.12.2026	157 000,00	W ramach przedsięwzięcia pn. "Programu modernizacji podmiotów leczniczych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego"(pożyczka inwestycyjna z możliwością umorzenia 85%)	133 450,00	23 550,00
	Środki trwałe		20 000,00		17 000,00	3 000,00
	Wypośażenie		137 000,00		116 450,00	20 550,00
2	Zakup sprzętu medycznego, aparatury medycznej na Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	31.12.2026	516 500,00		439 025,00	77 475,00
	Środki trwałe		152000		129 200,00	22 800,00
	Wypośażenie		364 500,00		309 825,00	54 675,00
3	Remont Oddziału Wewnętrznego	31.12.2026	680 000,00		578 000,00	102 000,00
4	Remont Zakładu Opiekuńczo-Lecznicy	31.12.2026	1 686 500,00		1 433 525,00	252 975,00
5	Modernizacja Pracowni Fizjoterapii	31.12.2025	150 000,00			150 000,00
6	Modernizacja POZ-Inwestycja zależna od pozyskania środków z KPO	31.12.2025	450 000,00		450 000,00	0,00
7	Przebudowa OTU	31.12.2025	5 000 000,00			5 000 000,00
6	Zakup ambulansu	31.12.2025	500 000,00			500 000,00
2025 r.			9 140 000,00		3 034 000,00	6 106 000,00

Plan modernizacji i remontów na rok 2025



Lp.	Zadanie:	Komórka organizacyjna	Koszty planowane	Termin planowany	Źródło finansowania
1	2	3	4	6	8
1.	Modernizacje i remonty	Modernizacja Poradni Specjalistycznych	2 000 000	12.2025 r.	Dofinansowanie
2.		Modernizacja Pracowni Fizjoterapii	300 000	12.2025 r.	Środki własne
3.		Modernizacja POZ	150 000	12.2025 r.	Dofinansowanie
4.		Zakład Opiekuńczo –Lecniczy	1 686 500	12.2025 r.	Dofinansowanie – pożyczka inwestycyjna możliwość umorzenia 85%
5.		Oddział Chorób Wewnętrznych	680 000	12.2025 r.	Dofinansowanie – pożyczka inwestycyjna możliwość umorzenia 85%
6.		Oddział Terapii Uzależnień	Ok. 10 000 000	12.2025 r.	Dofinansowanie
7.		Remont otoczenia – ogrodzenia, oświetlenia dojeżdż, miejsc postojowych i parking	250 000	12.2025 r.	Środki własne
8.		Wykonanie podłogi tarketowej na Oddziale Chirurgicznym Ogólnym	42 000	12.2025 r.	Środki własne

13. PODSUMOWANIE

Analiza wyników działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie pozwala stwierdzić, że na tle innych podobnych podmiotów leczniczych, a także danych województwa Kujawsko-Pomorskiego Zakład ten osiągnął wyraźny sukces, na który wpływ miały głównie :

- 1) Konsekwentna realizacja restrukturyzacji struktury świadczeń zdrowotnych zapoczątkowana w 2000 roku
- 2) Przestrzeganie reżimu zatrudnienia
- 3) Racjonalizacja kosztów leczenia i kosztów leków
- 4) Racjonalizacja zaplecza. Maksymalnie wykorzystano istniejące rezerwy Część usług zlecono firmom z zewnątrz (outsourcing). Wynegocjowano jak najniższe ceny żywienia chorych, prania i sprzątnia
- 5) Modernizacja gospodarki ciepłej w 2007r poprzez podłączenie się wybudowanej w 2004 r. kotłowni olejowo-gazowej do gazociągu miejskiego co przyczyniło się do obniżenia kosztów produkcji ciepła- w 2016 r. rozpoczęto wymianę grzejników
- 6) Budowa podjazdów i boksów garażowych dla Ratownictwa Medycznego w 2009 roku
- 7) Termomodernizacja budynków szpitalnych w 2010 roku z dofinansowaniem ze środków Unijnych
- 8) Remont pomieszczeń Zakładu z uwzględnieniem zaplecza sanitarnego dla pacjentów i personelu systemem sił własnych pracowników działu technicznego
- 9) Doposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych, PFRON i Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy
- 10) Inwestycje infrastruktury technicznej z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych (w tym między innymi centralna sterylizatornia), PFRON i ochrony środowiska (zewnętrzna sieć wodociągowa)
- 11) Budowa parkingu na 100 miejsc postojowych.
- 12) Systematyczne dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do obowiązujących przepisów prawa
- 13) Modernizacja sieci energetycznej w tym wymiana agregatu prądotwórczego, rozdzielni elektrycznych
- 14) Modernizacja zewnętrznej sieci wodociągowej w 2015r. oraz zbiornika retencyjnego w 2016r.
- 15) Modernizacja części wewnętrznych dróg w 2018r. oraz w 2024 r. drogi pożarowej
- 16) Rozpoczęcie w 2018r. budowy pracowni tomografii komputerowej wraz z modernizacją pracowni endoskopowej i budowy zewnętrznego dźwigu (windy) szpitalnego współfinansowanych z środków unijnych – prace zostały zakończone 31.07.2019 r.
- 17) Wymiana centrali telefonicznej na nową w 2018 r.
- 18) Budowa dźwigu (windy) z szybem wentylacyjnym gwarantującym bezpieczeństwo transportu pionowego pacjentów, osób odwiedzających, personelu oraz poprawienie stanu przeciwpożarowego i ewakuacji z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2019 roku
- 19) Rozbudowa i przebudowa pomieszczeń na pracownię tomografii komputerowej, endoskopowej i ultrasonograficznej wraz z kompletnym wyposażeniem z dofinansowaniem ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2019 roku
- 20) Rozpoczęcie procesu monitorowania obiektów szpitalnych oraz placów i dróg

- 21) Budowa infrastruktury informatycznej wraz ze sprzętem stanowiącym warunki do szybkiego przetwarzania danych i elektronicznego obiegu dokumentacji z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych. Projekt e-zdrowie II etap
- 22) W ramach pozyskanych środków od Wojewody Kujawsko-Pomorskiego zakupiono tomograf kontenerowy jezdny w celu diagnozowania pacjentów zarażonych Sars-COV-2, tym samym odizolowanie pacjentów zdrowych
- 23) Poddanie się audytowi zewnętrznemu i uzyskanie certyfikatu Zintegrowanego Systemu Zarządzania obejmującego System Zarządzania Jakością, System Zarządzania Środowiskowego oraz System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy i stwierdzenie jego zgodności z wymaganiami ISO 9001: 2015, 14001:2015, Certyfikat nadano na okres od 24.10.2023 r. do 23.10.2026 r. Organizacja uzyskała również Certyfikat System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji za zgodność z wymaganiami ISO/IEC 27001:2013 na okres od 24.10.2023 r. do 31.10.2025 r.
- 24) Zakończenie robót budowlano – instalacyjnych – dostosowanie pomieszczeń bloku operacyjnego z salą wybudzeń i salą cięć cesarskich z blokiem porodowym- prace zostały zakończone 2022 roku.
- 25) Modernizacja oddziału położniczego – prace zostały zakończone w 2022 roku.
- 26) Modernizacja oddziału reumatologicznego – dostosowanie pomieszczeń do obowiązujących przepisów prawa.- prace zostały zakończone w 2023 r.
- 27) Modernizacja – oddziału rehabilitacji ogólnoustrojowej i działu fizjoterapii wraz z wyposażeniem z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2023 roku
- 28) Rozpoczęcie procesu budowy budynku modułowego dwukondygnacyjnego na potrzeby SP ZOZ – w trakcie realizacji
- 29) Modernizacja terenu szpitalnego tj. Park Zdrowia dla mieszkańców powiatu radziejowskiego przy SP ZOZ Radziejów– prace zostały ukończone w 2024 roku